Netwerken voor verduurzaming

Jaarverslag 2018
Inhoudsopgave

1. Kernresultaten .................................................. 6
   Kerncijfers .................................................. 7
2. Bericht Raad van Bestuur ................................ 9
   Gasinfrastructuur helpt energietransitie te versnellen .... 10
3. Over ons .................................................... 14
   Missie en visie ................................................ 15
   Profiel ....................................................... 16
   Keten van gas ............................................... 17
   Waardecreatiemodel ....................................... 18
   Organisatiestructuur .................................... 21
   Businessmodel ............................................. 22
   Deelnemingen .............................................. 23
4. Onze rol in de markt ........................................ 26
   Trends & Ontwikkelingen .................................. 27
   Onze strategie .............................................. 29
   Onze belangrijkste thema’s ................................ 32
   Connectiviteitsmatrix .................................... 36
   Agenda 2019-2021 .......................................... 38
5. Ons risicoprofiel ............................................. 39
6. Onze resultaten ............................................... 44
   Managementagenda 2018 .................................. 45
   Resultaten netbeheer Nederland en Duitsland ............. 46
   Resultaten Participations .................................. 57
   Resultaten Business development ................................ 59
   Resultaten Veiligheid ....................................... 64
   Resultaten Milieu .......................................... 68
   Resultaten Medewerkers ................................... 72
   Financiële resultaten ....................................... 76
7. Governance .................................................. 83
   Verslag Raad van Commissarissen .......................... 84
   Corporate Governance ..................................... 89
   Remuneratiebeleid Raad van Bestuur ................. 91
   Risicomanagement .......................................... 97
   Samenstelling Raad van Bestuur .......................... 100
   Samenstelling Raad van Commissarissen ............ 102
8. Onze omgeving ............................................. 105
9. Bestuursverklaring .................................................. 107
10. Geconsolideerde jaarrekening ................................. 109

Geconsolideerde financiële overzichten ...................... 110
  Geconsolideerde balans per 31 december (vóór winstbestemming) ......................... 111
  Geconsolideerde winst- en verliesrekening ....................................................... 113
  Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten .......... 114
  Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen .................................. 116
  Geconsolideerd kasstroomoverzicht ................................................................. 117

Toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten ......................... 119

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling ................................. 127

Nadere toelichting op de geconsolideerde balans .............................. 135
  1. Onderzoek naar bijzondere waardeveranderingen .............................................. 136
  2. Materiële vaste activa ................................................................................. 137
  3. Investeringen in joint operations ................................................................... 142
  4. Investeringen in joint ventures ...................................................................... 143
  5. Investeringen in geassocieerde deelnemingen ................................................. 147
  6. Overige kapitaalbelangen .............................................................................. 148
  7. Uitgestelde belastingvorderingen ................................................................... 149
  8. Voorraden ...................................................................................................... 151
  9. Handels- en overige vorderingen .................................................................... 152
 10. Geldmiddelen en kasequivalenten ................................................................. 153
 11. Eigen vermogen ............................................................................................ 154
 12. Cash flow hedge reserve ............................................................................... 155
 13. Rentedragende leningen ................................................................................ 156
 14. Uitgestelde belastingverplichtingen ............................................................... 159
 15. Personeelsbeloningen .................................................................................... 161
 16. Voorzieningen ............................................................................................... 165
 17. Kortlopende financieringsverplichtingen ....................................................... 167
 18. Handelsschulden en overige te betalen posten .............................................. 168
 19. Financiële risico's ........................................................................................... 169
 20. Niet in de balans opgenomen verplichtingen ............................................... 175

Nadere toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening ........... 177
  21. Netto omzet .................................................................................................. 178
  22. Personeelskosten ........................................................................................... 179
  23. Overige bedrijfslasten ................................................................................... 182
  24. Financieringsbaten ......................................................................................... 183
  25. Financieringslasten ......................................................................................... 184
  26. Belastingen .................................................................................................... 185
11. Vennootschappelijke jaarrekening .................................................. 198

Vennootschappelijke financiële overzichten ....................................... 199
Vennootschappelijke balans per 31 december (vóór winstbestemming) ........ 200
Vennootschapelijke winst- en verliesrekening .................................... 202

Toelichting op de vennootschappelijke financiële overzichten ............... 203

Nader toelichting op de vennootschappelijke balans ................................ 204

1. Materiële vaste activa ............................................................... 205
2. Financiële vaste activa ............................................................ 206
3. Vorderingen op groepsmaatschappijen ....................................... 208
4. Geplaatst kapitaal ................................................................. 209
5. Herwaarderingsreserve ........................................................... 210
6. Wettelijke reserve deelnemingen ............................................... 211
7. Algemene reserve .................................................................... 212
8. Resultaat na belastingen .......................................................... 213
9. Voorzieningen ........................................................................ 214
10. Handelsschulden en overige te betalen posten ............................... 215
11. Schulden aan groepsmaatschappijen .......................................... 216
12. Overige posten ...................................................................... 217

Nader toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening ....... 218

13. Personeelskosten .................................................................. 219
14. Overige bedrijfslasten .............................................................. 220
15. Honoraria externe accountant .................................................... 221
16. Financieringsbaten en -lasten .................................................. 222
17. Belastingen ........................................................................... 223
18. Overige posten in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening ...... 224
19. Gebeurtenissen na de balansdatum ............................................. 225

Overzicht deelnemingen .................................................................... 226

Ondertekening .................................................................................. 228

Overige gegevens ............................................................................. 229
12. Controleverklaring en assurance-rapport ........................................ 230
   Controleverklaring van de onafhankelijke accountant ............................ 231
   Assurancerapport van de onafhankelijke accountant ............................. 244
13. Bijlagen .......................................................................................... 248
   Verslag OR ...................................................................................... 249
   Verslaggevingsprincipes ...................................................................... 251
   Product- en leveranciersinformatie ....................................................... 257
   Overige data veiligheid, ketenverantwoordelijkheid en milieu .................. 259
   Overige informatie medewerkers ......................................................... 268
   Overige informatie stakeholders ........................................................ 270
Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie

Kernresultaten
## Kerncijfers

### Winst- en verliesrekening

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Gerapporteerd</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Opbrengsten</td>
<td>1247</td>
<td>1241</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA</td>
<td>644</td>
<td>752</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT</td>
<td>331</td>
<td>331</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat na belastingen</td>
<td>325</td>
<td>257</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorgesteld dividend</td>
<td>228</td>
<td>259</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Genormaliseerd voor de afkoop- en vertrekregeling (€ 82 mln) en aanpassing tarieven vennootschapsbelasting in 2020 en 2021 (€ 75 mln). De 2017 cijfers zijn genormaliseerd voor impairment (€ 150 miljoen)*

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Opbrengsten</td>
<td>1247</td>
<td>1241</td>
</tr>
<tr>
<td>EBITDA</td>
<td>726</td>
<td>752</td>
</tr>
<tr>
<td>EBIT</td>
<td>413</td>
<td>448</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat na belastingen</td>
<td>311</td>
<td>368</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Balans

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaste activa</td>
<td>9 600</td>
<td>9 602</td>
</tr>
<tr>
<td>Eigen vermogen</td>
<td>5 707</td>
<td>5 773</td>
</tr>
<tr>
<td>Balanstotaal</td>
<td>9 896</td>
<td>9 850</td>
</tr>
<tr>
<td>Geïnvesteerd kapitaal</td>
<td>9 270</td>
<td>9 200</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Kasstroomoverzicht

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kasstroom uit operationele activiteiten</td>
<td>521</td>
<td>662</td>
</tr>
<tr>
<td>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</td>
<td>-330</td>
<td>-235</td>
</tr>
<tr>
<td>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</td>
<td>-205</td>
<td>-624</td>
</tr>
<tr>
<td>Netto kasstroom</td>
<td>-14</td>
<td>-197</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Ratio's

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ROIC genormaliseerd</td>
<td>4,0%</td>
<td>4,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>ROE genormaliseerd</td>
<td>5,5%</td>
<td>6,3%</td>
</tr>
<tr>
<td>FFO / interest ratio</td>
<td>9,9</td>
<td>8,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

| Netto schuld inclusief garantiestellingen/materiële vaste activa | 43% | 43% |
| Controllable Costs | 460 | 369 |
| Controllable Costs genormaliseerd | 379 | 369 |

**Lange termijn credit ratings**

| Standard & Poor’s | AA- | AA- |
| Moody’s Investors Service | A1 | A2 |

**Niet-financiële kengetallen**

| | 2018 | 2017 |
| Fulltime-equivalenten in dienst (per 31 december) | 1 722 | 1 761 |
| Fulltime-equivalenten inleenschakelingen (per 31 december) | 446 | 536 |
| Total Reportable Frequency index (ongevallen per miljoen arbeidsuren) | 3.4 | 3.2 |
| Getransporteerd volume (TWh) | 1 136 | 1 213 |
| Leidingbeschadigingen (aantal) *) | 3 | 4 |
| Leveringszekerheid (aantal transportonderbrekingen) | 1 | 1 |
| TTF (verhandeld volume) (TWh) | 27 170 | 20 692 |
| Methaanemissie (ton) | 5 182 | 4 973 |
| CO2-emissies (kiloton) | | |
| - Scope 1 (direct gevolg van eigen bedrijfsactiviteiten) | 255 | 260 |
| - Scope 2 (indirect gevolg van ingekochte energie) | 165 | 270 |
| - Scope 3 (overige indirect gevolg bijv. ingekochte stikstof) | 110 | 115 |
| Totaal netto | 530 | 645 |
| Vergroening door GvO’s | 358 | 247 |
| Totaal bruto | 888 | 892 |

*) waarvan in 2018: één met gasuitstroom en in 2017: één met gasuitstroom
Bericht Raad van Bestuur
Gasinfrastructuur helpt energietransitie te versnellen

Twee memorabele gebeurtenissen in de eerste maanden van 2018 versnelden het begin van een veranderende rol voor aardgas in Nederland. De aardbeving bij Zeerijp op 8 januari heeft geleid tot een fundamentele herbezinning over de aardgaswinning in Groningen. Vervolgens heeft het kabinet op 23 februari 2018 het startschot gegeven voor een nieuw Klimaatakkoord. Dit akkoord is een eerste aanzet om te komen tot de afgesproken vermindering van de uitstoot van broeikasgassen in Nederland maar mist nog de nodige samenhang en financiële onderbouwing om tot een breed gedragen systematische aanpak van dit probleem te komen.

Steun bij vermindering gaswinning Groningen

Wij zetten ons via onze dochter Gasunie Transport Services (GTS) maximaal in om de gaswinning in Groningen te helpen verminderen. Sinds oktober is de taak tot het doen van kwaliteitsconversie voor GTS uitgebreid met de wijziging van de gaswet betreffende het minimaliseren van de gaswinning uit Groningen. Hiervoor zijn verschillende analyses en studies uitgevoerd. GTS heeft de minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK) geadviseerd hoe de gaswinning in Groningen vanuit het oogpunt van leveringszekerheid zo snel mogelijk omlaag kan worden gebracht tot, in eerste instantie, 12 miljard m³ per jaar om vervolgens de gaswinning daar helemaal te kunnen beëindigen. Dit leidt er toe dat aardgas uit andere bronnen de rol van het Groningengas moet overnemen.

In Nederland gebruiken huishoudens en het overgrote deel van de bedrijven laagcalorisch gas, het type gas dat uit Groningen komt. Door het mengen met stikstof kan aardgas uit andere bronnen geschikt worden gemaakt om de rol van Groningengas over te nemen. Dankzij de gasronde kan Nederland dit gas uit het buitenland halen. Hetzij via pijpleidingen, hetzij per schip in de vorm van LNG. Een belangrijke maatregel is de bouw van een nieuwe stikstofinstallatie bij Zuidbroek. De eerste werkzaamheden voor de bouw zijn inmiddels in het vierde kwartaal van 2018 gestart en we streven ernaar om de installatie begin 2022 in gebruik te nemen. Als de installatie begin 2022 in bedrijf wordt genomen, maakt het een reductie van ongeveer 7 miljard m³ gas uit het Groningenveld mogelijk, waardoor de doelstelling van de minister om de Groningenproductie te beperken tot maximaal 12 miljard m³ al in 2022 kan worden bereikt. Een andere maatregel is het inkopen van extra stikstof door GTS. In november heeft GTS de minister een update gegeven van de voortgang van deze en andere maatregelen. Voor het behalen van de planning is het noodzakelijk de negen grootste verbruikers voor oktober 2022 van het laagcalorisch gas af te schakelen. Sinds oktober is de taak tot het doen van kwaliteitsconversie voor GTS uitgebreid met de wijziging van de gaswet betreffende het minimaliseren van de gaswinning uit Groningen.

Klimaatakkoord


Willen we de doelen uit Parijs halen, dan zal de energietransitie in de hoogste versnelling moeten gaan draaien. Het is cruciaal dat men zich realiseert dat de keuzes die we maken om de doelstellingen voor 2030 te bereiken ook moeten bijdragen aan de doelstellingen voor 2050. De transitie moet niet alleen leiden tot de opwek en het gebruik van meer duurzame energie; zij moet tegelijkertijd blijven zorgen voor een betaalbare en betrouwbare energievoorziening. Dit vraagt om een flexibel systeem waarin energietransport en -opslag van groot belang zijn om de verschillen tussen vraag en aanbod in tijd, locatie en energiesoort op te kunnen vangen. Een van de conclusies in het Nederlandse concept-Klimaatakkoord is dat energie-infrastructuur hierbij een sleutelrol speelt. Hoe meer we gebruikmaken van de bestaande infrastructuur, hoe sneller de energietransitie kan plaatsvinden en hoe beter de kosten hiervan kunnen worden beheerst. Door de energiesystemen voor elektriciteit, gas, warmte en in de toekomst ook waterstof met elkaar te integreren, creëren we bovendien nieuwe oplossingen.
Samen met TenneT hebben we in de Infrastructuur Outlook 2050 in kaart gebracht hoe het toekomstige energiesysteem vormgeven moet worden. Omdat energie per definitie grensoverschrijdend is, hebben we deze Outlook voor zowel Nederland als Duitsland gemaakt. Om de betrouwbaarheid van het energiesysteem te borgen, is een nauwe samenwerking tussen de infrastructuren voor gas en elektriciteit nodig. Alleen door de twee systemen meer te integreren kunnen de groeiende schommelingen in de productie van zonne- en windenergie worden opgevangen.


Van aardgas naar hernieuwbare gassen

Gas blijft nodig
Met de huidige inzichten is de verwachting dat aardgas nog decennia lang een belangrijke rol zal spelen in de transitiefase. Het vervangen van meer vervuilende fossiele brandstoffen, zoals olie en kolen, door aardgas levert direct klimaatwinst op. Gascentrales stoten circa 50% minder CO₂ uit dan kolencentrales. Voor de transportsector is vloeibaar aardgas (LNG) een schoner alternatief. We nemen deel in de voorgenomen bouw van een LNG-terminal bij Hamburg. Een nieuwe terminal kan een strategische bijdrage leveren aan de diversificatie van de Duitse energievoorziening en daarmee ook voor Nederland en andere West Europese landen. Aardgas is een 50% minder vervuilend alternatief voor (bruin)kolen, die in Duitsland net als kernenergie uitgefasseerd wordt en vormt een onmisbare schakel in de energietransitie.

Het gebruik van aardgas zal richting 2050 wel afnemen maar gas blijft nodig. Dit zal in toenemende mate hernieuwbaar gas zijn. Door de EU is berekend dat in 2050 maximaal 40% van onze energievoorziening uit duurzame elektriciteit (elektroten) zal kunnen bestaan, een verdubbeling van het huidige elektriciteitsverbruik. Dat betekent dat 60% nog in de vorm van duurzame moleculen beschikbaar moet zijn. Wij zetten onze kennis, ervaring en infrastructuur graag in om deze moleculen te transporter en op te slaan. Hiervoor is onder andere nieuwe kennis nodig en de ontwikkeling en opschaling van nieuwe technologieën. Om die reden nemen wij deel in diverse projecten en proeftuinen op het gebied van groen gas, CCUS en waterstof, met als doel de uitstoot van CO₂ te helpen verminderen. Daarnaast zijn we betrokken bij de ontwikkeling van grootschalige warmtenetten om een deel van de industrie en gebouwen van warmte te gaan voorzien.

Waterstof
In de nieuwe energievoorziening zal een belangrijke rol zijn weggelegd voor waterstof. Wij hebben plannen klaar liggen om 2030 een waterstofnetwerk gereed te hebben dat de vijf grote industriële clusters in Nederland met elkaar verbindt en dat tevens een verbinding heeft met Duitsland. Deze waterstof backbone kan grotendeels via bestaande, vrijgesplede -aardgasleidingen worden gerealiseerd. Eind 2018 hebben we in Noord-Italië de eerste 60 megawatt waterstofleiding geopend en in 2023 heeft deze backbone de Nederlandse en Duitslandse industrie verbindingen met elkaar en de overige Europese landen.

Groen gas
De discussie over de inzet van groen gas kwam moeizaam op gang. Deze richtte zich vooral op de vraag of er voldoende biomassa beschikbaar is. Inmiddels wordt groen gas door de Klimaattafels gezien als een serieuzere optie. Wij zien in diverse Nederlandse studies dat het potentieel voor groen gas substantieel is. In 2023 kan er 1 miljard m³ beschikbaar zijn en in 2030 3 miljard m³. Met 1 miljard m³ kunnen ca. 2 miljoen huishoudens
verwarmd worden in combinatie met een hybride warmtepomp. Tezamen met eenvoudige isolatie kunnen woningen met een gasaansluiting hiermee tegen relatief geringe kosten CO₂-neutraal gemaakt worden. In 2018 zijn we samen met Enexis gestart met de aanleg van de eerste groen gas booster. Door zo’n booster wordt de druk van het gas verhoogd waardoor groen gas vanuit het regionale net ingevoerd kan worden in het landelijk net. Hiermee zijn we in staat om het grote regionale aanbod te verbinden met de landelijke vraag naar groen gas. Om de productie van groen gas verder te verhogen zijn innovatieve technieken nodig. Samen met SCW bouwen we in Alkmaar een demo-installatie waar natte biomassa als mest en rioolslib kan worden vergast tot groen gas en waterstof. Wij realiseren daarbij de installaties en bijbehorende leidingen. Naar verwachting kunnen drie van zulke fabrieken in 2023 maar liefst 500 miljoen m³ groen gas produceren.

Gasunie in transitie
Als bedrijf bereiden we ons voor op een nieuwe rol in de toekomstige, CO₂-neutrale energievoorziening. We zetten ons in om onze organisatie naar onze verwachting flexibeler en wendbaarder te maken. Door te werken aan nieuwe projecten zetten we goede stappen op het gebied van de energietransitie. Deze vergen nu al wel de nodige inspanningen, maar zullen de eerstvolgende jaren nog niet leiden tot omvangrijke nieuwe activiteiten in het bouwen, opereren en onderhouden van systemen. Tegelijkertijd willen we het gastransport zo efficient mogelijk blijven uitvoeren. Wij hebben sinds 2016 ons beleid ten aanzien van beheer en onderhoud van onze infrastructuur verder aangepast. Dat is nu risicogebaseerd waarbij we ons richten op het behalen van onze veiligheids- en betrouwbaarheidsdoelstellingen met een zo efficient mogelijk inzet van onze middelen. Dit geldt ook voor ons programma voor het renoveren en vervangen van installaties en leidingonderdelen. Digitalisering en robotisering zullen ook leiden tot een andere invulling van taken en functies. Het gevolg van deze ontwikkelingen is dat we ons werk de komende jaren met minder mensen kunnen doen.

We zijn al een aantal jaren samen met de ondernemingsraad, vakbonden en medewerkers in gesprek om de duurzame inzetbaarheid van onze eigen medewerkers en hun eigen regie daarop te vergroten. We zien tegelijkertijd, zoals hierboven omschreven, dat de afname van werkzaamheden sneller gaat dan verwacht. Onze verwachting is dat we in 2023 minder mensen in vaste dienst nodig hebben (tot 300 mensen). We hebben met de vakbonden en ondernemingsraad afgesproken dat we de transitie van Gasunie tot en met 2019 zonder gedwongen ontslagen gestalte willen geven. Mede om die reden hebben wij een vrijwillige vertrektregeling opgesteld, voor medewerkers die langer dan tien jaar in dienst zijn, en hebben deze op 1 december 2018 opengesteld voor maximaal 15% van de medewerkers. Het maximum aantal deelnemers van 240 is eind januari 2019 bereikt. Deze collega’s zullen Gasunie grotendeels in het eerste kwartaal van 2019 verlaten.

Tevens hebben wij alle medewerkers de mogelijkheid geboden enkele arbeidsvoorwaardelijke regelingen af te kopen. Dit teneinde de mobiliteit van medewerkers te vergroten. Uiteindelijk heeft 95% van degenen die een aanbod hebben gehad, gekozen voor de afkoop.

Solide resultaten
In 2018 hebben we bijna 100% transportzekerheid kunnen realiseren. Er heeft 1 korte onderbreking plaatsgevonden. De hoeveelheid gas die we voor onze klanten hebben getransporteerd door ons Nederlandse en Duitse gasnetwerk was 6,3% lager dan in 2017. Om de verminderde productie van Groningengas op te vangen, hebben we door onder andere het bijmengen met stikstof in 2018 een recordhoeveelheid hoogcalorisch gas geschikt gemaakt voor gebruik door huishoudens en bedrijven in vergelijking met het jaar ervoor. Wij zagen hier een stijging met 12%, van 25,8 miljard m³ in 2017 naar 28,9 miljard m³ in 2018. De trend van de afgelopen jaren met verbeterde veiligheidsprestaties hebben we in 2018 helaas niet kunnen vasthouden. Onze veiligheidsresultaten zijn dit jaar enigszins verslechterd, met name door toename van incidenten buiten het primaire proces. Dit zien we onder andere terug in de toename van het aantal te rapporteren ongevallen per miljoen gewerkte uren.

Ons resultaat na belastingen is toegenomen met € 68 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Deze toename van het resultaat is grotendeels het gevolg van een wijziging ten aanzien van het belastingtarief voor vennootschapsbelasting in 2020 en 2021 (€ 75 miljoen). Genormaliseerd, dus exclusief de bijzondere waardeverminderingen in 2017, de vrijwillige vertrektregeling en afkoop van een aantal arbeidsvoorwaarden in
2018 en de aanpassing van het belastingtarief neemt het resultaat na belasting af met € 57 miljoen. Dit lagere resultaat is grotendeels het gevolg van de hogere energiekosten (met name stikstof) voor het gastransport (€ 22 miljoen) en de voorziening voor dubieuze debiteuren (€ 16 miljoen).

Gashandel op TTF
Na een daling in 2017 zien we in 2018 weer een toename in de Europese gashandel. De Nederlandse virtuele gashandelsplaats TTF droeg daar significant aan bij en boekte recordvolumes van 27.170 TWh. In 2018 vond 57% van de Europese gashandel op TTF plaats. TTF handhaaf daarmee zijn positie als grootste en meest liquide ‘hub’ van Europa. De liquiditeit van de Noordwest-Europese gaskernt is van toenemend belang voor Nederland om het verlagen van de gaswinning in Groningen op te kunnen vangen met gas uit andere landen. Om die positie verder te versterken, bestuderen we momenteel de mogelijkheden voor marktintegratie in Noordwest-Europa.

Wijzigingen Raad van Commissarissen

Dankwoord
In het uitvoeren van onze activiteiten en het realiseren van onze doelen is de inzet van onze medewerkers onmisbaar. Dankzij hen hebben we ook in 2018 veilig en betrouwbaar gastransport gerealiseerd en nieuwe stappen kunnen zetten in het creëren van netwerken voor verduurzaming. Wij danken alle collega’s voor hun bijdrage in 2018. In het eerste kwartaal van 2019 hebben we afscheid genomen van 240 collega’s. Dat is een bijzondere situatie voor ons allen. We wensen de vertrokken medewerkers veel succes toe in hun carrière buiten Gasunie en spreken ons volste vertrouwen uit in de collega’s met wie we de organisatie toekomsbestendig gaan vormgeven.

Ten slotte past hier een woord van dank aan onze klanten en partners. Wij zetten de goede en prettige samenwerking de komende jaren graag voort.

Groningen, 26 februari 2019

Han Fennema
Bart Jan Hoevers
René Oudejans
Ulco Vermeulen
Missie en visie

Missie
Gasunie is een leidende Europese energie-infrastructuuronderneming. Gastransport en gasopslag vormen de kernactiviteit. We dienen het publiek belang en faciliteren de energietransitie door geïntegreerde infrastructuurdiensten aan te bieden. We richten ons op waardecreatie voor onze aandeelhouder(s) en andere stakeholders en hanteren de hoogste veiligheids- en businessstandaarden die in de sector worden toegepast.

Visie
Wij geloven in een duurzame toekomst met een uitgebalanceerde energiemix en een blijvende rol voor gas dat afkomstig is uit verschillende bronnen. We geloven dat we onze klanten het best bedienen met innovatieve oplossingen op het gebied van (gas)infrastructuur.
Profiel

Onze taak is het verzorgen van veilig, betrouwbare, betaalbare en duurzame energie-infrastructuurdiensten. Dit is van essentieel belang voor de economie en maatschappij. Met onze infrastructuur, dienstverlening en geografische positie, bevinden wij ons in het hart van de Noordwest-Europese (gas)markt.


Door ons netwerk in Nederland en Duitsland transporteren we bijna een kwart van het totale gasverbruik in de Europese Unie.

In een duurzame energievoorziening zorgt gas, in diverse soorten en in combinatie met andere duurzame energiebronnen, voor een stabiel en betaalbaar energiesysteem. Wij versnellen de overgang naar een duurzame energievoorziening door het ontwikkelen van duurzame technologieën en infrastructuur; dat doen we door middel van nieuwe samenwerkingsverbanden en business modellen. We investeren bijvoorbeeld in projecten op het gebied van groen gas, waterstof, warmte, CCUS en in infrastructuur voor het gebruik van LNG voor weg- en watertransport.

We zijn een staatsdeelneming met als enige aandeelhouder de Nederlandse Staat. Onze medewerkers werken verspreid over ruim 30 locaties in Nederland en Noord-Duitsland en met vertegenwoordigingen in Den Haag, Brussel en Moskou. Ons hoofdkantoor bevindt zich in Groningen; onze hoofdvestiging in Duitsland bevindt zich in Hannover.
Wij spelen als gasinfrastructuurbedrijf een belangrijke rol in de gaswaardeketen, die van gaswinning tot gastoepassing bij de gebruiker loopt. De keten wordt gevormd door gasproducenten, leveranciers, shippers (partijen met een transportcontract voor gastransport), (inter)nationale netwerkbedrijven, (regionale) gastransporteurs en afnemers/klanten (direct op het landelijke netwerk aangesloten industrieën en elektriciteitscentrales) en huishoudens. We richten ons, naast Nederland en Duitsland, op de Europese markt in bredere zin.

Binnen onze keten zien we een groeiende vraag naar duurzame energie en daaraan gekoppeld de afname van de vraag naar aardgas in Nederland. Tegelijkertijd neemt internationaal het gebruik van aardgas bij stroomopwekking toe om CO\textsubscript{2} emissies van kolencentrales te verminderen. Ook verwachten we als gevolg van de afnemende lokale productie een groeiende gasimport uit verschillende landen. Deze ontwikkelingen lichten we toe onder Trends & Ontwikkelingen, Onze Strategie en in Ons Risicoprofiel. Om oplossingen te kunnen bieden voor de energievraagstukken van dit moment werken we samen met partners binnen en buiten de sector, zoals kennisinstututen, infrastructuurbredijken, overheden en natuur- & milieuverenigingen.
**Waardecreatiemodel**

In ons waardecreatiemodel laten we, voor elk van de zes vormen van kapitaal (financieel, geproduceerd, intellectueel, menselijk, sociaal & relationeel en natuurlijk), zien hoe we deze inzetten om onze strategische doelstellingen te realiseren. Ook wordt zichtbaar welke waarden wij met onze kernactiviteiten creëren en wat de impact hiervan is.
We zijn ons er van bewust dat we ook activiteiten hebben die een negatieve impact met zich mee kunnen dragen. We noemen een aantal voorbeelden van activiteiten die een negatieve impact hebben op onze kapitalen en hoe wij hier continu in blijven verbeteren.
Sociaal kapitaal
Nieuwe projecten vragen om aanpassing in de sociale leefomgeving. We informeren omwonenden met transparante informatievoorziening over bijvoorbeeld ruimtelijke inpassing en nieuwsbrieven.

Natuurlijk kapitaal
Wij veroorzaken broeikasgas emissies als gevolg van onze kernactiviteiten (netbeheer). We hebben daarom veel aandacht voor het verminderen van netwerkverliezen en ons eigen gasverbruik. Onze Milieu-doelstellingen zijn erop gericht om elk jaar een daling te laten zien.
Ook besteden we veel aandacht aan onze afvalstromen, afval is meestal geen nutteloze reststof die verbrand of gestort wordt. Daar waar mogelijk wordt gezocht naar nuttig hergebruik (bijv. recycling). Aantasting van lokale flora en fauna, aanpassing van het landgebruik als gevolg van uitbreidingen en nieuwbouw vragen om actief omgevingsmanagement.
Organisatiestructuur

Gasunie heeft twee dochters die het gastransportnet beheren. In Duitsland is dit Gasunie Deutschland en in Nederland Gasunie Transport Services (GTS).

De business unit Participations levert overige infrastructuurdiensten, bijvoorbeeld op het gebied van gasopslag, transport door internationale (zee)leidingen en een LNG-terminal. Participations neemt nieuwe business gericht op bestaande infrastructuur en hernieuwbare energie-oplossingen in beheer. Deze oplossingen worden ontwikkeld in de afdeling Business Development.

---

![Organisatiestructuur diagram](image-url)
**Businessmodel netbeheer Nederland en Duitsland**

De netbeheerders in Nederland en in Duitsland bieden hun diensten aan op een klantgerichte en transparante manier. Zij verkopen de beschikbare capaciteit tegen concurrerende voorwaarden. Op entrypunten kan het gas in het netwerk worden ingevoed en op exitpunten kan een klant het gas uit het netwerk halen. De klanten sluiten contracten af waarmee ze capaciteit boeken op bepaalde entry- of exitpunten in het netwerk, gedurende een bepaalde periode (jaar, kwartaal, maand of dag).

We brengen tarieven aan die klanten in rekening die gereguleerd zijn. Ze worden jaarlijks vastgesteld door de toezichthouders die elke 3 tot 5 jaar de methode van reguleringsopnieuw vaststellen. De toezichthouder in Nederland is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en in Duitsland de Bundesnetzagentur (BNetzA).

De tarieven worden bepaald door de toegestane omzet voor het desbetreffende jaar te delen door de geschatte omvang van de capaciteitsvraag. Indien deze omvang in de praktijk anders is en daarmee de behaalde omzet, wordt het verschil in omzet verrekend in volgende jaren.

De door de toezichthouder toegestane omzet bestaat uit een kapitaalkostenvergoeding voor het geïnvesteerd vermogen, een vergoeding voor de jaarlijkse schrijvingskosten (berekend op basis van de door de toezichthouder vastgestelde schrijvingsperioden en activawarde) en een vergoeding voor de operationele kosten.

Gasunie Deutschland neemt deel in een joint venture om de EUGAL-pijpleiding te bouwen en te exploiteren. De deelname in het project betekent een uitbreiding van de transportcapaciteit van Gasunie Deutschland en versterkt de positie van het Gasunie-netwerk in de internationale transitstromen. Het traject staat via aftakkingen in westelijke richting in verbinding met de gasmarkten in Duitsland, Nederland, België en Engeland. Het is de bedoeling dat het eerste deel vanaf 2020 in gebruik genomen wordt en de totale capaciteit beschikbaar is in 2021. In 2018 zijn de bouwwerkzaamheden gestart en het project vordert volgens planning. We hebben een aandeel van 16,5% in de EUGAL pijpleiding.

**Businessmodel Participations**

Participations levert infrastructuurdienssten onder andere op het gebied van gasopslag, transport door internationale (zee)leidingen en een terminal voor de import van vloeibare aardgas (LNG). Zij is verantwoordelijk voor de verkoop en levering van deze gasinfrastructuurdienssten. Klanten kopen capaciteit waarmee ze de betreffende infrastructuur gedurende een bepaalde periode kunnen gebruiken. De tarieven hiervoor worden in belangrijke mate door de markt van vraag en aanbod bepaald. Het bedrijfseconomische risico en de rendementsdoelstelling van de activiteiten van deze business unit zijn hoger dan die van onze volledig gereguleerde activiteiten.

Participations ondersteunt de werking en liquiditeit van de energiemarkt en positioneert Nederland als knooppunt in de internationale gasstromen. Daarmee draagt ze bij aan de benutting van onze gastransportnetten in Nederland en Duitsland.

**Onze deelnemingen**

We nemen, veelal samen met andere partijen, deel in een aantal ondernemingen die bijdragen aan de leveringszekerheid van gas in Europa. De belangrijkste noemen we hier.
Gate

Gate (Gas Access To Europe) terminal staat op de Rotterdamse Maasvlakte en is tot op heden de enige importterminal voor vloeibaar aardgas (LNG) in Nederland. Voor zijn klanten ontvangt Gate terminal LNG, slaat het op, maakt het weer gasvormig en brengt het vervolgens in het gastransportnetwerk voor distributie naar huishoudens en industrie. Via Gate terminal CV hebben we een 50% belang in de terminal.

Nord Stream

Nord Stream is een dubbele aardgasleiding door de Baltische Zee. Door deze verbinding heeft het Europese leidingnet een extra aansluiting gekregen op gasstromen uit Rusland. Nord Stream is belangrijk als we zeker willen zijn van voldoende gasaanvoercapaciteit op de Europese gasmarkt nu de productie binnen Europa verder terugloopt. We zijn voor 9% aandeelhouder in Nord Stream A.G.

BBL

BBL is een leiding die loopt van het Nederlandse Balgzand naar het Engelse Bacton. De leiding draagt bij aan een stabiele gasvoorziening in het Verenigd Koninkrijk, dat voor een groot deel van haar gasvoorziening afhankelijk is geworden van import. We zijn voor 60% aandeelhouder in BBL Company Vof.
EnergyStock

Deze installatie voor ondergrondse gasopslag vangt het korte termijn-verschil op tussen de vraag naar en het aanbod van aardgas. De zeer hoge flexibiliteit van deze buffer (snel uitzenden/opslaan) is belangrijk voor het in balans houden van de portfolio's van de EnergyStock-klanten. Daarnaast wordt de gasopslag gebruikt door handelaren die profiteren van prijsschommelingen in de energiemarkt. Onder de naam HyStock zal in het voorjaar van 2019 een installatie in bedrijf genomen voor het omzetten, opslaan en transporteren van groene waterstof. We zijn voor 100% aandeelhouder in EnergyStock B.V.

Gasunie New Energy

Gasunie New Energy B.V. ontwikkelt ondernemingskansen op het gebied van duurzame energie.

Werkgebied: (hernieuwbare) energievormen, zoals zonne- en windenergie, energie uit biomassa, hernieuwbaar gas en geothermie. Daarbij wordt vrijwel altijd in nauwe samenwerking met andere projectpartners gewerkt. Dit gebeurt o.a. in de volgende dochterondernemingen, waarin Gasunie New Energy een deelbelang heeft:

- Biogas Netwerk Twente B.V.: Invoeding van ca. 4 mln m³/jaar groen gas in het gasnetwerk van Cogas. We zijn voor 50% aandeelhouder.
- SKW assets B.V.: Binnen dit bedrijf is met het principe van superkritische watervergassing een demo-vergassingsinstallatie in Alkmaar gebouwd en wordt deze nieuwe technologie verder ontwikkeld. SKW stelt de benodigde vergassingsinstallatie ter beschikking aan een derde. We zijn voor 50% aandeelhouder van SKW assets B.V.

Vertogas

Dochterbedrijf Vertogas B.V. fungeert in opdracht van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat als certificeringsinstantie voor groen gas. Het geeft certificaten uit waarmee de duurzame herkomst van groen gas wordt bevestigd en de duurzame productiewijze transparant en aantoonbaar wordt gemaakt. We zijn voor 100% aandeelhouder in Vertogas.

Gasunie Engineering

Gasunie Engineering B.V. biedt commerciële diensten aan voor andere organisaties met een ondergronds transportsysteem, zoals netwerkbedrijven, industrieën en (semi)overheidsinstellingen. De kernexpertise die binnen Gasunie aanwezig is op het gebied van het ontwerp, de constructie en het beheer van infrastructuur, zetten we daar bij in. We zijn voor 100% aandeelhouder van Gasunie Engineering B.V.
Gasunie Waterstof Services

Gasunie Waterstof Services wil in Nederland grootschalige waterstofinfrastructuur ontwikkelen en beheren. Daarvoor willen we bestaande gastransportnetten hergebruiken en efficiënt benutten. Dat doen we op een duurzame, veilige en betrouwbare manier.
Het eerste leidingtracé dat GWS in beheer heeft betreft de waterstofleiding van leverancier DOW Benelux naar afnemer Yara Sluiskil. De ingebruikname van het project vond in november 2018 plaats. We zijn voor 100% aandeelhouder in GWS B.V.
Onze rol in de markt
Trends & Ontwikkelingen

Gasunie heeft een belangrijke maatschappelijke rol in de energievoorziening in haar kerngebied Nederland en Duitsland. Het verzorgen van veilig, betrouwbaar, betaalbaar en duurzaam transport van aardgas en andere energiedragers is de belangrijkste waarde die wij voor onze stakeholders creëren. Om hier optimaal invulling aan te kunnen geven, moeten wij alert zijn en slagvaardig reageren op de ontwikkelingen binnen en buiten onze sector. Deze ontwikkelingen volgen wij nauwlettend, waarbij wij analyseren wat de impact is op onze strategie en organisatie én welke impact wij zelf hierop hebben.

De drie belangrijkste ontwikkelingen voor de komende jaren zijn voor ons:

**Veranderende gasstromen**
- De afbouw van de productie van Groningengas
- De dalende vraag naar aardgas in Nederland op middellange en lange termijn
- De stabiele Europese gasvraag op de korte en middellange termijn

**Energietransitie**
- De significante behoefte aan duurzame gassen, warmte en opvang en transport van CO₂ (CCUS)
- De noodzaak van beschikbare, betaalbare energie-infrastructuur

**Gasunie in transitie**
- Als organisatie onze rol goed blijven vervullen in een veranderende energiewereld
- De duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers binnen of buiten Gasunie

**Veranderende gasstromen**
De minister van Economische Zaken en Klimaat (EZK) heeft in 2018 besloten om te bekijken hoe en wanneer de gaswinning uit het Groningenveld kan worden teruggedraaid. Eerst naar 12 miljard m³ per jaar en vervolgens naar nul. De belangrijkste criteria hierbij zijn de veiligheid van de bewoners in het gaswinningsgebied en de leveringszekerheid. Gasunie draagt maximaal bij aan de maatregelen om de afbouw zo snel mogelijk te realiseren. Een van de belangrijkste maatregelen daarbij is de bouw van een stikstoffabriek door Gasunie nabij Zuidbroek waarvoor in oktober een investeringsbesluit is genomen.

De afbouw van de productie van Groningengas betekent dat gas uit andere bronnen moet komen. Dit zal in eerste instantie veelal nog aardgas betreffen. Richting 2050 zal het aandeel aardgas in onze energiemix steeds meer vervangen worden door duurzame gassen. Door de afname van de productie van Groningengas en het aflopen van exportcontracten zal ook de export van dit laagcalorische gas naar Duitsland, België en Frankrijk vanaf 2020 afnemen. Daarmee neemt ook de vraag naar transportcapaciteit in ons netwerk af. We willen onze infrastructuur goed blijven benutten en de tarieven voor onze klanten zo aantrekkelijk mogelijk houden. Daarom kijken we enerzijds naar opties om nieuwe gasstromen aan te trekken en anderzijds naar mogelijkheden om onze kosten te minimaliseren met behoud van onze licence to operate.

De verwachting is dat Europees gezien de vraag de komende jaren redelijk stabiel zal blijven. Waar in Nederland de beweging is ingezet om aardgas, zeker in de gebouwde omgeving, uit te faseren, zien we dat er in andere delen van Europa groeimarkten zijn voor aardgas. Daar is aardgas een middel om het gebruik van andere fossiele brandstoffen als olie en kolen af te bouwen en dus CO₂-reductie te realiseren. Zo nemen we deel in de voorgenomen bouw van een LNG-terminal bij Hamburg. De Duitse energievoorziening heeft een enorme behoefte aan, in eerste instantie, aardgas als alternatief voor bruinkool om de schommelingen op te vangen in de productie van zonne- en windenergie.

Voor wat betreft nieuwe gasstromen denken we aan een verdere integratie van de Noordwest-Europese gasmarkt en de versterking van TTF als de meest liquide Europese gashub. Daarnaast zijn we bezig met het vergroten van de invoemogelijkheden voor groen gas in Nederland. Hiermee ondersteunen we de trend om meer groen gas te produceren.
Energietransitie
Om onze bijdrage te kunnen leveren aan de mondiale klimaattoegevoegde doelstellingen is Nederland in 2018 gestart met het opstellen van het Klimaatkakkoord. Naar verwachting zal in 2050 ongeveer 60% van de energievoorziening uit moleculen, ofwel gassen, bestaan. Deze zijn en blijven nodig voor toepassing in diverse industriële processen, mobilitéit, centrale elektriciteitsopwekking en voor verwarming in de gebouwde omgeving. Transport en opslag zijn daarbij cruciale factoren voor zowel de betrouwbaarheid als de betaalbaarheid van de energievoorziening.

Grootschalige ontwikkeling en toepassing van waterstof biedt Nederland grote kansen om de noodzakelijke CO₂-reductie te realiseren. Waterstof maakt het mogelijk om duurzame stroom om te zetten in duurzaam gas. En indien nodig vice versa. Hiervoor is het van belang dat de infrastructuren voor gas en elektriciteit met elkaar integreren. Om dit tijdig en efficiënt te kunnen realiseren, werken we samen met TenneT aan de inrichting van dit toekomstige energiesysteem in Nederland en Duitsland.

We participeren in projecten gericht op de ontwikkeling van groen gas, productie en opslag van waterstof, warmtenetten en CCUS. Activiteiten waar wij met onze kennis en ervaring een belangrijk aandeel in kunnen leveren. Een deel van deze projecten is er op gericht om samen met partners innovatieve technologieën te ontwikkelen en kennis en ervaring op te doen. Voorbeelden hiervan zijn superkritische watervergassing, elektrolyse en de hybride warmtepomp.

Ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en duurzaam HRM- en arbeidsvoorwaardenbeleid
De wereld waarin we wonen en werken verandert snel. Voor de arbeidsmarkt onderscheiden we globaal drie trends die voor ons van belang zijn:

- Daling werkloosheid neemt af, maar schaarste blijft (nog). Talentvolle medewerkers zijn vaak bij meerdere bedrijven in trek.
- Vergrijzing beroepsbevolking.

In Resultaten medewerkers beschrijven wij hoe we hier in 2018 concreet invulling aan hebben gegeven.

Klaar voor de toekomst
Alle hiervoor geschetste ontwikkelingen en activiteiten kunnen we alleen met succes uitvoeren als onze organisatie daarop is ingericht. Onze organisatie moet flexibel en wendbaar zijn. Dat betekent dat we zowel krimp van enkele van onze bestaande activiteiten als groei van nieuwe activiteiten moeten managen en een hoge mate van flexibiliteit inbouwen in de wijze waarop we ons werk organiseren. Hierbij stimuleren we onze medewerkers om eigen initiatieven te ontwikkelen die hieraan bijdragen.

Samen met onze medewerkers, ondernemingsraad en de vakbonden hebben we een programma ontwikkeld om de duurzame inzetbaarheid van alle medewerkers te bevorderen. Kern hiervan is om ruimte te geven aan eigen regie en competenties uit te breiden met nieuwe kennis en ervaringen die aansluiten bij de ontwikkelingen binnen en buiten Gasunie. We zien dat dit pakket daadwerkelijk bijdraagt aan een grotere inzetbaarheid van medewerkers, zowel binnen als buiten Gasunie. We zien tegelijkertijd dat de afname van werkzaamheden sneller gaat dan verwacht. Daarom hebben we eind 2018 een vrijwillige vertrekregeling aangeboden aan medewerkers die tien jaar of langer in dienst zijn. Deze vertrekregeling heeft onze organisatie de ruimte gegeven om op gecontroleerde wijze sneller te kunnen krimpen. Het maximum aantal deelnemers van 240 is eind januari 2019 bereikt. Deze collega’s zullen Gasunie grotendeels in het eerste kwartaal van 2019 Gasunie verlaten.
Onze strategie

De veranderingen in het speelveld voor aardgas vertalen zich in veranderingen in een deel van onze activiteiten. Gas en gasinfrastructuur blijven echter de ruggengraat van een betrouwbare en betaalbare Europese energievoorziening. Onze infrastructuur, kennis en competenties creëren belangrijke waarde voor klanten en samenleving.

Onze strategie is op deze waardecreatie gericht en heeft de volgende drie pijlers:

- **Pijler I – Optimale infrastructuur**: Zorgdragen voor een veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame gasinfrastructuur in ons kerngebied.
- **Pijler II – Europees verbindend**: Bijdragen aan een efficiënte gasinfrastructuur en diensten voor een goed functionerende Europese aardgas- en LNG-markt.
- **Pijler III – Energie in transitie**: Versnellen van de transitie naar een CO₂-neutrale energievoorziening.

Deze pijlers worden hieronder toegelicht.

**Pijler I: Optimale infrastructuur**

Met name na 2020 zullen het geleidelijk wegvallen van de Nederlandse (L-gas) export en de teruggang in de vraag naar L-gas in Nederland een aanzienlijke impact hebben op het gebruik van het Nederlandse gastransportnet. Op langere termijn verwachten wij een gestage daling van de aardgasvraag in Nederland. Voor de Europese energievoorziening blijft aardgas nog een cruciale rol spelen. Dit stelt strenge eisen aan de veiligheid en betrouwbaarheid van onze gasinfrastructuur. Onze onderhoudsfilosofie sluit daarop aan. Om het efficiënt gebruik en daarmee de betaalbaarheid van onze Nederlandse en Duitse gastransportnetten te stimuleren, is het van belang onze positie op de internationale aanvoer- en doorvoerroutes en onze LNG-positie, waar onder de small scale markt, in Nederland en Duitsland te versterken. In veel gevallen zal dit hoogcalorisch gas (H-gas) betreffen. We treffen daarom voorbereidingen om bestaande L-gas pijpleidingen te kunnen gebruiken voor het transport van H-gas na 2025.

We zetten onze infrastructuur en kennis in om een verdere vermindering van de gaswinning in Groningen mogelijk te maken. Onze onderhoudsstrategie stemmen we af op de verwachte afname van L-gas en inzet van nieuwe importstromen, waarbij met name de benutting van onze compressorstations zal veranderen. We willen met onze bestaande infrastructuur de invoeding van groen gas faciliteren. Dat doen we door groengasboosters, het realiseren van groengasaansluitingen voor derden en door ons netwerk geschikt te maken om groen gas te kunnen invoeden (onder andere door drukverlaging van het RTL).

De verdere verduurzaming van gastransport en -opslag blijft een belangrijk aandachtspunt. In samenwerking met andere Europese gasinfrabedrijven hebben we ons tot doel gesteld onze CO₂-footprint naar nul terug te brengen. Een van de speerpunten daarbij is de verdere vermindering van methaanemissies, die momenteel circa 0,01% van het getransporteerde gas bedragen.

Voor de niet-gereguleerde activiteiten (BBL, EnergyStock, Gate) blijven de Noordwest-Europese marktomstandigheden uitdagend. Door nieuwe verdienmodellen en de introductie van nieuwe diensten wordt getracht de winstgevendheid op peil te houden.

**Doelstellingen**

Onze doelstellingen voor 2018 binnen deze pijler waren gericht op:

- Roadmap Groningenproductie naar 0 bcm realiseren
- Minimalisatie van onze totale kosten bij behoud van onze “license to operate”
- TTF als grootste en meeste liquide hub van Europa
- Projecten opstarten met groen gas connecties en infrastructuur
Pijler II: Europees verbindend
Gasmarkten in Noordwest-Europa
We willen onze leidende positie als grensoverschrijdend gasinfrastructuurbedrijf in Noordwest-Europa behouden. Daarom blijven we ons netwerk optimaliseren door middel van efficiënte bedrijfsoering, een liquide gashandelsplaats, voldoende opslag- en LNG-importcapaciteit en het oplossen van knelpunten. Dit zijn essentiële factoren die ons netwerk aantrekkelijk en concurrerend houden voor huidige en nieuwe (doorvoer)stromen, ook in een krimpende markt.
Door de afgemelde gasproductie vanaf de Noordzee en de toenemende Europese import uit Rusland verschuift het zwaartepunt van de Europese gasmarkt geleidelijk richting Duitsland. In samenwerking met de andere Duitse netbeheerders wordt op deze ontwikkeling geanticipeerd en worden maatschappelijk gewenste ‘greenfield’ projecten op het gebied van LNG en het ontsluiten van nieuwe aanvoerroutes ontwikkeld. Ook wordt gekeken naar mogelijkheden om de Nederlandse en Duitse gasmarkten te integreren.

Buiten Noordwest-Europa
De regio Zuidoost-Europa is van belang voor doorvoer van aardgas uit de productielanden ten oosten van deze regio richting West-Europa, als alternatief voor de aanvoer van aardgas uit Rusland. Hier groeit de gasmarkt, onder andere doordat gas wordt ingezet ter vervanging van andere fossiele bronnen met een hogere CO₂- emissie, zoals bijvoorbeeld kolen.
In 2018 hebben wij een bijdrage geleverd aan een project in deze regio. In overleg met onze aandeelhouder kijken wij niet langer naar strategische posities in de Zuidoost-Europese regio, maar ligt onze focus op het inzetten van onze kennis en expertise van de gasinfrastructuur en gaskortontwikkeling in Zuidoost-Europa via het verstrekken van adviesdiensten.

Doelstellingen
Onze doelstellingen voor 2018 binnen deze pijler waren gericht op:
- Uitbreiding mogelijkheden LNG Duitsland
- Uitbreiding mogelijkheden infrastructuur Duitsland
- Uitbreiding mogelijkheden cavernes
- Bevorderen marktintegratie en samenwerking TSO’s

Pijler III: Energie in transitie
We willen onze kennis, competenties en infrastructuur inzetten voor het versnellen van de transitie naar een CO₂-neutrale energievoorziening. Wij zien vooral toepassingsmogelijkheden voor onze kennis op de volgende vier gebieden: (1) groen gas, (2) waterstof, (3) warmte en (4) CCUS. Wij doen dat gewoonlijk samen met partners.

Doelstellingen
Onze doelstellingen binnen deze pijler voor 2018 waren er op gericht om op ieder gebied meerdere nieuwe projecten op te starten of hierin te participeren.
De Sustainable Development Goals (SDGs) of Duurzame Ontwikkelingsdoelen, bestaan uit 17 doelen die de wereld tot een duurzamere wereld moeten maken in 2030. De doelen moeten een eind maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering, en het is heel belangrijk dat iedereen zich hier bewust van wordt.

Hoe nemen we hierin verantwoordelijkheid?
Deze doelen gaan ook over ons. Aansluiten bij herkenbare mondiale thema’s op gebied van maatschappelijk betrokkenheid en verantwoord ondernemen doen wij vanuit onze missie. Wij zien de Duurzame Ontwikkelingsdoelen als een hoge vorm van publiek belang en ons handelen dient daarbij aan te sluiten. Activiteiten die de Duurzame Ontwikkelingsdoelen tegenwerken zullen wij per definitie niet ondernemen of steunen.

Waar dragen wij bij? We verbinden ons aan de volgende doelstellingen
Vanuit ons waardecreatiemodel en publiek belang hebben wij getoetst waar wij het meest bijdragen aan het behalen van doelstellingen van de SDGs. De Duurzame Ontwikkelingsdoelen zijn nauw verbonden met onze strategie.
Onze strategie is gebaseerd op 3 pijlers die wij kunnen verbinden aan 1 van de doelen. Wij verbinden ons aan een drietal doelstellingen.

- Pijler 1 Optimale infrastructuur relateert aan SDG 7 betaalbare en duurzame energie voor iedereen.
- Pijler 2 Europees verbindend met SDG 9 Industrie, Innovatie en Infrastructuur.
- Pijler 3 Energie in transitie met SDG 13 Klimaatactie.

In onze resultaten is terug te lezen welke activiteiten wij ondernemen en welke resultaten er behaald zijn.
Onze belangrijkste thema’s

Om antwoord te krijgen op de vraag welke materiële onderwerpen van belang zijn voor ons en onze stakeholders, voeren we een materialiteitsanalyse uit. In 2017 is deze analyse grondig uitgevoerd. Daarbij is aan de hand van diverse externe (rapportage) raamwerken en de jaarverslagen van een aantal vergelijkbare ondernemingen een lijst opgesteld van mogelijke onderwerpen waarover we kunnen rapporteren.

Vervolgens hebben we onze stakeholders via een online vragenlijst gevraagd om de relevantie van deze onderwerpen voor ons jaarverslag aan te geven. Om de interne prioritering te bepalen zijn zes functionarissen van Gasunie uitgenodigd om de survey in te vullen, bestaande uit de leden van de Raad van Bestuur en drie senior-managers.

Voor 2018 hebben we vastgesteld dat de uitkomsten nog steeds van toepassing zijn. De resultaten worden weergegeven in onderstaande materialiteitsmatrix.

Materialiteitsmatrix 2018
In de materialiteitsanalyse hebben we het onderwerp 'Emissies' opgesplitst naar methaanemissies en CO₂-emissies. Uit de analyse blijkt dat zowel interne als externe stakeholders het onderwerp methaanemissies qua impact en relevantie belangrijker vinden dan CO₂. In dit verslag rapporteren we daarom primair over methaan, maar vermelden wij ook onze CO₂-emissies volgens de standaard van het Greenhouse Gas Protocol. De afbakening van de onderwerpen is niet veranderd ten opzichte van vorig jaar.

In dit verslag concentreren we ons op de zes meest materiële onderwerpen. Deze onderwerpen vormen de basis van dit geïntegreerde jaarverslag, dat in overeenstemming met de GRI Standards is opgesteld, toepassingsniveau Core. Hieronder lichten wij per onderwerp toe waarom het onderwerp voor ons belangrijk is en hoe wij hierop sturen, onze management aanpak. De GRI Standards referentietabel is beschikbaar op onze website.

Een uitgebreidere toelichting op de materialiteitsanalyse vindt u in de bijlage Verslaggevingsprincipes.

Onderstaand overzicht geeft per thema een korte beschrijving van de inhoud en de invloed die Gasunie er op heeft. Ook verwijzen we naar relevantie prestaties die terug te lezen zijn in Onze resultaten.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Energietransitie</th>
<th>12 Naleving van wet- en regelgeving</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 Energietransitie</td>
<td>12 Naleving van wet- en regelgeving</td>
</tr>
<tr>
<td>2 Business development</td>
<td>13 Cybersecurity/-crime</td>
</tr>
<tr>
<td>3 Transportzekerheid</td>
<td>14 Economische prestaties</td>
</tr>
<tr>
<td>4 Transparantie</td>
<td>15 Omgevingsmanagement</td>
</tr>
<tr>
<td>5 Methaanemissies</td>
<td>16 Klanttevredenheid</td>
</tr>
<tr>
<td>6 Gezondheid en veiligheid van medewerkers</td>
<td>17 Duurzame inzetbaarheid</td>
</tr>
<tr>
<td>7 Risico- en crisismanagement</td>
<td>18 Energiemanagement</td>
</tr>
<tr>
<td>8 Veiligheid van het leidingnetwerk</td>
<td>19 Geopolitieke ontwikkelingen</td>
</tr>
<tr>
<td>9 CO₂-emissies</td>
<td>20 Afvalmanagement</td>
</tr>
<tr>
<td>10 Internationalisering van energiemarkten</td>
<td>21 Maatschappelijk Verantwoord Inkopen</td>
</tr>
<tr>
<td>11 Ketensamenwerking</td>
<td>22 Anti-corruptie</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Energietransitie**

Komt voort uit: Strategie Pijler III

Activiteiten
Het Nederlandse energiebeleid is gericht op het realiseren van een CO₂-neutrale energievoorziening in 2050. Veel partijen zijn hier inmiddels actief bij betrokken. Gasunie speelt een rol in het maatschappelijke debat door verschillende partijen te verbinden en het bewustzijn rondom dit thema te verhogen. Daarnaast zijn we actief op de gebieden groen gas, waterstof, warmte en CCUS. Zo willen we de energietransitie helpen versnellen en leveren we met onze infrastructuur, kennis en ervaring blijvend toegevoegde waarde aan de energievoorziening van de toekomst. Daarnaast hebben we onszelf CO₂-besparingsdoelstellingen opgelegd voor de periode tot 2020 en tot 2030. Met deze ambitie blijven wij in Europa in de voorhoede op dit gebied.

Resultaten
Cluster groen gas, Cluster Waterstof, Cluster Warmte, Cluster CCUS en Resultaten Netbeheer
<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>Business development</strong></th>
<th>Activiteiten</th>
<th>De veranderende omstandigheden van de gasmarkt bieden kansen om nieuwe business te identificeren en te realiseren. We werken samen met partners binnen en buiten de energieketen om de overgang naar een duurzamere energievoorziening mogelijk te maken. Tegelijkertijd ontwikkelen we ook activiteiten gerelateerd aan gasinfrastructuur in ons kerngebied Noordwest-Europa.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Komt voort uit:</strong></td>
<td><strong>Strategie Pijler III</strong></td>
<td>Resultaten EUGAL-pijplijn, German LNG, Gasunie New Energy projecten, Resultaten Participations: Gasunie Engineering, BBL, EnergyStock</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>Transportzekerheid</strong></th>
<th>Activiteiten</th>
<th>Klanten en samenleving vertrouwen op een veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame energievoorziening. Een ongestoorde gaslevering door ons netwerk draagt daar aan bij en is dan ook onze prioriteit. Gezien de afname van gas uit het Groningenveld, zetten we in toenemende mate onze stikstofcapaciteit in voor het geschikt maken van buitenlands gas voor gebruik in Nederlandse huishoudens. In Duitsland worden marktgebieden omgebouwd van 'laagcalorisch' naar 'hoogcalorisch' gas. Wij monitoren onze prestaties onder andere aan de hand van het aantal transportonderbrekingen en het aantal leidingbeschadigingen.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Komt voort uit:</strong></td>
<td><strong>Strategie Pijler I</strong></td>
<td>Resultaten Resultaten netbeheer, nieuw besturingssysteem gastransportnet</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th><strong>Transparantie</strong></th>
<th>Activiteiten</th>
<th>In contacten met onze stakeholders stellen we ons graag open en transparant op. In ons jaarverslag vertellen we over onze activiteiten. We lichten daarbij toe wat er goed ging, maar ook wat er minder goed ging en wat we er aan doen om dit te verbeteren. De (duurzaamheids)informatie in dit jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met de GRI Standards, toepassingsniveau Core. Wij vragen een externe accountant om deze informatie in ons jaarverslag te beoordelen. Het assurance-rapport van de externe accountant is in dit jaarverslag opgenomen.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Komt voort uit:</strong></td>
<td><strong>Strategie Pijler I</strong> + <strong>Organisatiefundament</strong></td>
<td>Resultaten Risicoprofiel, Connectiviteitsmatrix, Managementagenda's, Resultaten netbeheer, Ontwikkeling klantorganisatie, Corporate Governance, assurance-rapport inzake de duurzaamheidsinformatie in ons jaarverslag</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Transparant informatie delen (zie website GTS)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Klanttevredenheidsonderzoek (inclusief benchmark ten opzichte van andere landelijke netbeheerders in NW Europa)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Samenwerking ENTSOG (zie resultaten netbeheer)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Communicatie met omwonenden in Oost-Groningen over bijvoorbeeld bouw van de stikstoffabriek in Zuidbroek.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<p>| <strong>Komt voort uit:</strong> | <strong>Strategie Pijler I</strong> + <strong>Organisatiefundament</strong> | Resultaten Resultaten netbeheer, nieuw besturingssysteem gastransportnet |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Thema</th>
<th>Activiteiten</th>
<th>Resultaten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Methaannemisies</td>
<td>Aardgas bestaat voor het grootste gedeelte uit methaan. We nemen maatregelen om het vrijkomen van methaan tijdens werkzaamheden te beperken. Ook richten we ons op de reparatie van zogenaamde ‘sluipende lekkages’. Wij monitoren onze prestaties onder andere aan de hand van onze CO₂-footprint en hebben ons doelen voor 2020 en voor 2030 gesteld om onze CO₂-footprint te verkleinen.</td>
<td>Methaannemisies (in Resultaten Milieu), LDAR-programma (in Resultaten Milieu)</td>
</tr>
<tr>
<td>Gezondheid en veiligheid van medewerkers</td>
<td>We werken voortdurend aan een gezonde werkomgeving op kantoor en in het veld. Bewustwording rondom veilig werken, het creëren van een ergonomische werkomgeving en het meten van werkdruk onder onze medewerkers zijn hier onderdeel van. Onze prestaties monitoren we aan de hand van verzuimcijfers en Total Reportable Frequency Index-cijfers.</td>
<td>Resultaten Medewerkers, Resultaten Veiligheid</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Naast het feit dat dit de meest relevante thema’s zijn voor onze stakeholders, sluiten ze nauw aan bij onze strategie. De risico’s en de belangrijkste beheersmaatregelen die met deze thema’s zijn verbonden beschrijven we per strategische pijler in Ons risicoprofiel. Jaarlijks wordt de effectiviteit van interne beheersmaatregelen geëvalueerd. Het management van de (business) units legt in het ‘Document of Representation’ verantwoording af over de opzet, bestaan en werking van de business controls. Ondersteund door deze verantwoordingen legt de Raad van Bestuur geaggegeerd verantwoording af aan de Raad van Commissarissen.

Voorafgaand aan het jaarlijkse businessplan proces worden onder andere de belangrijkste ontwikkelingen in de business environment, de gasmarkt en onze rol in de energietransitie met de commissarissen besproken. Dit resulteert in richtlijnen en kaders voor het business plan.

In ons businessplan voor de periode 2018-2020 zijn tussen de Raad van Bestuur, de business units en de direct-betrokken afdelingen concrete afspraken gemaakt over de te behalen doelen en de daarvoor beschikbare middelen. Voor de afgesproken managementdoelen 2018 verwijzen we naar de Managementagenda 2018.

De Raad van Bestuur wordt door middel van flash reports maandlijks geïnformeerd over belangrijke ontwikkelingen binnen de business units. Deze rapportages worden door de Raad van Bestuur besproken met de verantwoordelijke manager(s). Indien er veiligheidsincidenten zijn voorgevallen, worden deze in de wekelijkse vergadering van de Raad van Bestuur besproken. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op en adviseert gevraagd of ongevraagd het bestuur.
Connectiviteitsmatrix

In onderstaand overzicht laten we de samenhang zien tussen de waarden die we willen creëren, onze strategische pijlers, kansen, risico’s, KPI’s en de resultaatgebieden waarover wij in dit jaarverslag rapporteren. Alle genoemde onderwerpen worden uitgebreid beschreven in de onderdelen van dit jaarverslag waarin wij onze resultaten beschrijven.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Connectiviteit</th>
<th>Komp. terug in pijler:</th>
<th>Met als belangrijkste risico’s (R) en kansen (K):</th>
<th>Resultaatgebied</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Wij vragen waarde toe aan</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Veiligheid en betrouwbare energievoorziening</td>
<td>Organisatiefundament</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>KPI’s die hier bij horen</td>
<td>Omschrijving:</td>
<td>Doelstelling 2018:</td>
<td>Realisatie 2018:</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Connectiviteit</td>
<td>Fijer 1 Optимальne infrastructuur</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Komp. terug in pijler:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- Calamiteiten in het Gasunie netwerk: explosie, grote nieuw-levening, onvrij gelegen (R).</td>
<td>- Veiligheidsprestaties</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- Stikstofstikstof vertraagde oplevering, performance-problemen, een grote budget overuren (R).</td>
<td>- Getransporteerd gas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- Leveringszekerheid: het systeem wordt steeds afhankelijker van buitenlands aardgas en kwaliteitsverschillen. Door het wegvallen van Groningen als back-up neemt de kaas op tekorten in Gigaas (en in Duitsland L-gas) toe (R).</td>
<td>- Investeren in gasinfrastructuur</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- ICT-security neegt ook zekerheid, wanneer is het goed genoeg (R).</td>
<td>- Transportzekerheid</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Kwaalheidsconcessie</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Nieuwmakersplan COMS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- Klianttevredenheid</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>- TTF en GASCPOOL</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- Transport onderbrekingen</td>
<td>- 0</td>
<td>- 1 transportonderbreking</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>- Incidenten met ernstige lasten</td>
<td>- &lt;15 en zo laag mogelijk</td>
<td>- 12 potentieel ernstige incidenten</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
# Agenda 2019-2021

## Managementagenda 2019-2021

<table>
<thead>
<tr>
<th>pijlers</th>
<th>pijler I: Optimale infrastructuur</th>
<th>pijler II: Europees verbindend</th>
<th>pijler III: Energie in transitie</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>optimaliseren van risico gestuurd asset management met als oogmerk het realiseren van kostenverlaging binnen de grenzen van de &quot;License to Operate&quot;.</td>
<td>x</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>optimaliseren van de positie van gas en Gasunie en het behouden van de waarde van het bedrijf door middel van een optimaal reguleringskader en tarievenstructuur.</td>
<td></td>
<td>x</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>participeren in het afbouwen van de productie uit het Groningenveld.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Het sneller en goedkoper mogelijk maken van groen gas invoeding in het Nederlandse transportsysteem.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Realiseren van onze veiligheidsdoelstellingen.</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Het onderzoeken naar de mogelijkheden van een integratie tussen de Nederlandse en Duitse gasmarkt.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Onze internationale positie in Noordwest-Europa versterken, met name in Duitsland. Wij doen dit via samenwerkingsverbanden en 'greenfield' projecten.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Een leidende positie verkrijgen in de energiemarkt voor hernieuwbare gassen en waterstof.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Een actieve rol nemen in de ontwikkeling van CO2-opslag en -transport.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Het maximaal mogelijk maken van het hergebruik van bestaande infrastructuur voor transport van hernieuwbare gas.</td>
<td></td>
<td></td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Creëren van een toekomstbestendige organisatie door het verbeteren van onze flexibiliteit en wendbaarheid.</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
</tr>
<tr>
<td>Realiseren van onze MVO-doelstellingen. Onderdeel hiervan vormen de doelstellingen op het gebied van CO2-footprint reductie.</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
<td>x</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Ons risicoprofiel
We opereren in een zeer dynamische omgeving. Externe en strategische risico’s bepalen in hoge mate het huidige risicoprofiel van Gasunie. Bij strategiebepaling en besluitvorming streven we steeds naar een optimale balans tussen ‘risk’ en ‘reward’. Onze risicobereidheid is hierbij een leidraad.

Bij onze operationele activiteiten ondersteunt risicomanagement de organisatie om de beheersbare risico’s te mitigeren tot een passend niveau. Bij het bepalen van wat passend is, zijn we steeds alerter op een te grote risico-aversie die kan leiden tot “overcontrol” en stroperigheid. Voor alle activiteiten geldt dat veilig en betrouwbaar opereren een randvoorwaarde is.

**Overzicht van belangrijke risico’s**

In de figuur hieronder hebben we in kernwoorden onze belangrijke risico’s opgenomen. We maken onderscheid tussen vermijdbare risico’s (operationeel, reporting en compliance), strategische risico’s en externe risico’s. Voor uitleg over deze indeling zie Risicomanagement. De positie in de figuur geeft de relatie weer met onze risicobereidheid. Risico’s in de oranje en rode band overschrijden onze risicobereidheid, risico’s in de groene en gele band vallen erbinnen.

In de figuur wordt het restrisico aangegeven, dus met inachtneming van de al genomen beheersmaatregelen. De beschouwde tijds horizon is 5 tot 10 jaar voor strategische en externe risico’s, en tot 5 jaar voor risico’s van meer operationele aard.
Onderstaande tabellen geven een nadere toelichting bij de bovenstaande risico’s / kernwoorden. De relatie met onze drie strategische pijlers hebben wij opgenomen, evenals een overzicht van de belangrijke mitigerende maatregelen die we nemen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Vermijdbare risico’s</th>
<th>Welke belangrijke maatregelen nemen we?</th>
</tr>
</thead>
</table>
  Met de door-ontwikkeling van Risk Based Asset Management kan op onderdelen het risicoprofiel verschuiven binnen de grenzen van onze acceptatie.  
  • Actief monitoren van incidenten.                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Strategische pijler I                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ICT security: nooit 100% zekerheid, wanneer is het goed genoeg? (O:B)            | • Grondig pakket aan beheersmaatregelen, gecertificeerd en extern getoetst.  
  • Gedragscomponent blijft een moeilijk te beheersen factor: aandacht voor bewustwording.                                                                                                                                                                                                                         |
| Organisatie                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Stikstoffabriek: vertraagde oplevering, performanceproblemen, een grote budget overrun. (O:D) | • Professionele projectorganisatie.  
  • Groot besef van het maatschappelijk belang bij het team.  
  • Extra managementaandacht.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Strategische pijler I                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Compliance: niet volledig voldoen aan wet- en regelgeving en aan interne regels. Bewaking van onze Licence to Operate. (O:C) | • Zorgvuldig omgevingsmanagement.  
  • Risicomijdende, zeer beheerste organisatie.  
  • Goed besef van onze maatschappelijke rol en bijzondere positie.                                                                                                                                                                                                                                            |
<p>| Organisatie                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategische risico's</th>
<th>Welke belangrijke maatregelen nemen we?</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Strategie met betrekking tot energietransitie: er niet in slagen om serieuze kansen te creëren en verzilveren. Bij de energietransitie zijn ook logische groeipaden voorstelbaar waarin Gasunie niet nodig is. (III:A) | ♦ Gerichte keuze van speerpunten.  
♦ Actieve opstelling bij initiatieven, actieve benadering van strategische partners.  
♦ Actieve bijdrage leveren aan politieke en maatschappelijke discussie door het inbrengen van kennis en ervaring.  
♦ In de discussie kan kennis en onze onafhankelijke positie een sterkte zijn, de traditionele relatie met fossiel kan tegenwerken. |

Strategische pijler III

| Strategie voor Duitsland: er niet in slagen om strategie uit te voeren, bijvoorbeeld: marktintegratie komt niet van de grond, participatie in LNG Duitsland blijkt (politiek) niet haalbaar. (II:A) | ♦ Gasunie Deutschland als springplank voor nieuwe activiteiten in Duitsland.  
♦ Actieve benadering van partijen met betrekking tot marktintegratie en samenwerking.  
♦ Initiatief met goede JV-partners voor LNG, actief meenemen van aandeelhouder. |

Strategische pijler II

| Organisatie is beperkende factor: de ontwikkeling van het benodigde leiderschap nog onvoldoende effectief; een vrijwillige vertrekregeling zorgt mogelijk voor krapte. (O:A) | ♦ Start van een nieuw leiderschapsprogramma.  
♦ De vrijwillige vertrekregeling kent een maximum aantal deelnemers. |

Organisatie
<table>
<thead>
<tr>
<th>Externe risico's</th>
<th>Welke belangrijke maatregelen nemen we?</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Bij een nieuwe reguleringsperiode is de uitslag onvoorspelbaar als gevolg van de gehanteerde benchmark-methodiek. Dit heeft mogelijk grote financiële gevolgen. (I:A) | ♦ Diaolog met ACM met betrekking tot de te hanteren methodiek.  
♦ Tijdig reageren op situaties die een (nieuwe) benchmark negatief kunnen beïnvloeden.  
♦ Eventueel onredelijk resultaat juridisch aanvechten. |

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategische pijler I</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
</table>
♦ Deelnemen aan politieke en maatschappelijke discussie met betrekking tot de rol van gas (aardgas, groen gas, waterstof) in de toekomst.  
♦ Vooruitdenken (in samenwerking met ACM) over de lange termijn mogelijkheden voor regulering. |

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategische pijler II</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
</table>
| Geopolitiek: bij enkele activiteiten vatbaar voor (nieuwe) sancties van de VS (US-sanctions) welke ook van invloed zijn voor Europa; afhankelijkheid van derden zoals Gazprom bij enkele activiteiten. (II:B) | ♦ Alertheid op sancties van de VS (US-sanctions) bij nieuwe activiteiten.  
♦ Contractueel mitigeren van onzekerheden.  
♦ Snel beoordelen van actuele ontwikkelingen. |

| Bij een tekort aan aardgas kan (door de omgeving) actie van GTS worden gevraagd die niet past bij haar rol. (I:D) | ♦ Overleg met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en Regionale Netbeheerders over rollen en verwachtingen. |

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategische pijler I</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
</table>
| Leveringszekerheid: het systeem wordt steeds afhankelijker van buitenlands aardgas en kwaliteitsconversie. Door het wegvallen van het Groningen-gasveld als back-up neemt de kans op tekorten in G-gas (en in Duitsland L-gas) toe. (I:C) | ♦ Gedegen advisering van minister over de snelheid waarmee winning Groningengas kan worden afgebouwd.  
♦ Bouw van nieuwe stikstoffabriek ten behoeve van kwaliteitsconversie van H-gas naar Groningenkwaliteit.  
♦ Extra levering van stikstof door derden mogelijk maken. |

| Strategische pijler II |  |
Onze resultaten
## Managementagenda 2018

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategische piller</th>
<th>Optimalisering infrastructuur</th>
<th>Strategische piller</th>
<th>Europees verbindend</th>
<th>Strategische piller</th>
<th>Energie in transitie</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gerealiserd</td>
<td>✅</td>
<td>Gedeeltelijk gerealiseerd</td>
<td>✅</td>
<td>Niet gerealiseerd</td>
<td>✅</td>
</tr>
</tbody>
</table>

- **Onze internationale positie in Noordwest Europa versterken, met name in Duitsland. Wij doen dit via samenwerkingsverbanden en ‘greenfield’ projecten.**
  - Strategische piller: Optimalisering infrastructuur: ✅

- **Deelnemen aan de ontwikkeling van transportleidingen en andere gasinfrastructuurprojecten in Zuidoost-Europa.**
  - Strategische piller: Europees verbindend: ✅

- **Een leidende positie verkrijgen in de energiemarkt voor hernieuwbare gassen (onder andere biogas en waterstof).**
  - Strategische piller: Energie in transitie: ✅

- **Een actieve rol nemen in de ontwikkeling van warmte-infrastructuur en CO₂-opslag en -transport.**
  - Strategische piller: Europees verbindend: ✅

- **Creëren van een toekomstbestendige organisatie door het verbeteren van onze flexibiliteit en wendbaarheid.**
  - Strategische piller: Optimalisering infrastructuur: ✅

- **Realiseren van onze veiligheidsdoelstellingen.**
  - Strategische piller: Optimalisering infrastructuur: ✅

- **Realiseren van onze MVO-doelstellingen. Onderdeel hiervan vormen de doelstellingen op het gebied van CO₂-footprint reductie.**
  - Strategische piller: Europees verbindend: ✅

- **Optimaliseren van de positie van gas en Gasunie en het behouden van de waarde van het bedrijf door middel van een optimaal reguleringskader en tariefstructuur.**
  - Strategische piller: Europees verbindend: ✅

- **Maximaal faciliteren van onze klanten met onze producten en diensten.**
  - Strategische piller: Europees verbindend: ✅

- **Verbeteren van de governance, efficiency en effectiviteit van onze organisatie met behulp van het ‘Operational Excellence’ programma.**
  - Strategische piller: Energie in transitie: ✅

- **Handhaven van onze solide financiële positie (minimale creditrating van A3).**
  - Strategische piller: Energie in transitie: ✅

In de resultatenparagrafen die hierop volgen zijn de uitwerkingen van alle punten op de managementagenda terug te lezen.
Resultaten netbeheer Nederland en Duitsland


Resultaten gastransport Nederland

Transportzekerheid
In 2018 hebben we een hoge transportzekerheid gerealiseerd. In Nederland vond één korte onderbreking plaats in de gaslevering, waardoor uiteindelijk circa 2.200 huishoudens tijdelijk geen gas hebben ontvangen. We hebben onderzoek gedaan naar de oorzaken van deze transportonderbreking en geconcludeerd dat de procedures adequaat zijn, maar dat het hier een menselijke fout betrof.

Kleine afname getransporteerd gas
In 2018 is in Nederland 2,2% minder aardgas getransporteerd dan in het vorige jaar. Deze afname is vooral veroorzaakt doordat het transport van hoogcalorisch gas naar het buitenland in de laatste twee maanden van 2018 laag was. Onze klanten hebben 939 TWh (96,1 miljard m³) gas door ons netwerk getransporteerd voor eindgebruikers in binnen- en buitenland. In 2017 was dat 960 TWh (98,2 miljard m³). De gemiddelde temperatuur was in 2018 0,4 °C hoger dan het jaar ervoor, maar omdat er in februari en maart enkele relatief koude perioden waren voor de tijd van het jaar, is het laagcalorisch gastransport gelijk gebleven aan 2017.

Meer kwaliteitsconversie
Om de verminderde productie van het Groningenveld op te vangen is de inzet van onze kwaliteitsconversie toegenomen. Hiermee kunnen we op onze stikstofinstallaties hoogcalorisch gas mengen met stikstof tot een kwaliteit die vergelijkbaar is met het laagcalorische Groningengas. Kwaliteitsconversie draagt op deze manier in toenemende mate bij om aan de vraag naar laagcalorisch gas te voldoen. De hoeveelheid geconverteerd hoogcalorisch gas is in 2018 met ruim 12% gestegen van 25,8 miljard m³ (286 TWh) in 2017 naar 28,9 miljard m³ (324 TWh) in 2018. De hoeveelheid ingezette stikstof is gestegen van 1,85 miljard m³ naar 2,53 miljard m³ in 2018. Hiermee steeg de benuttingsgraad van onze stikstofinstallaties van 64% in 2017 naar 88% in 2018.

Meer buitenlands hoogcalorisch gas en LNG
De hoeveelheid hoogcalorisch gas vanuit buitenlandse bronnen is flink gestegen ten opzichte van 2017. Dat komt omdat er meer hoogcalorisch gas nodig was door een hogere inzet van kwaliteitsconversie en de productie van de hoogcalorische binnenlandse kleine velden is afgenomen. De aanvoer van hoogcalorisch gas uit het buitenland is met 19% gestegen naar 39,3 miljard m³. De LNG-aanvoer is bijna verdrievoudigd naar 2,5 miljard m³.

Pieklevering
Pieklevering is een belangrijke publieke taak van GTS voor de kleinverbruikers in Nederland. Pieklevering is aan de orde als de gemiddelde effectieve etmaaltemperatuur lager is dan – 9,0 °C. GTS zorgt voor alle voorzieningen op het gebied van gasinkoop, flexibiliteitsdiensten en gastransport op het landelijke gastransportnet die nodig zijn om vergunninghouders de pieklevering te laten verzorgen. In 2018 is er op 4 dagen sprake geweest van pieklevering waarbij aan huishoudens 181.635 kWh gas is geleverd.

Fusie GTS en GGS
Gasunie Transport Services B.V. (GTS B.V.) en Gasunie Grid Services B.V. (GGS B.V.) zijn op 2 januari 2018 gefuseerd. GTS blijft de landelijk netbeheerder voor zowel het hoofdtransportnet als het regionale transportnet.

Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie
Resultaten gastransport Duitsland
Minder gas getransporteerd
Er heeft geen transportonderbreking plaatsgevonden in Duitsland.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Getransporteerd gasvolume (in TWh)</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>976</td>
<td>926</td>
<td>971</td>
<td>960</td>
<td>939</td>
</tr>
<tr>
<td>Duitsland</td>
<td>257</td>
<td>244</td>
<td>265</td>
<td>253</td>
<td>197</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1233</td>
<td>1170</td>
<td>1236</td>
<td>1213</td>
<td>1136</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*exclusief Nord Stream en BBL

Netwerkontwikkelingen in Nederland
Verlaging Groningenproductie
Wij hebben dit jaar, op verzoek van de minister van Economische Zaken en Klimaat, naar aanleiding van de aardbeving bij Zeevrij op 8 januari 2018, een leveringszekerheidsanalyse uitgevoerd, waarin wij hebben gekeken naar de gevolgen voor de leveringszekerheid als de gaswinning in Groningen wordt verlaagd. Aanvullend heeft GTS een scenariostudie uitgevoerd waarin wij de minister hebben geadviseerd hoe de gaswinning in Groningen vanuit het oogpunt van leveringszekerheid zo snel mogelijk omlaag kan worden gebracht tot in eerste instantie 12 miljard kubieke meter (12 bcm) per jaar en daarna naar 0.

Eind maart hebben we in het addendum op ons Netwerk Ontwikkelingsplan 2017 (NOP) drie maatregelen genoemd en één nieuwe studie voorgesteld om de reductie van gas uit het Groningenveld zo snel mogelijk te reduceren tot 12 bcm:

1. Stikstoffabriek Zuidbroek met een mogelijke reductie van 7 bcm in een koud jaar.
2. Ombouw industriële grootverbruikers. Dit kan leiden tot een reductie tussen de 2,3 tot 3,5 bcm.
3. Additionele stikstofinkoop met een besparing tussen de 1 en 1,5 bcm.
4. Het advies om gezamenlijk met de NAM het vullen van USG Norg met pseudo Groningengas (geconverteerd hoogcalorisch gas) te onderzoeken.

In november hebben we de Minister een update gegeven van de voortgang van deze en andere geïdentificeerde maatregelen. De maatregelen liggen goed op koers, daardoor kan de Groningenproductie sneller terug dan in maart aangegeven. Door de combinatie van maatregelen levert de ombouw van de industrie na 2022 geen additionele reductie op. Vanwege dit inzicht verwachten wij dat de ombouw van de industrie naar hoogcalorisch gas beperkt kan blijven tot de 9 grootste industriële grootverbruikers.

Stikstoffabriek Zuidbroek
Vlakbij Zuidbroek wordt een nieuwe stikstoffabriek gebouwd, waarmee naar inschatting in een koud jaar 7 miljard m³ geconverteerd hoogcalorisch gas kan worden geproduceerd, dat ter vervanging kan dienen voor het Groningengas. De voorbereiding van de stikstoffabriek liggen op koers om de installatie in het eerste kwartaal van 2022 in bedrijf te kunnen nemen. Als de installatie begin 2022 in bedrijf wordt genomen, maakt het een reductie van ongeveer 7 miljard m³ gas uit het Groningenveld mogelijk, waardoor de doelstelling van de minister om de Groningenproductie te beperken tot maximaal 12 miljard m³ in 2022 kan worden bereikt. De nut en noodzaak van de bouw van de stikstofinstallatie en het verkrijgen van de benodigde vergunningen wordt via het doorlopen van de Rijkscoördinatieregeling (RCR) gegaardeerd. Eind oktober is de investeringsbeslissing genomen en in december is de bouw van de drie luchtscheidingsinstallaties begon.
Inmiddels is gestart met de eerste voorbereidende bouwwerkzaamheden, zoals de aanleg van de toegangsweg. Wij monitoren nauwgezet de risico’s als gevolg van de protestacties tegen de in directe omgeving te bouwen nieuwe windmolens.

De maximale reductie van Groningen wordt gerealiseerd als de stikstoffabriek het gehele jaar zo maximaal mogelijk wordt ingezet. In de zomer is hiervoor onvoldoende marktvraag waardoor er mogelijkheden zijn om tegen beperkte investeringen de ondergrondse opslag in Norg (van de NAM) te vullen met geconverteerd hoogcalorisch gas in plaats van gas direct uit het Groningenveld. Op basis van de eerste inschattingen heeft dit een effect van maximaal 3 bcm op jaarbasis waardoor een maximale reductie van 10 bcm kan worden gerealiseerd. Deze maatregel zal samen met de NAM verder onderzocht worden.

Ombouw industriële grootverbruikers
Dit jaar is hard gewerkt aan het voorbereiden van maatregelen om de vraag naar Groningengas door de industrie te verlagen. De minister van Economische Zaken en Klimaat heeft de grote industriën geïnformeerd dat zij snel moeten ombouwen. Wanneer de industrie in dat kader overstapt naar hoogcalorisch gas, dan neemt GTS de hiervoor passende maatregelen om dit te faciliteren.

Wij richten ons bij deze ombouw op de grootverbruikers die meer dan 100 miljoen kubieke meter gas per jaar afnemen. Dit betreft 9 bedrijven met een gezamenlijke vraag van ongeveer 3 miljard m³ per jaar.

De voorbereidingen zijn nu in volle gang om deze projecten in overleg met deze bedrijven uit te voeren en de omschakeling naar hoogcalorisch gas uiterlijk in 2022 gereed te hebben. Sinds oktober is de taak tot het doen van kwaliteitsconversie voor GTS uitgebreid met de wijziging van de gaswet betreffende het minimaliseren van de gaswinning uit Groningen.

Extra inkoop stikstof
Met Linde en Tata hebben wij afgesproken om vanaf begin 2020 80.000 m³/uur extra stikstof in te kopen. Het contract hiervoor wordt in het 1e kwartaal van 2019 gesloten. De huidige inschatting is, rekening houdend met de omvang van de markt, dat dit zal resulteren in een reductie van 2,2 tot 2,5 bcm op de benodigde Groningenproductie.

Om deze extra stikstof weg te kunnen mengen in ons netwerk zal het mengstation Wieringermeer moeten worden uitgebreid en aangepast. De investeringsbeslissing hiervoor is eind dit jaar genomen en verwacht wordt dat de aanpassingen in het eerste kwartaal van 2020 gerealiseerd zullen zijn.

Risico-gebaseerd Assetmanagement
We hebben besloten het assetmanagement verder risico-gebaseerd in te richten. In het kader daarvan hebben we de daarvoor gehanteerde risicomatrix herzien. Risico’s worden per scenario beoordeeld op ernst en frequentie van optreden en afgezet tegen de vier bedrijfswaarden veiligheid (letsel), transportzekerheid (hoeveelheid niet getransporteerde m³ gas, hierin is ook reputatie meegenomen), duurzaamheid (effect op milieu in termen van CO₂ equivalenten) en schadebereidheid (schade in €). De matrix heeft de volgende invulling gekregen:
De matrix wordt gebruikt voor de beoordeling van risico’s per scenario op het niveau van een assetcategorie. De verschillende bedrijfswaarden zijn monetair vergelijkbaar gemaakt. Risico reducerende maatregelen worden in principe alleen genomen als de kosten daarvan significant lager zijn dan de contante waarde van het risico dat wordt verminderd of weggenomen.

Grote vervangingsprogramma’s worden jaarlijks geëvalueerd. Daarbij wordt steeds beter inzicht gekregen in de risico’s die gereden worden (o.a. door inspectie van vervangen materialen), maar ook in de kosten die voor die reductie nodig zijn. De programma’s worden naar aanleiding van de bevindingen uit de evaluatie bijgesteld. We zien daardoor in de afgelopen jaren de investeringen binnen ons vervangings- en onderhoudsprogramma sterk afnemen. Verwacht wordt dat de correctieve inspanningen licht zullen stijgen.

Verder optimaliseren vervangingsprogramma
De risico-gebaseerde herziening heeft onder andere geleid tot het besluit om te stoppen met het preventief renoveren van meet- en regelstations en alleen nog de lopende projecten in 2018 af te ronden. Dit besluit is genomen op basis van een onderzoek naar de risico-effectiviteit waarbij de staat van onderdelen die afgelopen jaren zijn vrijgekomen bij vervanging is meegewogen. Deze maatregel leidt tot lagere investeringskosten van circa € 11 miljoen per jaar.

Wij hebben het meerjarig vervangingsprogramma voor afsluiters in 2018 voortgezet. Dit geldt ook voor het onderzoek naar de conditie van de vrijgekomen onderdelen. Op basis van de resultaten van dit onderzoek en de bijbehorende risico beoordeling is het vervangingsprogramma opnieuw naar beneden bijgesteld van 100 per jaar naar gemiddeld 50 locaties per jaar voor de jaren 2019 en 2020. Hiermee wordt een besparing gerealiseerd van circa € 25 miljoen per jaar. Er zal een focus komen te liggen op de alleroudste (meer dan 50 jaar oude) locaties.

Een nieuw besturingssysteem voor ons gastransportnet
Begin juli hebben we een nieuw systeem in gebruik genomen om het gastransportnetwerk te besturen. Met het nieuwe besturingssysteem kunnen we meer dan voorheen de transportstroomen accuraat volgen en voorspellen. Hiermee ondersteunt het onze dispatchers in het zo efficiënt mogelijk opereren van het gastransportnetwerk. Met het systeem is een basis gelegd om toekomstige optimalisaties van het netwerk mogelijk te maken. Voorbeelden hiervan zijn het verder integreren van bedrijfsprocessen en het besturen van andere energiestromen. De bouw van het nieuwe systeem was een grootschalige en complexe opgave, waarmee we in 2015 zijn gestart. We zijn er in geslaagd om het besturingssysteem succesvol te implementeren en binnen de geplande tijd en budget op te leveren.

Integratie extra hogedruknetten per 1 januari 2020
In Zuidwest-Nederland beschikken Enexis en Enduris over een aantal extra hogedruknetten, waaronder de ZEBRA gasleiding. Samen met deze partijen is een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd of deze netten
onderdeel konden worden van het landelijk gastransportnet van GTS en het TTF-marktgebied. Uit het onderzoek is gebleken dat een overgang momenteel niet haalbaar is.

Netwerkontwikkelingen in Duitsland

Gasunie Deutschland heeft in 2017 al het verzoek ontvangen voor drie nieuwe netwerkuitbreidingen:

- een aanvraag voor een LNG-terminal nabij Hamburg, dit project is uitgebreid beschreven in de Resultaten Business Development.
- een verzoek om de transportcapaciteit naar de Volkswagen energiecentrale in Wolfsburg te verhogen. Het project is goedgekeurd in het netwerkontwikkelingsplan (NEP) 2018. Binnen Gasunie Deutschland wordt nu gewerkt aan de verdere voorbereiding van de investeringsbeslissing binnen Gasunie Deutschland en de nodige documenten om te komen tot goedkeuring van de planning eind 2020. Dit is nodig om de start van de bouw in 2021 veilig te stellen.
- een aanvraag voor de injectie van waterstof in de Deudan leiding in Sleeswijk-Holstein.

Het LNG-project en de uitbreiding van de energiecentrale betekenen – als de projecten doorgang vinden - een aanzienlijke uitbreiding van het bestaande netwerk van Gasunie Deutschland. Beide projecten zijn meegenomen in het lopende nationale plan voor netontwikkeling, het NEP 2018-proces. Hoewel de injectie van waterstof een kleinschalig project is, wordt het gezien als een aansprekend pilotproject dat als voorbeeld kan dienen bij de ontwikkeling van het transporteren van waterstof. Onlangs heeft het Bundesnetzagentur zijn besluit over het NEP2018 gepubliceerd.


Samen met Thyssengas GmbH en TenneT Duitsland heeft Gasunie Deutschland het plan aangekondigd om in het gebied tussen Bunde en Barßel een grote 100 MW power-to-gas installatie te ontwikkelen, te bouwen en te exploiteren. Op dit moment zijn er weinig power-to-gas installaties in bedrijf, en deze zijn bovendien met slechts enkele MW veel minder groot. Doel van de projectpartners is de verdere technische ontwikkeling van grote elektrisch aangedreven gasinstallaties in Duitsland te faciliteren, aangezien deze installaties in de toekomst nodig zullen zijn. De power-to-gas centrale zal de hoogspannings– en hogedruk-TSO-netten met elkaar verbinden en onder een open toegang principe werken. De volgende stappen in het project zijn het uitvoeren van een technische haalbaarheidsstudie en projectpresentatie op conferenties en bij individuele stakeholders.

Ombouw laagcalorische gasmarkt in Duitsland
Duitsland is gestart met de omschakeling van laagcalorisch gas naar hoogcalorisch gas. Met deze ombouw kan de transportzekerheid gewaarborgd blijven en blijft het gastransportnet optimaal benut. De eerste ombouwprojecten zijn succesvol afgerond. In de eerste helft van 2018 is een gebied ten oosten van Hannover (Großburgwedel – Peine) omgeschalakt naar hoogcalorisch gas. De omschakeling van Bremen is in 2017 begonnen en zal tot 2019 duren.

Naast de al in gang gezette projecten zijn hierop volgende conversieprojecten inmiddels aangekondigd en de bijbehorende overeenkomsten met de aangrenzende netbeheerders gesloten, in lijn met het ambitieuze Duitse netwerkontwikkelingsplan (NEP) en het Implementatie plan (USP).
Ontwikkeling klantenorganisatie

Om onze klanten goed te kunnen blijven bedienen en ook in de toekomst bij de beste TSO’s van Europa te kunnen blijven horen, willen we met onze dienstverlening voorzien in de behoeften van onze klanten, de business van onze klanten ondersteunen en inspelen op ontwikkelingen in de markt. We doen dit door contact te zoeken en het gesprek te voeren met onze klanten. Inzicht in ontwikkelingen in de markt die we van onze klanten en andere stakeholders tijdens diverse contactmomenten ontvangen zijn waardevol voor ons. Hiermee kunnen we onze dienstverlening nog beter af stemmen op de klantbehoeften. We intensiveren daarom de interactie met marktpartijen. Via onder andere klantendagen en marktconsultaties zoeken wij de dialoog.

Klanttevredenheidsonderzoek

In oktober 2018 hebben wij het tweemaal per jaar klanttevredenheidsonderzoek laten uitvoeren. Hiermee toetsen wij onze prestaties bij onze klanten. GTS wordt gewaardeerd om de professionaliteit en de bereidheid mee te denken met de klant. Hieruit blijkt dat de gesprekken met de markt en ontwikkeling van het producten- en dienstenpakket aan de behoefte van onze klanten beantwoordt.

We zijn er trots op dat de waardering van onze klanten in 2018 nog steeds hoog is. Shippers waarderen GTS met een 8,1 (was 8,0 bij het vorige onderzoek in 2016) en industriële klanten met een 7,7 (was 7,7 in 2016). Tevens wordt GTS ten opzichte van andere TSO’s even goed of beter gewaardeerd.

Klachtenafhandeling

Voor alle vragen of eventuele klachten kunnen de shippers terecht bij de customerdesk van de markt en de industriële klanten bij de industriodesk. Hier worden zij door een team van specialisten geholpen. Hiermee voorziet GTS in een goede bereikbaarheid en gespecialiseerde aanspreekpunten.

De klachten die bij ons binnenkomen proberen wij zo snel mogelijk en naar tevredenheid af te handelen. In 2018 hebben we géén klachten van shippers en van industrieel aangeslotenen ontvangen. In 2017 waren er 2 klachten van shippers en 1 klacht van een industrieel aangeslotene.

Ontwikkelingen in de markt

TTF (gashandelsplaats in Nederland)

De Nederlandse virtuele gashandelsplaats TTF (Title Transfer Facility) kende een goed jaar in 2018. TTF handhaafde zich daarin meer dan uitstekend als de meest toonaangevende licieuze gashub van Europa. Dat is onder meer terug te zien in de Tradability Index van ICIS Heren. Deze index is een maat voor het gemak waarmee shippers gas kunnen kopen of verkopen. Als enige gashandelsplaats behaalde TTF de maximale score. En dat in kalenderjaar 2018 al voor de 14e keer op rij.


Op een gashandelsplaats wordt gas hoofdzakelijk verhandeld via twee routes:

- Over-The-Counter (OTC)
- via een gasbeurs.

TTF bouwde haar voorsprong als grootste gashandelsplaats van Europa daardoor het afgelopen jaar verder uit. In 2018 vond 57% van de Europese gashandel plaats op TTF, tegenover 48% in 2017. Dit bevestigt opnieuw dat de Nederlandse gasmarkt goed functioneert.

Shipper veroorzaakt onbalans
Eind vorig jaar heeft één van de klanten van GTS een hoeveelheid gas onttrokken aan het systeem maar kwam de bijbehorende verplichtingen om te zorgen voor nieuwe invoer niet na. Hierop heeft GTS zelf gas ingekocht, maar de klant heeft de factuur hiervoor (€16 miljoen) niet betaald. GTS heeft daarvan aangifte gedaan en de licentie van deze klant ingetrokken. De precieze toedracht wordt onderzocht met externe ondersteuning en er zijn maatregelen genomen om herhaling te voorkomen. Ook zijn er acties in gang gezet om deze schade te verhalen op de veroorzaker.

Duitsland
Gashandelsplaats GASPOOL
In 2018 is het verhandeld volume op de virtuele gashandelsplaats GASPOOL licht toegenomen ten opzichte 2017, met een niveau van 1.724 TWh (2017: 1.565 TWh).

In februari 2018 moest GASPOOL bijna 35% van het volledige laagcalorische gas via balanceringsenergie inkopen; op sommige dagen in maart 2018 bijna 70%. Daarom werd GASPOOL in de respectievelijke periodes een soort single buyer voor laagcalorisch gas. Het koude moment in het eerste kwartaal van 2018 en de toegenomen vraag naar laagcalorische gasbalancering leidde tot een enorme daling van de financiële liquiditeit van de onderneming. Om voorbereid te zijn op de huidige/aankomende winterperiode heeft GASPOOL een tweetal zaken verhoogd. Aan de ene kant de laagcalorische gasinkoopprijs van Flexibiliteitsdiensten en Lange Termijn-Opties en daarnaast de kosten voor balancerings- en conversiediensten. Doel is om over voldoende financiële liquiditeit te beschikken. Daarnaast heeft GASPOOL een adequate kredietlijn bij een bank afgesloten.

Volgende conversieprojecten zijn al aangekondigd en de bijbehorende overeenkomsten met de aangrenzende netbeheerders zijn gesloten in lijn met het ambitieuze Duitse netwerkontwikkelingsplan (NEP) / Implementatie plan (USP).

Ontwikkelingen regulering
Nederland
In Nederland geldt een systeem van omzetregulering, zie hiervoor de beschrijving in het businessmodel.


ACM is inmiddels gestart met de voorbereidingen voor het methodesluit voor de volgende reguleringsperiode die begint in 2022. Onderdeel van deze voorbereidingen is een onderzoek naar de benutting van het gastransportnetwerk en de ontwikkeling van de transporttarieven van GTS in de komende decennia. De uitkomsten van dit onderzoek kunnen worden meegenomen in het volgende methodesluit. Naar verwachting zal ACM ook in een volgend methodesluit gebruik maken van de vergelijking van de kostenefficiëntie van GTS met die van andere Europese gastrapportbedrijven (kostenbenchmark).
Tariefbesluit
Het tarievenbesluit 2020 wordt in mei 2019 gepubliceerd door ACM. Dit tarievenbesluit gaat uit van een hernieuwde tarievenstructuur, waarover ACM in december 2018 een definitief besluit heeft genomen. Deze nieuwe tarievenstructuur vloeit voort uit Europese regels die er voor zorgen dat de tariefberekeningen binnen Europa meer op elkaar lijken en transparanter worden. Hierover is eind vorig jaar een sector brede overeenkomst gesloten tussen ACM, GTS en marktpartijen.

Wet voortgang Energetransitie
De Wet VET is op 1 juli 2018 van kracht gegaan, waarbij ook een groot aantal wetsonderdelen een ingangsdatum van 1 januari 2019 heeft. Voor enkele wetsonderdelen gelden daarnaast overgangsbepalingen tot 1 januari 2020. Belangrijke wijzigingen van wet VET voor GTS zijn:

- de aansluitingstaak komt per 2020 weer terug bij GTS (voor nieuwe aangeslotenen moet GTS de volledige aansluiting weer aanleggen);
- ACM en het ministerie van EZK moeten tweejaarlijks een investeringsplan toetsen dan wel goedkeuren.

Daarnaast beperkt Wet VET de activiteiten van GTS tot alleen de werkzaamheden die nodig zijn voor een goede uitvoering van haar wettelijke taken. Tegelijkertijd heeft de wet VET tot doel om ruimte te creëren om via tijdelijke taken additionele activiteiten uit te voeren en om via experimenten ontheffingen voor bepaalde wetsartikelen te verkrijgen.

Duitsland

Aan de hand van een benchmark is door de Duitse toezichthouder de individuele efficiency van de netbeheerders bepaald: de individuele efficiency van Gasunie Deutschland is bevestigd op 100%. Het gehele proces voor het bepalen van de toegestane opbrengsten voor de reguleringsperiode 2018-2022 is bijna afgerond. Op 20 juni 2018 heeft Gasunie Deutschland het definitieve besluit van de Bundesnetzagentur ontvangen. De kostenraming is positief beoordeeld en staat vast. De 2 parameters (ROE en X-gen) zijn nog niet definitief vastgesteld. Beide beroepen tegen deze parameters zullen op zijn vroegst in 2019 worden afgerond.

Transparantere transporttarieven
De voorbereidingen op de invoering van een nieuwe tarievenstructuur in Duitsland lopen. Dit is een uitwerking van Europese regels die er voor zorgen dat de tariefberekeningen binnen Europa meer op elkaar lijken en transparanter worden. De nieuwe tarievenstructuur gaat in vanaf 1 januari 2020. De Duitse toezichthouder Bundesnetzagentur heeft gekozen voor het introduceren van een uniform tarief. Dat betekent dat in heel Duitsland eenzelfde transporttarief wordt betaald om gas het netwerk in te brengen en ook een gelijk transporttarief om gas daaruit te onttrekken. Hierdoor worden de transporttarieven veel transparanter.

Op 15 oktober 2018 publiceerde het Bondsministerie van Economische Zaken een wetsontwerp met wijzigingen van de incentive-regulering (ARegV). De bepalingen van bovengenoemd ontwerpreferendum zouden wijzigingen aanbrengen in het investeringskader voor gastransmissie netbeheerders. Het betreft in hoofdzaak de beperking van de IMA-gedepeskeuringen tot één reguleringsperiode, de wijziging van de forfaitaire bedrag van de exploitatiekosten en de verschillende vaststelling voor de fasen voor en na de voltooiing van een project, de aftrek van de eigen gekapitaliseerde uren en eventueel de gedeeltelijke retroactieve toepassing van de wijzigingen. Het huidige ontwerp betekent meer bureaucratie, rechtsonzekerheid en leidt tot een aanzienlijke verslechtering van het economisch kader voor komende investeringsprojecten.

Ontwikkelingen in EU
Samenwerken in Europees verband
TSO’s werken samen op verschillende gebieden. Doel is het stimuleren van de ontwikkeling van een competitieve, leveringszeker en – steeds meer – duurzame Europese gasmarkt en om de marktliquiditeit te

Met deze hybride aanpak blijven we onze infrastructuur zo goed mogelijk benutten en de waarde ervan behouden in een steeds internationaler wordende energiewereld.

Marktintegratie
Sinds 1 januari 2018 is de BBL-pijpleiding onderdeel van het TTF-marktgebied. Door het opheffen van het interconnectiepunt Julianadorp is er een directe koppeling ontstaan tussen de twee meest liquide hubs van Europa: TTF en NBP. Hierdoor kunnen shippers beter inspelen op arbitragekansen en wordt de liquiditeit op TTF bevorderd. Naar verwachting zal in de tweede helft van 2019 ook fysieke stroom van gas van Engeland naar Nederland mogelijk zijn, als BBL Company haar project Reverse flow heeft afgelopen.

Overige grensoverschrijdende samenwerking
Door gastransportdiensten te harmoniseren zijn de drempels voor (internationale) klanten zo laag mogelijk en wordt grensoverschrijdende gashandel bevorderd. Ook in 2018 hebben GTS en Gasunie Deutschland verder gewerkt aan het mede vormgeven van nieuwe Europese netwerkcodes, met name voor tarieffiguren.

Op basis van vrijblijvende verzoeken van shippers zijn extra entrycapaciteit aan de grens tussen Rusland en GASPOOL en extra capaciteit aan de grens tussen GASPOOL en GTS richting Nederland geïdentificeerd. Eerste technische studies zijn uitgevoerd en de resultaten zijn gepubliceerd in het kader van het consultatieproces. De feedback van de shippers en andere marktdeelnemers zal worden geanalyseerd en de respectieve biedingsniveaus voor extra incrementele capaciteit zullen worden aangeboden binnen de aankomende veiling voor jaarlijkse capaciteit.

Verder zijn GTS, Gasunie Deutschland en andere Duitse TSO’s in 2017 begonnen met de samenwerking om “Virtual Interconnection Points” (VIP’s) aan de Nederlandse Duitse grens te implementeren zoals vastgelegd in de NC CAM. Volgens NC CAM moesten de TSO’s vóór 1 november 2018 VIP’s opstellen op grensoverschrijdende punten. Door juridische onzekerheden is de implementatie voor de VIP’s aan de Nederlands-Duitse grens echter vertraagd en wordt nu begin 2020 verwacht.

In 2018 heeft Gasunie Deutschland samen met alle andere Duitse TSO’s het project opgezet om de huidige twee Duitse marktgebieden te combineren tot slechts één. De samenvoeging van de marktgebieden zal plaatsvinden voor 1 oktober 2021.

Resultaten energietransitie
Het Nederlandse energiebeleid is gericht op het realiseren van een CO2 neutrale energievoorziening in 2050. Vanuit GTS leveren we met onze infrastructuur, onze kennis en ervaring blijvend toegevoegde waarde aan de energievoorziening van de toekomst. We werken met veel partijen samen om duurzame, betaalbare en betrouwbare oplossingen te realiseren. Dit doen we door het ontwikkelen van een lange termijn visie en door het nemen van en bijdragen aan initiatieven.

Groen
gas
Het potentieel van groen gas in Nederland is substantieel: minimaal 1 miljard m³ in 2023 en 3 miljard m³ in 2030. Met een investering van € 300 miljoen in de gasnetwerken kunnen de netbeheerders in 2030 de invoeding van deze 3 miljard m³ groen gas mogelijk maken. Wij zijn samen met de regionale netbeheerders
bereid deze investering te doen. We werken samen aan één groen gas desk en hanteren een gezamenlijk afwegingskader voor het realiseren van de overall beste oplossing voor invoeding. Naast één bestaand punt voor de invoeding van groen gas op ons netwerk realiseren we nu vier nieuwe. Verder nemen we in de zomer van 2019 in Drenthe onze eerste groen gas booster in gebruik, hiermee wordt groen gas vanuit het regionale netwerk in ons landelijke net ingevoed.

Op verzoek van een aantal biogasproducenten onderzoeken we of de GZI leiding van Emmen naar Ommen kan worden ingezet als biogas verzamelleiding. Mogelijk kunnen we dit gas op termijn in Ommen bijnemen tot on-spec gas. Een interessant en efficiënt concept van groen gas invoeding.

Met 1 bcm groen gas kunnen ruim 2 miljoen woningen met een hybride warmtepomp van warmte worden voorzien. We hebben de uitrol van de hybride warmtepomp gestimuleerd, onder andere door een impuls te geven aan de ontwikkeling van een landelijk opleidingsprogramma duurzame warmtetechnieken voor installateurs. Minister Wiebes heeft in juni het eerste opleidingscentrum in Groningen geopend. Landelijk komen er zeven opleidingscentra, die inmiddels grotendeels zijn gestart.

Waterstof
In november is de 12 kilometer lange waterstofleiding van Gasunie tussen chemiebedrijf Dow Benelux en kunstmestproducer Yara in gebruik genomen. Het is voor het eerst dat een bestaande hoofdtransportleiding geschikt is gemaakt voor het transport van waterstof. In mei 2018 is deze leiding overgedragen van GTS aan Gasunie Waterstof Services B.V. Hiermee zijn de activiteit en de bijbehorende gastransportleiding overgedragen en daarmee buiten het kader van de wettelijke taken van GTS gebracht.

De komende tijd brengen we in kaart wat nodig is om een deel van onze infrastructuur geschikt te maken voor een waterstofnetwerk. Daarnaast onderzoeken we andere opties van transport van duurzame gassen, zoals het bijnemen van waterstof in aardgas.

Integrale infrastructuurverkenning
Infrastructuur speelt een verbindende en faciliterende rol. Het is de sleutel voor een succesvolle en efficiënte energietransitie. Wij hebben samen met TenneT een verkenning gedaan van de ontwikkeling van infrastructuur voor gas en elektriciteit in Nederland en Duitsland in 2050: de Infrastructure Outlook 2050. Voor verschillende scenario's van het Net van de Toekomst hebben we de consequenties voor de energienetwerken in beeld gebracht. Uit de Verkenning blijkt dat voor een duurzame energievoorziening verdere systeemintegratie tussen het elektriciteits- en gasnet nodig is. Daarbij zal waterstof naar verwachting een essentiële rol vervullen om de toekomstige energievoorziening betrouwbaar en betaalbaar te houden. Als landelijk netbeheerders zoeken we de samenwerking met de andere netbeheerders om periodiek een integrale infrastructuurverkenning uit te voeren.
Bijdrage aan de Sustainable Development Goals
Vanuit ons materiële thema Transportzekerheid dragen wij bij aan de Sustainable Development Goals.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Wij dragen bij aan SDG:</th>
<th>Wij dragen bij aan subdoelstelling</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><img src="image" alt="7 BETALBBARE EN DUURZAME ENERGIE" /></td>
<td><img src="image" alt="7 Tegen 2030 universele toegang tot betaalbare, betrouwbare en moderne energiediensten garanderen" /></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Onze activiteiten</th>
<th>Resultaten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>• Efficiënt netwerk</td>
<td>• Gas is altijd beschikbaar in huizen en kantoren</td>
</tr>
<tr>
<td>• Netwerk open voor derden, dus voldoende aanbod, marktwerking, betaalbaar</td>
<td>• Infrastructuur is goed onderhouden</td>
</tr>
<tr>
<td>• Handelsplaats (TTF) ontwikkeld om de liquiditeit tussen vraag en aanbod optimaal op elkaar te laten afstemmen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>• LNG importterminal</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>• Duurzaam opgewekt gas met onze infrastructuur transporter en op te slaan</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Infrastructuur is goed onderhouden
Resultaten Participations

De business unit Participations houdt zich bezig met het optimaal benutten van de bestaande deelnemingen. Als onderdeel van deze strategie en gebaseerd op vraag uit de markt vinden er ook investeringsprojecten plaats.

Gate


In november is een recordhoeveelheid gas, circa 700 miljoen m³, ingevoerd in het netwerk van Gasunie Transport Services (76% van de geboekte capaciteit). Gate verkent de marktinteresse om de uitzendcapaciteit met 2 miljard m³ per jaar te gaan vergroten. LNG kan een deel van de afname in Groningengasproductie opvangen.

Gate heeft het besluit genomen de laad snelheid op te voeren van 2.300 m³ per uur naar circa 4.000 m³ per uur. Het is de verwachting dat dit na de zomer van 2019 gereed zal zijn. Daarmee breidt Gate haar servicecapaciteit aan haar klanten uit en versterkt zij haar LNG-hubfunctie in Noordwest Europa.


De groei van deze break-bulk activiteiten illustreert het toenemend belang van LNG voor schoner transport. Voor vrachtwagens en schepen op diesel respectievelijk stookolie vormt LNG een schoner brandstofalternatief. Voer- en vaartuigen op LNG stoten veel minder schadelijke emissies uit. Ook wordt LNG in containers geleverd aan industriën die niet op een aardgasnet zijn aangesloten en toch de voordelen van deze brandstof kunnen benutten.

De ontwikkeling van LNG-faciliteiten draagt tevens bij aan de positionering van het Gasunie-netwerk ten opzichte van internationale gastromen en aan de marktwerking in deze regio. Zij legt bovendien het fundament voor de distributie van een schoner brandstofalternatief voor schepen, vrachtwagens en industriën.

BBL

Via de Balgzand-Bacton-leiding (BBL) is in 2018 ruim 30 TWh getransporteerd, een stijging van vijftig procent ten opzichte van vorig jaar (20 TWh). Door de hoge gasvraag in het Verenigd Koninkrijk transporteerde BBL Company in het eerste kwartaal van 2018 een recordvolume. Als gevolg hiervan werd van de vrije capaciteit in 2018 een substantieel deel verkocht via het handelsplatform PRISMA. Dit geeft aan dat BBL goed in staat is om op marktomstandigheden in te spelen. Het draagt daarmee bij aan de leveringszekerheid van het Verenigd Koninkrijk.

Project Reverse flow

EnergyStock

Evenals in 2017 is EnergyStock er in 2018 in geslaagd haar vrije capaciteit vrijwel geheel te vermarkten. Dit demonstreert andermaal de behoefte van de markt aan de opslagdiensten van EnergyStock. De druk op de prijs voor de diensten van EnergyStock houdt nog aan, maar voor de middellange termijn verwachten we nog steeds dat het aanbod van concurrerende flexibele opslagdiensten zal afnemen, waardoor de prijs weer kan stijgen. In 2018 is gestart met de ontwikkeling van een extra caverne voor gasopslag. Daarnaast zijn we
gestart met de installatie van circa 8.500 zonnepanelen op de locatie in Zuidwending. Hiermee wordt deels voorzien in de eigen elektriciteitsbehoefte. Een ander deel van de opgewekte elektriciteit zal worden omgezet in waterstof (project HyStock).

Vertogas
Vertogas bevestigt met haar certificaten de groene oorsprong van hernieuwbare gas uit biomassa. Dit is van belang voor de ontwikkeling van een duurzame groengasmarkt, die bij zal dragen aan de beoogde CO₂-vrije energievoorziening in 2050.

Het volume door Vertogas gecertificeerd groen gas is in 2018 opnieuw fors gestegen, van 98 miljoen m³ in 2017 naar 115 miljoen m³ in 2018. De toename vond voornamelijk plaats als gevolg van nieuwe groen gas productie-installaties die in 2018 gestart zijn.

Nord Stream
In 2018 heeft Nord Stream 641 TWh getransporteerd. Dat is 15% meer dan in 2017 (556 TWh).
Resultaten Business development


Op vier belangrijke terreinen (waterstof, groen gas, warmte en CCUS) wil Gasunie een bijdrage leveren aan de energietransitie. Hieronder worden deze projecten per cluster beschreven, inclusief de fasering en een indicatie van de investering.

Cluster groen gas
Het Gasunie-netwerk transporteert nu vooral aardgas. In de toekomst stromen hier in toenemende mate andere energiedragers doorheen, zoals groen gas en waterstof. In 2050 zal namelijk circa 60% van onze energiemix bestaan uit gasmoleculen, vergeleken met zo’n 80% gebruik van moleculen nu. Het potentieel van groen gas is substantieel. Doelstelling is de productie en levering van 2 bcm in 2030, zoals vastgelegd in het Klimaatakkoord.

SKW Asset Alkmaar BV


Green Goods Texel

Cluster Waterstof
HyStock

HyStock is een concrete stap om waterstof te ontwikkelen als een centrale schakel in een duurzaam energiesysteem. Voor dit project is samen met partners Europese subsidie verkregen (zogenoemde TSO 2020 call). Met de oplevering van HyStock heeft Gasunie aan haar deel van de TSO2020-verplichtingen voldaan.

Magnumcentrale

Middelgrote electrolyser
Samen met Nouryon (voorheen AkzoNobel Specialty Chemicals) onderzoekt Gasunie de mogelijkheden voor grootschalige conversie van duurzame elektriciteit in groene waterstof op het Chemie Park Delfzijl. De waterstof zal ingezet worden voor de verdere verduurzaming van de chemische industrie, energievoorziening en voertuigen. Samen willen de partijen een installatie ontwikkelen die – met behulp van een 20 megawatt waterelektrolyse-unit – duurzaam geproduceerde elektriciteit omzet in 3 kiloton groene waterstof per jaar (30 miljoen m³). Een besluit over de bouw van de installatie wordt in 2019 verwacht. De investering bedraagt € 15 miljoen.

North Sea Wind Power Hub
In 2018 hebben de partners (Gasunie, TenneT (Nederland), Energinet.dk (Denemarken), TenneT (Duitsland) en het Havenbedrijf Rotterdam) studies uitgevoerd en onderzoek gedaan naar de ontwikkeling van een grootschalig, duurzaam Europees energiesysteem op de Noordzee waarin wind en waterstof centraal staan. ‘North Sea Wind Power Hub’ moet in de periode 2030 – 2050 een cruciale bijdrage leveren aan het realiseren van de doelstellingen van het klimatokaakkoord van Parijs (COP21). De voor de energietransitie benodigde hoeveelheden offshore-windenergie zijn zo groot dat er naast stroomverbindingen ook oplossingen voor waterstoftransport en -opslag moeten worden ingezet. De toekomstige hub kan waterstof aanvoeren voor de door Gasunie beoogde waterstof backbone. Deze kan de industrieclusters in Nederland bevoorraden met duurzame energie. Zo speelt Gasunie een grote rol in de verduurzaming van energievoorziening voor industriële bedrijven en andere sectoren.

ClusterWarmte
In het nieuwe regeerakkoord wordt veel aandacht gegeven aan het verminderen en verduurzamen van de warmtevraag. Gasunie beschouwt warmtenetten als een onmisbare component in de duurzame energiemix van 2050. In de gebouwde omgeving zal de warmtebehoefte voor een belangrijk deel worden ingevuld door warmtepompen, zonneboilers en warmtenetten die gebruik maken van restwarmte.

Warmterotonde Zuid-Holland
De Warmterotonde is een grootschalig warmtetransportsysteem met een grote maatschappelijke relevantie vanwege de geschiktheid om op relatief korte termijn CO₂-uitstoot te reduceren en de Groningen-productie omlaag te brengen. Gasunie heeft daarbij de ambitie uitgesproken te willen investeren in de Warmterotonde en de rol te willen vervullen van onafhankelijk netbeheerder.
In de Warmtealliantie Zuid-Holland (bestaande uit Havenbedrijf Rotterdam, Gasunie, Provincie Zuid-Holland, Eneco en Warmtebedrijf Rotterdam) wordt sinds 2017 samengewerkt om het gebruik van collectieve warmte, als alternatief voor aardgas in de gebouwde omgeving en ten behoeve van de glastuinbouw, te ontwikkelen. Het doel van de Warmtealliantie is te komen tot een warmtetransportsysteem in Zuid-Holland, waar leveranciers non-discriminatoir toegang toe kunnen krijgen voor de levering van warmte. De investering hiervoor bedraagt meer dan € 500 miljoen. In een joint venture met Havenbedrijf Rotterdam werkt Gasunie op dit moment mee aan de ontwikkeling van een ‘Leiding door het Midden’ voor de levering van warmte vanuit de region Rotterdam aan de regio Den Haag.

**Cluster CCUS**

In het klimaatakkoord kondigen de industrie en overheid verschillende maatregelen aan om CO₂- emissies te reduceren. Eén daarvan is CO₂-opslag en -hergebruik. Ook in het regeerakkoord van het kabinet Rutte III heeft de Nederlandse overheid aangestreefd dat CO₂ op te willen slaan aan om klimaatdoelstellingen te halen. Opruiming en hergebruik van CO₂ noemt men ook wel CCUS (Carbon Capture, Utilization and Storage: het afvangen, hergebruiken en opslaan van CO₂). Met haar kennis en kunde van gastransport door buisleidingen, van compressie en opslag kan Gasunie een waardevolle bijdrage leveren aan de ontwikkeling van CCUS in Nederland.

**Porthos (CCUS Rotterdam)**


**Athos (CCUS Noordzeekanaal)**

Samen met EBN, Port of Amsterdam en Tata Steel onderzocht Gasunie de haalbaarheid van een CCUS-systeem in de regio Amsterdam/Noordzeekanaal. De haalbaarheidsstudie wordt begin 2019 opgeleverd. Het project vergt naar verwachting een investering van enkele honderden miljoenen euro's.

**LNG**

In Noordwest-Europa wil Gasunie haar positie versterken en met efficiënte services op het gebied van gasinfrastructuur en LNG bijdragen aan het functioneren van de steeds verder integrerende Europese gasmarkt.

**German LNG terminal**

De joint venture ‘German LNG Terminal GmbH’ (GLNG) wil een LNG-terminal in Noord-Duitsland ontwikkelen. De LNG-terminal is gepland in Brunsbüttel, aan de Elbe ten noorden van Hamburg. In 2018 is een ‘Open Season’ gehouden waarin een aanzienlijk aantal potentiële klanten hun interesse toonden. Met energiebedrijf RWE en 1 andere partij is een overeenkomst gesloten over contractering van een belangrijk deel van de terminalcapaciteit.

De terminal kan een strategische bijdrage leveren aan de diversificatie van de Duitse energievoorziening. Duitsland is voor zijn elektriciteitsproduktie bezig met de uitfasering van kernenergie en (bruin)kolen. Aardgas wordt daarbij beschouwd als een goed alternatief. Met de terminal heeft Duitsland toegang tot de wereldmarkt van aardgas in de vorm van LNG.

Uitgaande van voldoende interesse van de markt en beschikbaarheid van de noodzakelijke vergunningen wordt de finale investeringsbeslissing eind 2019 verwacht. De bouw is voorzien in de periode 2020-2022 waarna de terminal eind 2022 operationeel zal worden.

**Data**

Gasunie ontwikkelt in samenwerking met partners datadiensten ter bevordering van de energietransitie. Gasunie heeft dit jaar Vergroenjegas.nl gelanceerd: een onafhankelijke handelsplaats voor groengas certificaten. Daarnaast is handelsnaam NetAnders gelanceerd die assisteert bij het zichtbaar maken van de...
verwachte en near-realtime duurzame-energie vraag en aanbod op het Nederlandse energiesysteem. In 2018 is samen met TenneT, de SER, NBNL en de Hanze Hogeschool een vernieuwde versie gelanceerd van Energieopwek.nl met informatie over twaalf duurzame energiebronnen.

Omvang en fasering van projecten
De omvang en fasering van de in dit jaarverslag beschreven business development projecten wordt getoond in de onderstaande tabel. De indicatieve omvang van de investering is voor het gehele project en is in de tabel in vijf klassen verdeeld: € 1-10 miljoen, € 10-50 miljoen, € 50-250 miljoen, € 250-500 miljoen en meer dan € 500 miljoen. De investering voor Gasunie is meestal een deel daarvan aangezien in de regel deze projecten door een samenwerkingsverband van partners wordt uitgevoerd. De fasering heeft betrekking op het jaar dat project gereed is en de operationele periode begint.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Omvang en fasering</th>
<th>2019</th>
<th>2020/2021</th>
<th>2022/2023</th>
<th>2024/2026</th>
<th>na 2026</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pijler II: Europees verbindend</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- German LNG terminal</td>
<td></td>
<td>€ 250-500 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pijler III: Energie in transitie</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- SKW</td>
<td></td>
<td>€ 250-500 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Green Goods Texel</td>
<td></td>
<td>€ 1-10 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- HyStock</td>
<td></td>
<td>€ 1-10 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- H2M</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>&gt; € 500 mln</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 20 MW electrolyser</td>
<td></td>
<td>€ 10-50 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- North Sea Wind Power Hub</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>&gt; € 500 mln</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Wamterotonde Zuid-Holland</td>
<td></td>
<td>€ 50-250 mln</td>
<td></td>
<td>&gt; € 500 mln</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Porthos (CCUS Rotterdam)</td>
<td></td>
<td>€ 250-500 mln</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Athos (CCUS Noordzeekanaal)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>€ 250-500 mln</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Bijdrage aan de Sustainable Development Goals**
Vanuit onze materiële thema’s Energietransitie en Business Development dragen wij bij aan de Sustainable Development Goals.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Wij dragen bij aan SDG:</th>
<th>Wij dragen bij aan subdoelstelling</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><img src="image" alt="Infrastructuur" /></td>
<td>✷ 9.1 Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Onze Activiteiten**

- Initiëren van de ontwikkeling van duurzaam opgewekt gas en warmtenetten
- Deelname ontwikkelingsprojecten
- Ontwikkelen infrastructuur conform vragen en eisen van de klanten en publiek belang (bouwstikstoffabriek)

**Resultaten**

- Deelname in diverse projecten: Hystock, warmtenetten, Gasunie Waterstof Services, LNG terminal in Duitsland, ontwikkeling gasrotonde
- Samenwerking met TenneT
- Nederlandse infra behoort tot de top van de wereld
Resultaten Veiligheid

Veiligheidsbeleid
Het zorgen voor een gezonde en veilige werkomgeving en het minimaliseren van (milieu)risico's voor onze omgeving heeft prioriteit.

We rapporteren periodiek over onze veiligheidsprestaties en we voeren stelselmatig analyses uit. We leren voortdurend en streven verbetering na. We hebben onder andere kritische prestatie-indicatoren opgesteld ten aanzien van ongevallen (Total Reportable Frequency Index - TRFI) en het aantal leidingbeschadighingen.

Veiligheid is een belangrijke indicator voor de kwaliteit van ons werk. In 2018 hebben wij de trend in verbetering van onze KPI's niet vast kunnen houden. Onze KPI's laten de volgende resultaten zien:

Aantal ongevallen en verzuim
Het aantal reportable ongevallen bij Gasunie Deutschland is met 4 laag gebleven terwijl bij Gasunie Nederland het aantal ongeveer gelijk gebleven is: 13. Het totaal aantal gewerkte uren door Gasunie-medewerkers en medewerkers van derden (hetgeen van belang is voor de berekening van de TRFI) is zeer licht gestegen van 5.017.696 naar 5.032.601 uren.
Leidingbeschadigingen

Om schade door grondroeren te voorkomen zorgen wij ervoor dat de actuele ligging van onze leidingen bekend is bij KLIC. De veilige ligging van ons complete net wordt drie wekelijks vanuit een helikopter geïnspecteerd.

Om de integriteit van ons leidingsysteem te waarborgen inspecteren wij jaarlijks planmatig een deel van ons leidingsysteem. In 2018 hebben wij 125 kilometer leiding intern en 11 kilometer extern geïnspecteerd.

Safe@Gasunie
In 2018 is een vervolg gegeven aan de Safe@Gasunie Experience. Dit is een workshop waarin de deelnemers ‘stagedopen’ bij een op Gasunie-gelijkkende organisatie. Uitkomsten hiervan:

- Er is een mobiele versie van de Experience is ontwikkeld. Deze is ingezet om medewerkers te trainen in het vernieuwde proces rondom werkvergunningen. Tevens zetten we de mobiele Experience in om nieuwe medewerkers te trainen in veiligheidsbewustzijn.
- Om processen en begrip van de ketens waarin we werken te vergroten, gaan we deze uitwerken in schema’s. Dan wordt voor iedereen zichtbaar uit welke schakels het proces bestaat, wie waarvoor verantwoordelijk is en welke overdrachtsmomenten er zijn. De eerste keten betreft het werkvergunningproces. De tweede keten, die in ontwikkeling is, betreft de processen van de uitvoering van projecten en onderhoud en de daaraan gekoppelde veiligheidsprocessen.
- We hebben incidentonderzoeken over afdelingen heen uitgevoerd met alle betrokkenen. Iedereen in de keten kan input leveren en er ontstaat inzicht in de toedracht en draagvlak voor verbetermaatregelen.
Als pilot binnen de afdeling Operations is er een programma gestart ter bevordering van het (veiligheids)leiderschap van leidinggevenden.

Andere onderdelen van Safe@Gasunie waaraan voortdurend wordt gewerkt zijn:

- de uitgave van Leerzame-Incident-Bulletins;
- de actie 'Veilig Werken? Zeker Weten!' waarmee het gedachtegoed van de Laatste Minuut Risico Analyse wordt versterkt;
- campagnes gericht op specifieke onderdelen van ons VGM-beleid. Zo zijn we eind 2018 gestart met een actie gericht op verkeersveiligheid. Naast algemene voorlichting worden medewerkers in de gelegenheid gesteld om door middel van rijsimulatoren inzicht in hun rijgedrag te verkrijgen.

Invoeding nieuwe en andere gassen in het bestaande gastransportsysteem

Gasunie levert op allerlei manieren een bijdrage aan de energietransitie. Op het gebied van veiligheid wordt een intern kennis-/expertisecentrum opgezet om de impact betreffende de veiligheidsaspecten van andere/nieuwe gassen (o.a. afkomstig van biogas-/vergassingsinstallaties, groen gas, waterstof) op het bestaande gastransportsysteem goed te kunnen beoordelen, inclusief de consequenties op risicocontouren (QRA, rekenmodellen). Met name aan het transport van waterstof en CO₂ wordt veel aandacht besteed. Voor waterstof en andere gassen wordt een test- en opleidingsfaciliteit (TOF) ingericht.
Resultaten Milieu

De footprint van gastransport
Voor het transport van aardgas is energie nodig, denk hierbij aan elektriciteit en aardgas. Deze energie gebruiken we om het gas op druk te houden en te transporteren door het transportsysteem en voor de kwaliteitsconversie van het aardgas. Het gebruik van deze energie veroorzaakt zowel directe als indirecte emissies. Verder emissen we aardgas dat vrijkomt bij onderhoudswerkzaamheden, door kleine sluipende lekkages en het gebruik van apparatuur.


Resultaten
CO₂-equivalenten volgens het Greenhouse Gas Protocol
Gasunie heeft programma’s uitgewerkt om ook de doelstellingen voor 2030 te halen. Deze programma’s worden jaarlijks uitgewerkt in jaarplannen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Scope</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in kiloton CO₂-equivalenten)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1 (direct gevolg van eigen bedrijfsactiviteiten)</td>
<td>379</td>
<td>343</td>
<td>307</td>
<td>260</td>
<td>255</td>
</tr>
<tr>
<td>2 (indirect gevolg van ingekochte energie)</td>
<td>164</td>
<td>239</td>
<td>317</td>
<td>270</td>
<td>165</td>
</tr>
<tr>
<td>3 (overige indirect gevolg bijv. ingekochte stikstof)</td>
<td>5</td>
<td>80</td>
<td>115</td>
<td>115</td>
<td>110</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal netto scope 1 + 2 + 3</td>
<td>548</td>
<td>662</td>
<td>739</td>
<td>645</td>
<td>530</td>
</tr>
<tr>
<td>Vergroening door GvO’s</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>78</td>
<td>247</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal bruto scope 1 + 2 + 3</td>
<td>548</td>
<td>662</td>
<td>817</td>
<td>892</td>
<td>888</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De totale CO₂-equivalentemissie is in 2018 lager dan de emissie in 2017 (530 kiloton versus 645 kiloton). De verlaging van de CO₂-equivalentemissie is met name het gevolg van de vergroening van ons elektriciteitsverbruik in de afgelopen drie jaar door de aankoop van Garanties van Oorsprong (scope 2 en 3). Daarnaast is ook het gasverbruik van onze eigen installaties afgenomen ten opzichte van 2017 door gemiddeld hogere temperaturen en minder H-gas vraag uit het buitenland (scope 1).

In bijlage Overige data veiligheid, ketenverantwoordelijkheid en milieu is de realisatie met betrekking tot ons aardgasverbruik en elektriciteitsverbruik weergegeven.

Methaanemissies en energie
Voor Gasunie zijn de oorzaken van methaanemissie naar de lucht:

- emissies veroorzaakt bij het starten en het stoppen van compressoren;
- emissies van pneumatische apparatuur;
- sluipende lekkages;
- emissies bij werkzaamheden aan het transportnet.

Onze methaanemissies (scope 1) zijn in 2018 5.182 ton, iets hoger dan in 2017 (4.973 ton). De reden hiervoor is dat er meer gas is afgeblazen, om gas dat niet aan de specificaties voldeed, te kunnen verwerken. Daarnaast hebben de gas gedreven compressoren in Spijk en Wieringermeer meer draaiuren gemaakt als gevolg van de lagere productie uit het Groningenveld. Daardoor is er meer methaan geëmitteerd. In Duitsland zijn door marktomstandigheden de transportroutes van G-gas gewijzigd. Hierdoor is een van de compressorstations meer ingezet, wat heeft geleid tot hogere emissies.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Methaanemissies</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in ton)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>8 224</td>
<td>7 205</td>
<td>6 868</td>
<td>4 619</td>
<td>4 712</td>
</tr>
<tr>
<td>Duitsland</td>
<td>265</td>
<td>598</td>
<td>384</td>
<td>354</td>
<td>470</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>8 489</td>
<td>7 803</td>
<td>7 252</td>
<td>4 973</td>
<td>5 182</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ongeveer 4% van de door de mens veroorzaakte methaanemissies in Nederland is aan de energiesector toe te schrijven. Een kwart van deze 4% (1%) is afkomstig van het transport systeem van Gasunie. Met dit transport systeem vervoeren we ongeveer 40% van de Nederlandse energiebehoeftes. De methaanemissie door Gasunie is circa 0,01% van het totaal getransporteerde volume aardgas in Nederland. Internationaal vergeleken is dat een laag percentage.

**Hoe wij op onze milieu-impact sturen**

We verminderen onze CO₂-equivalent-footprint op drie manieren. Dit doen we via:

- het reduceren van aardgasemissies (methaanemissies);
- door efficiënter energiegebruik;
- het vergroenen van ons energieverbruik door de aankoop van groencertificaten.

Onze ambities voor de CO₂-footprintreductie zijn:

- 2020: emissies die een direct gevolg zijn van onze eigen bedrijfsactiviteiten reduceren met 20% ten opzichte van het referentiejaar 1990 (124 kiloton).
- 2030: tot en met 2030 gemiddeld jaarlijks 4% reductie van de emissies die een direct gevolg zijn van onze eigen bedrijfsactiviteiten. De reductie wordt telkens vergeleken met de emissies in de drie voorgaande jaren en zal in belangrijke mate worden gerealiseerd door het terugdringen van onze methaanemissie. De methaanemissie bedraagt in 2030 (omgerekend) maximaal 50 kiloton CO₂-equivalenten. Met deze ambitie blijven wij Europees koploper op dit gebied.
- 2050: onze infrastructuur is vanaf 2050 volledig CO₂-neutraal.

Om er voor te zorgen dat we in relevante bedrijfsprocessen rekening houden met het milieu, hebben we ons milieuzorgsysteem ingericht volgens de internationale standaard, de ISO 14001-norm. Elk jaar wordt de werking van ons milieumanagementsysteem in Nederland door een extern auditbureau gecontroleerd. In 2018 leidde de externe audit van de ISO 14001:2015 tot continuering van het certificaat.
Maatregelen om de footprint te verminderen

Wij willen de komende jaren onze footprint verder terug brengen. We nemen daarom maatregelen waarmee we het energieverbruik verlagen en methaanemissies proberen te voorkomen:

1. Leak Detection And Repair (LDAR)-programma

Een deel van de methaanemissies wordt veroorzaakt door kleine lekkages bij verbindingen en appendages. Het opsporen van deze lekkages is complex vanwege de grote aantallen stations en de lengte van het transportsysteem.

We hebben een LDAR-programma opgezet met als doel de lekken op te sporen, vast te stellen hoeveel er lekt en te repareren. We maken hierbij gebruik van de NEN-EN 15446 meetmethode die is ontwikkeld door het ‘Environmental Protection Agency’ (EPA).


2. Emissiereductie bij het gasvrij maken van leidingen en bij compressie

Hercompressie: wij gebruiken al enige jaren een mobiele hercompressie-unit waarmee we gas, dat anders zou moeten worden afgeblazen, hercomprimeren en in een andere leiding overbrengen. Zo hoeven we minder gas af te blazen. In 2018 hebben we 4,2 miljoen m³(n) aardgas gehercomprimeerd, waarmee we een uitstoot van circa 61 kiloton CO₂-equivalenten hebben voorkomen. We hebben in 2018 naar schatting ongeveer € 1,0 miljoen bespaard op aardgaskosten door de inzet van de mobiele hercompressor.

Gasvrij maken van een leiding door middel van stikstof: een andere manier om het afblazen van gas uit een leiding te voorkomen is verdringing met stikstof waarbij het gas wordt overgebracht in een andere leiding. Recentte proeven in het gastransportnet van Gasunie tonen aan dat dit een veelbelovende techniek is.

Flare (affakkelen): naast hercompressie flaren we ook gas. Dit gebeurt door de inzet van een mobiele flare-installatie. De milieubelasting door flaren, waarbij het aardgas wordt verbrand, is lager dan wanneer het gas wordt afgeblazen. In 2018 is ongeveer 373.000 m³(n) aardgas geflared. Ten opzichte van het afblazen is dit een milieuwinst van 4,8 kton CO₂-equivalenten.

3. Emitterende regelapparatuur

In 2018 is het besluit genomen te stoppen met de renovatie van onze meet- en regelstations. Hierdoor zal een deel van de emitterende regelapparatuur niet zoals verwacht vervangen worden door niet-emitterende apparaatuur. We onderzoeken de mogelijkheden van een alternatief programma om deze emitterende regelapparatuur op lucht te zetten of elektrisch aan te sturen.

4. Vergroren van eigen elektriciteitsverbruik

We vergroegen ons elektriciteitsverbruik door de aankoop van ‘Garanties van oorsprong (GVO’s)’. In 2018 hebben we GVO’s van Europese windmolenparken aangekocht. Met deze aankoop is ongeveer 60% van het elektriciteitsverbruik vergroend. Gasunie Duitsland heeft haar elektriciteitsverbruik voor 100% vergroend.

5. Emissies door kwaliteitsconversie

Sinds het kabinetsbesluit om het winningsniveau van het Groningenveld te verlagen, is onze inzet van kwaliteitsconversie in Nederland gestegen van 5,7 miljard m³ in 2013 naar 28,9 miljard m³ in 2018. Als gevolg daarvan is de stikstofinkoop in 2018 ten opzichte van 2017 wederom toegangen. Door de afname van de productie uit het Groningenveld wordt steeds meer hoogcalorisch gas ingekocht dat vervolgens op de juiste kwaliteit moet worden gebracht. Deze kwaliteitsconversie vindt plaats met zelfgeproduceerde stikstof (scope 2) en stikstof dat bij derden wordt ingekocht (scope 3). Voor de productie van stikstof is energie (elektriciteit) nodig. In scope 3 worden de CO₂-equivalenten als gevolg van het ingekochte stikstof meegenomen. In 2018 hebben we circa 50,5% elektriciteit groen ingekocht (ongeveer 11 kton CO₂-equivalent) voor de productie van stikstof bij derden.
Transparantie
Door communicatie op verschillende niveaus trachten wij een zo transparant mogelijk beeld te geven van de emissies die door Gasunie worden veroorzaakt. Dit doen we onder andere door verantwoording via elektronische milieujarverslagen, rapportages naar de Nederlandse Emissie autoriteit (NEa) en onze jaarverslagen.

We kijken daarbij naar alle typen emissies die in de gasinfrastructuur kunnen voorkomen. Voorbeelden hiervan zijn sluipende lekkages, emissies als gevolg van het afblazen van gas door onderhoud en het starten en stoppen van gascompressoren. Ook de emissies van pneumatische componenten (onderdelen van het gastransportsysteem die gedurende de werking gas emitteren) zijn in de rapportages meegenomen.

Bijdrage aan de Sustainable Development Goals
Vanuit ons materiële thema ‘Methaanemissie’ dragen wij bij aan de Sustainable Development Goals.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Wij dragen bij aan SDG</th>
<th>Wij dragen bij aan subdoelstelling</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><img src="image.png" alt="Image" /></td>
<td>13.2 Maatregelen inzake klimaatverandering integreren in nationale beleidslijnen, strategieën en planning.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Onze activiteiten

| Participeren ontwikkeling duurzame energie |
| Verkleinen van onze eigen footprint |
| Bewustzijn van CO₂-uitstoot |
| Platform Groene Netten wil footprint infrabedrijven verkleinen door kennisoverdracht en samenwerking |

Resultaten

| Eigen footprint door emissiebeperking |
| Uitbreiding LNG mogelijkheden |
| Managen impact op klimaat door samenwerking en optimalisatie van emissies |
Resulaten Medewerkers

Onder Trends & Ontwikkelingen hebben we toegelicht welke ontwikkelingen in de energiemarkt en op de arbeidsmarkt van invloed zijn op ons bedrijf en medewerkers. Deze ontwikkelingen vertalen we naar de impact op onze formatie. Zowel wat betreft aantallen medewerkers als de benodigde kennis en vaardigheden. Door de teruggang van het traditionele aardgastransport en de toepassing van risk based asset management neemt onze workload de komende jaren af. In 2018 hebben we de daling in deze activiteiten opgevangen door het verminderen van onze flexibele schil.

Over 2018 zien we voor onze internationale en energietransitieactiviteiten een lichte groei. De ontwikkeling van deze activiteiten gaat gepaard met meer onzekerheid en vragen in de huidige ontwikkelingsfase vaak andere competenties. Bij de invulling hiervan geven we eigen medewerkers de ruimte en middelen om de benodigde competenties te ontwikkelen. Over het geheel genomen verwachten we de komende jaren een verdere daling in fte die ook onze eigen medewerkers zal raken. Uitgangspunt hierbij is dat we medewerkers willen begeleiden van werk naar werk.

Rekening houdend met de algemene ontwikkelingen en trends op de arbeidsmarkt en meer specifiek de ontwikkelingen binnen de energiemarkt en de impact hiervan op Gasunie, hebben we het afgelopen jaar verder invulling gegeven aan organisatie- en leiderschapsontwikkeling en ons programma voor duurzame inzetbaarheid verder ontwikkeld.

Duurzaam HRM- en Arbeidsvoorwaardenbeleid
In 2018 zijn we verdergegaan op de in voorgaande jaren ingeslagen weg, vanuit een gezamenlijke dialoog met bonden en ondernemingsraad. We hebben samen een evenwichtig en toekomstgericht arbeidsvoorwaardenpakket samengesteld voor de komende 4 jaar. Centrale uitgangspunten hierbij zijn (ruimte voor) eigen regie en duurzame inzetbaarheid. Daarbij hebben we bovenstaande ontwikkelingen in onze omgeving meegenomen en deze vertaald in een pakket van maatregelen op het gebied van arbeidsverhoudingen en relaties, duurzame inzetbaarheid (DI), werkplezier en beloning & productiviteit.

Pensioenregeling

Duurzame inzetbaarheid
Om een flexibele organisatie te kunnen zijn, hebben we medewerkers nodig die niet alleen nu, maar ook in de toekomst bevolgen en productief hun werk doen. En daarmee blijvend van toegevoegde waarde zijn voor ons bedrijf of elders, ofwel ‘duurzaam inzetbaar’ zijn. Sinds 1 januari 2017 kunnen medewerkers met de nieuwe toevoegingen op ons programma voor duurzame inzetbaarheid aan de slag. Het richt zich op vier thema’s: vitaliteit, werksituatie, loopbaan en flexibiliteit, die nader zijn uitgewerkt in verschillende opties, waaronder coaching, omscholing en loopbaanadviesgesprekken. Deze opties zijn door medewerkers zelf bedacht en uitgewerkt. Het programma wordt deels door medewerkers zelf, deels door het bedrijf gefinancierd. Dit pakket is een startpunt en zal in de loop van de tijd verder worden aangepast en uitgebreid, al naar gelang de behoeftes.

Vrijwillige vertrekregeling
Het DI-programma en de ontwikkeling van medewerkers hebben in 2018 in onvoldoende mate geleid tot beweging en verloop binnen en buiten de organisatie. We hebben gezien dat ons werk harder terugloopt dan verwacht en willen gedwongen ontslagen in de toekomst zoveel mogelijk voorkomen. Daarom hebben wij in
de zomer van 2018 besloten een vrijwillige vertrekregeling te ontwikkelen. Medewerkers met een vast dienstverband van tien jaar of langer konden zich inschrijven om gebruik te maken van deze regeling, tot een maximum van 15% van ons medewerkersbestand in Nederland (240 medewerkers). Voor de units ICT, Operations, Business Development en Deelnemingen gold tevens een maximaal uitstroompercentage van 15% per unit. Het maximum aantal deelnemers van 240 is eind januari 2019 bereikt. We danken deze collega's voor hun jarenlange inzet en toewijding aan Gasunie. Zij zullen ons grotendeels in het eerste kwartaal van 2019 verlaten.

**Training & ontwikkeling**

We geloven in 'een leven lang leren'. We vinden het belangrijk dat onze medewerkers zich gedurende hun loopbaan kunnen ontwikkelen en verder kunnen groeien. Ook dat bevordert de duurzame inzetbaarheid. We bieden medewerkers de mogelijkheid opleidingen en trainingen te volgen, waaronder individuele maatwerkprogramma's. Dit betreft reguliere (bedrijfs)opleidingen die bestaan naast het programma voor duurzame inzetbaarheid. We hebben bij Gasunie in Nederland in 2018 € 3,4 miljoen aan opleidingen, cursussen en trainingen besteed.

In oktober 2017 is Impuls gestart, het ontwikkelingsprogramma dat leidinggevenden ondersteunt bij hun rol in het realiseren van onze strategische doelstellingen voor 2023. Elke vier maanden wordt via Impuls op inspirerende wijze een thema onder de aandacht gebracht waar zowel leidinggevenden en medewerkers actief mee aan de slag kunnen gaan. Ook hier is 'eigen regie' het uitgangspunt: leidinggevenden hebben veel ruimte voor eigen inbreng en sturing in het programma. Daarnaast hebben we in november 2017 het leiderschapsprofiel goedgekeurd. Met dit profiel als basis is een leiderschapsprogramma ontwikkeld (Gasunie Transitie Expeditie) dat managers faciliteert in het vormgeven of implementeren van de veranderingen binnen de organisatie door middel van verschillende ontwikkelpaden.

**Beloning**

Conform de eerder gemaakte afspraken tussen werkgever, vakbonden en de ondernemingsraad hebben we in 2018 een cao-verhoging doorgevoerd van 2,4%, die gelijk is aan de CPI over de periode augustus 2016 - augustus 2017 vermeerderd met 1,0%.

**Medewerkersonderzoek 2018**

In maart 2018 hebben we ons tweejaarlijkse medewerkersonderzoek uitgevoerd. Daarin waarderen medewerkers belangrijke onderwerpen binnen Gasunie als tevredenheid, leiderschap, betrokkenheid en samenwerking. De uitkomsten worden op organisatie- en afdelingsniveau besproken om onze bedrijfsvoering en het werken bij Gasunie te blijven verbeteren.

Op basis van de uitkomsten van 2018 is aan Gasunie een 'Beste werkgevers keurmerk' toegekend. Dit is een keurmerk van Effectory en Intermediair dat aantoont we een organisatie zijn waar mensen graag werken. Gasunie laat met de uitkomsten een gelijkmateke trend over de jaren heen zien, ook in de huidige tijden van transitie. Het thema Leiderschap laat zelfs een duidelijke stijging zien. Een mooie opsteker, aangezien we de laatste jaren veel in dit thema hebben geïnvesteerd. Ook een hoge score op het thema Duurzame Inzetbaarheid, is een beloning voor de forse inzet op dit gebied de afgelopen twee jaar. Daarnaast onderscheidt ons vooral door de ruime ontwikkelingsmogelijkheden die we onze medewerkers bieden.

Als belangrijk aandachtspunt komt uit het onderzoek naar voren dat we in deze tijden van verandering meer dan ooit oog moeten hebben voor ‘het grotere geheel’. We moeten over de grenzen van afdelingen en de eigen organisatie heen kijken, onderlinge samenwerking bevorderen en helder blijven communiceren over actuele ontwikkelingen en organisatiedoelstellingen. Via verschillende initiatieven wordt aan deze ambities op dit moment al uitvoering gegeven.

**Gezondheid en welzijn**

We streven naar een zo laag mogelijk ziekteverzuim. We besteden daarom veel aandacht aan het voorkomen van ziekte. Het percentage werkverzuim door ziekte bij Gasunie in Nederland bedroeg in 2018 4,74% (in 2017: 4,14%), hetgeen in lijn is met onze branche. In Duitsland was het ziekteverzuimpercentage afgelopen jaar
Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie

4,03% (in 2017: 4,36%). Mocht het toch tot verzuim komen, dan proberen we de betrokken medewerker zo goed mogelijk te laten re-integreerden, door in overleg met de betrokkenen re-integratiemogelijkheden op maat te bieden. Het landelijke gemiddelde in Nederland bedroeg voor 2017 4,0%. Voor 2018 is dit cijfer nog niet bekend op het moment van het verschijnen van dit verslag.

Medewerkers van veertig jaar en ouder krijgen elke vier jaar de mogelijkheid om deel te nemen aan een periodiek medisch onderzoek.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Indicator</th>
<th>Eenheid</th>
<th>2017</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>GUN</td>
<td>GUD</td>
<td>GUN</td>
<td>GUD</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ziekteverzuimpercentage (totaal)</td>
<td>Procenten</td>
<td>4,14</td>
<td>4,36</td>
<td>4,74</td>
<td>4,03</td>
</tr>
<tr>
<td>- kortdurend verzuim</td>
<td>Procenten</td>
<td>0,77</td>
<td>1,42</td>
<td>0,81</td>
<td>1,60</td>
</tr>
<tr>
<td>- middellang verzuim</td>
<td>Procenten</td>
<td>0,60</td>
<td>1,33</td>
<td>0,71</td>
<td>1,42</td>
</tr>
<tr>
<td>- langdurig verzuim</td>
<td>Procenten</td>
<td>2,77</td>
<td>1,61</td>
<td>3,22</td>
<td>1,01</td>
</tr>
<tr>
<td>Ziekteverzuimfrequentie</td>
<td>Frequentie</td>
<td>1,05</td>
<td>2,26</td>
<td>1,11</td>
<td>2,42</td>
</tr>
<tr>
<td>Arbeidsgerelateerd verzuim (opgave medewerker)</td>
<td>Verzuimgevallen</td>
<td>23</td>
<td>-</td>
<td>29</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Melding aan Nederlands Centrum voor Beroepsziekten (NCB)</td>
<td>Meldingen</td>
<td>0</td>
<td>-</td>
<td>0</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Gelijke kansen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt

In 2015 zijn we begonnen met de implementatie van de Participatiwet. De wet heeft als doel om mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt bij reguliere werkgevers aan het werk te krijgen. We vinden dat we een maatschappelijke verantwoordelijkheid hebben en willen met de uitvoering van de participatiwet onze betrokkenheid vergroten. Daarom stellen we onze vacatures open voor mensen uit de betreffende doelgroep. Het plaatsen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt is maatwerk. We houden daarom niet vast aan een percentage van participatiwet-medewerkers, maar kijken of en zo ja, waar competenties van kandidaten binnen onze onderneming het beste tot hun recht komen.

In 2018 waren er 9 medewerkers die onder de doelgroep van de Participatiwet vallen. In deze groep vallen zowel mensen met een fysieke als met een verstandelijke beperking. Daarnaast voeren we overleg met UWV, gemeente en met andere bedrijven in de regio om kennis te delen, ideeën op te doen en de uitvoering van de wet te versimpelen. We werken mee aan initiatieven om meer mensen te kunnen laten participeren in de samenleving. We bieden werkervaringsplekken en stageplekken aan.

Gedragscode

We hebben een gedragscode, waarin staat wat we van onze medewerkers verwachten op het gebied van integer handelen. Daarin zijn onder andere voorschriften opgenomen ten aanzien van respectvol omgaan met collega’s, ethiek, omkoping/corruptie, het gebruik van drank en drugs, omgaan met commercieel gevoelige informatie, gebruik van social media en telefoneren tijdens het autorijden. Gemelde inbreuken op deze code in 2018 zijn aan de orde gesteld en er zijn maatregelen genomen door ons management. In 2018 hebben we nul gevallen van omkoping of corruptie geconstateerd.

Melden van misstanden

In 2018 zijn er geen meldingen gemaakt van 'vermoeden van een misstand' door onze medewerkers. We hebben in totaal drie van onze collega’s opgeleid tot vertrouwenspersoon en zullen dit aantal in 2019 uitbreiden naar zes. Onze medewerkers kunnen bij hen anoniem en vertrouwelijk vermoedens van
misstanden melden, waaronder bijvoorbeeld corruptie, fraude, pesten of intimidatie. In een vrijblijvend gesprek wordt gezamenlijk overlegd of actie al dan niet gewenst is, en op welke manier dat gestalte zou moeten krijgen.
Financiële resultaten

Gerapporteerde kerncijfers

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>In € miljoenen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Opbrengsten</td>
<td>1247</td>
<td>1241</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten</td>
<td>-916</td>
<td>-910</td>
</tr>
<tr>
<td>Bedrijfsresultaat</td>
<td>331</td>
<td>331</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële baten en lasten</td>
<td>-74</td>
<td>-79</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat deelnemingen</td>
<td>61</td>
<td>47</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat voor belastingen</td>
<td>318</td>
<td>299</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td>7</td>
<td>-42</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat na belastingen</td>
<td>325</td>
<td>257</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Opbrengsten**
De opbrengsten zijn in 2018 met € 6 miljoen gestegen ten opzichte van vorig jaar. Het aandeel van de BBL is € 7 miljoen gestegen vanwege extra omzet uit capaciteitsveilingen. De gereguleerde omzet is ongeveer gelijk gebleven. De tarieven zijn weliswaar gedaald, maar de verkochte capaciteit is ongeveer evenveel gestegen (circa € 30 miljoen).

**Bedrijfsresultaat**

In 2018 hebben we een voorziening getroffen voor een vrijwillige vertrekregeling en de afkoop van een aantal arbeidsvoorwaardelijke regelingen. Het effect van deze regelingen op de operationele kosten bedraagt € 82 miljoen. Daarnaast heeft een GTS klant onbalans in het systeem veroorzaakt. De klant heeft gas uit het GTS systeem onttrokken, maar kwam de bijbehorende verplichtingen om te zorgen voor nieuwe invoer niet na. Hierop heeft GTS zelf gas ingekocht, maar de klant heeft de factuur hiervoor niet betaald. Daarom is een voorziening dubieuze debiteuren getroffen voor € 16 miljoen.

We hebben verder één compressor versneld afgeschreven omdat deze (tijdelijk) buiten gebruik is gesteld. Daarnaast is een nieuw IT systeem voor de besturing van het gastransport in bedrijf genomen. Hierdoor zijn de afschrijvingskosten gestegen met € 9 miljoen ten opzichte van vorig jaar.

Daarnaast hebben we in 2017 een afwaardering van € 150 miljoen op ons gastransportnet in Duitsland gedaan. Deze afwaardering had een effect van € 117 miljoen negatief op het bedrijfsresultaat en van € 33 miljoen negatief op het resultaat deelnemingen.
Genormaliseerd voor de vrijwillige vertrekregeling en afkoopregelingen van arbeidsvoorwaarden in 2018 en de impairment in 2017, is het bedrijfsresultaat in 2018 € 35 miljoen lager dan in 2017. Dit lagere resultaat is grotendeels het gevolg van hogere energiekosten voor het gastransport (€ 22 miljoen) en de voorziening voor dubieuze debiteuren (€ 16 miljoen).

Resultaat na belastingen
Ons resultaat na belastingen is toegenomen met € 68 miljoen ten opzichte van vorig jaar. Deze toename van het resultaat is grotendeels het gevolg van een wijziging ten aanzien van het belastingtarief voor vennootschapsbelasting in 2020 en 2021 (€ 75 miljoen). Genormaliseerd, dus exclusief de bijzondere waardeverminderingen in 2017, de vrijwillige vertrekregeling en afkoop van een aantal arbeidsvoorwaarden in 2018 en de aanpassing van het belastingtarief neemt het resultaat na belasting af met € 57 miljoen. Dit lagere resultaat is grotendeels het gevolg van de hogere energiekosten (met name stikstof) voor het gastransport (€ 22 miljoen) en de voorziening voor dubieuze debiteuren (€ 16 miljoen).

De financiële lasten zijn lager dan vorig jaar. Deze afname wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de aflossing van een obligatieloening van € 750 miljoen in Q1 2017, waarvan het volledige effect zichtbaar wordt in 2018. Exclusief de bijzondere waardevermindering in 2017, is ons resultaat deelnemingen gedaald met € 19 miljoen (zie de genormaliseerde kerncijfers). Deze daling ontstaat doordat in 2017 de boekwinst bij de verkoop van ICE Endex (€ 19 miljoen) was opgenomen. De uitkering van een deel van het dividend van Nordstream (ca € 20 miljoen) is verschoven van 2018 naar 2019.

Genormaliseerde kerncijfers

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>In € miljoenen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Opbrengsten</td>
<td>-1247</td>
<td>1247</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten *)</td>
<td>-834</td>
<td>-793</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bedrijfsresultaat</strong></td>
<td>413</td>
<td>448</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële baten en lasten</td>
<td>-74</td>
<td>-79</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat deelnemingen *)</td>
<td>61</td>
<td>80</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat voor belastingen</strong></td>
<td>400</td>
<td>449</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td>-89</td>
<td>-81</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat na belastingen</strong></td>
<td>311,3</td>
<td>368</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*) Genormaliseerd voor de afkoop- en vertrekregeling (€ 82 mln) en aanpassing tarieven vennootschapsbelasting in 2020 en 2021 (€ 75 mln). De 2017 cijfers zijn genormaliseerd voor impairment (€ 150 miljoen)

Investeringen
In 2017 is Gasunie Deutschland voor 16,5% partner geworden in het pijpleidingproject EUGAL. Dit is een meerjarig investeringsproject waarbij een pijpleiding van 485 kilometer wordt aangelegd in Duitsland. De totale investeringswaarde voor Gasunie Deutschland bedraagt circa € 475 miljoen, waarvan circa € 165 miljoen is gerealiseerd ultimo 2018.
We zijn gestart met de voorbereidingen van de bouw van een nieuwe stikstofinstallatie in Zuidbroek. Hierdoor kan de inzet van kwaliteitsconversie worden vergroot en de gaswinning in Groningen verlaagd. De nieuwe installatie zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2022 in gebruik worden genomen. De verwachte investeringen bedragen circa € 500 miljoen, waarvan € 34 miljoen is gerealiseerd ultimo 2018.

De nadruk blijft de komende jaren liggen op correctief onderhoud van ons bestaande gastransportnetwerk en overige bedrijfsmiddelen. De vervangings- en onderhoudsinvesteringen zullen naar verwachting de komende jaren afnemen als gevolg van een herijking van het meerjarig vervangingsprogramma van GTS. In 2018 bedroegen deze € 115 miljoen.


Voor de komende 3 jaar verwachten wij, als gevolg van bovenstaande ontwikkelingen, een investeringsniveau tussen de € 400 en € 550 miljoen. In 2018 bedroeg het investeringsniveau € 380 miljoen.

Financiële vooruitzichten
We verwachten dat het genormaliseerde bedrijfsresultaat voor de komende jaren zal stijgen in vergelijking met 2018. De tariefdalingen in de toegestane opbrengsten zullen de komende jaren meer dan gecompenseerd worden door regulatorische verrekeningen en het in gebruik nemen van nieuwe leidingen. Daarnaast verwachten we in de 1ste helft van 2019 een aanzienlijke uitstroom van medewerkers, waardoor de operationele kosten zullen dalen. Het netto resultaat uit reguliere bedrijfsactiviteiten zal de komende jaren naar verwachting € 40 miljoen tot € 60 miljoen hoger uitkomen dan het genormaliseerde netto resultaat van dit jaar.

Regulering netbeheerders
De omzet van de netbeheerders in Nederland en Duitsland is gereguleerd. De tarieven die we aan onze klanten in rekening brengen worden jaarlijks vastgesteld door de toezichthouders. De toezichthouder in Nederland is de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en in Duitsland de Bundesnetzagentur (BNetzA).

Regulatoire verrekeningen
Zowel in Nederland als in Duitsland geldt een systeem van omzetregulering: de tarieven worden bepaald door de toegestane omzet voor het betreffende jaar te delen door de geschatte omvang van de capaciteitsboekingen. De toegestane omzet bestaat uit een kapitaalkostenvergoeding voor het geïnvesteerd vermogen, een vergoeding voor de jaarlijkse afschrijvingskosten (berekend op basis van de door de toezichthouder vastgestelde afschrijvingstermijnen en activawaarde) en een vergoeding voor de operationele kosten.

Wanneer de behaalde omzet afwijkt van de toegestane omzet, wordt het verschil in omzet verrekend in volgende jaren. Onder de huidige IFRS regels is het niet toegestaan om regulatorische verrekeningen als vordering of schuld in de balans te verantwoorden. Als gevolg hiervan vindt verantwoording van regulatorische verrekeningen onder IFRS niet plaats in het jaar waarin ze zijn ontstaan, maar in het jaar waarin de verrekeningen in de tarieven plaatsvinden. Dit leidt tot timingsverschillen tussen IFRS en het regulatoire verdienenmodel die periodieke impairments tot gevolg kunnen hebben.

In de Duitse regulering is bepaald dat netbeheerders tijdens de bouwfase van een uitbreidingsinvestering al een investeringsvergoeding krijgen. Na ingebruikname van de investering dient deze investeringsvergoeding terug betaald te worden over een periode van 20 jaar. Deze terugbetaling vindt plaats door middel van verrekening in de tarieven. Nominaal is deze regeling neutraal, echter door het naar voren halen van de investeringsvergoedingen ontstaat een positief nettocontante waarde-effect. Gasunie Deutschland heeft in de afgelopen tien jaar grote uitbreidingsinvesteringen gedaan en heeft hiermee forse
investeringsvergoedingen naar voren weten te halen. Het zwaartepunt van de terugbetaalverplichting ligt in de periode vanaf 2023 met een aanzienlijke opbrengstendaling tot gevolg. De voor dit effect genormaliseerde opbrengsten vertonen echter een stabiel patroon.

In onderstaande overzichten is de omzet gecorrigeerd voor regulatoire verrekningen, als gevolg van afwijkingen tussen de toegestane en werkelijke omzet en energiekosten (ENF), weergegeven. Voorts is de omzet van Gasunie Deutschland gecorrigeerd voor ontvangen investeringsvergoedingen. Bijzondere verrekningen, zoals verrekkingen als gevolg van beroepsprocedures, zijn in de onderstaande overzichten buiten beschouwing gelaten.

### Gasunie Transport Services

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>In € miljoenen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Opbrengsten op basis van IFRS grondslagen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>932</td>
<td>929</td>
</tr>
<tr>
<td>Dit jaar betaalde regulatoire verrekningen ter compensatie van voorgaande jaren</td>
<td>27</td>
<td>49</td>
</tr>
<tr>
<td>Toekomstig te ontvangen verrekkening voor behaalde omzet/ENF (versus toegestane omzet-ENF) voor dit jaar</td>
<td>11</td>
<td>-6</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringsvergoedingen</td>
<td>0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Opbrengsten gecorrigeerd voor regulatoire verrekningen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>970</td>
<td>971</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Gasunie Duitsland

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>In € miljoenen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Opbrengsten op basis van IFRS grondslagen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>220</td>
<td>224</td>
</tr>
<tr>
<td>Dit jaar betaalde regulatoire verrekningen ter compensatie van voorgaande jaren</td>
<td>-6</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Toekomstig te ontvangen verrekkening voor behaalde omzet/ENF (versus toegestane omzet-ENF) voor dit jaar</td>
<td>22</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringsvergoedingen</td>
<td>-21</td>
<td>-20</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Opbrengsten gecorrigeerd voor regulatoire verrekningen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>215</td>
<td>243</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De genormaliseerde EBITDA gecorrigeerd voor bovengenoemde regulatoire verrekningen (het onderliggende resultaat) bedraagt in 2018 € 759 miljoen (€ 814 miljoen in 2017) en is € 55 miljoen afgenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze afname wordt met name veroorzaakt door de effecten van de vrijwillige vertrekregeling en de afkoop van secundaire arbeidsvoorwaarden.

In de tarieven van 2018 is een bedrag verrekend van € 21 miljoen vanuit voorgaande jaren. Dit bedrag bestaat uit een negatieve verrekkening van € 27 miljoen voor Gasunie Transport Services en een positieve verrekkening van € 6 miljoen voor Gasunie Deutschland.

In 2018 bedraagt de afwijking tussen de toegestane omzet en energiekosten en de werkelijke omzet en energiekosten € 33 miljoen. Voor Gasunie Transport Services bedraagt dit verschil € 11 miljoen (minder opbrengsten/energiekosten dan toegestaan) en voor Gasunie Deutschland € 22 miljoen (minder
opbrengsten/energiekosten dan toegestaan). Deze bedragen worden verrekend in de tarieven van de volgende jaren.

Gasunie Deutschland heeft in 2018 een bedrag van ca. € 22 miljoen aan investeringsvergoedingen ontvangen en € 1 miljoen terugbetaald. Het ontvangen bedrag zal in toekomstige jaren weer moeten worden terugbetaald.

De onderstaande overzichten tonen het verloop van de te verrekenen regulaire vorderingen en schulden welke niet in de balans op basis van IFRS grondslagen zijn opgenomen. In de onderstaande overzichten zijn eveneens de bijzondere verrekeningen buiten beschouwing gelaten.

### Overzicht van te verrekenen regulaire bedragen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>In € miljoenen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Gasunie Transport Services</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Te verrekenen op 1 jan.</td>
<td>-32</td>
<td>-75</td>
</tr>
<tr>
<td>Dit jaar betaalde regulaire verrekeningen ter compensatie van voorgaande jaren</td>
<td>27</td>
<td>49</td>
</tr>
<tr>
<td>Toekomstig te ontvangen verrekening voor behaalde omzet/ENF (versus toegestane omzet-ENF) voor dit jaar</td>
<td>11</td>
<td>-6</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringsvergoedingen</td>
<td>0</td>
<td>-1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Te verrekenen op 31 dec.</strong></td>
<td>6</td>
<td>-32</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Gasunie Duitsland</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Te verrekenen op 1 jan.</td>
<td>-39</td>
<td>-32</td>
</tr>
<tr>
<td>Dit jaar betaalde regulaire verrekeningen ter compensatie van voorgaande jaren</td>
<td>-6</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Toekomstig te ontvangen verrekening voor behaalde omzet/ENF (versus toegestane omzet-ENF) voor dit jaar</td>
<td>22</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringsvergoedingen</td>
<td>-21</td>
<td>-20</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Te verrekenen op 31 dec.</strong></td>
<td>-44</td>
<td>-13</td>
</tr>
</tbody>
</table>

In 2018 zijn de IMAs voor het Eugal project met terugwerkende kracht toegevoegd. Dit verklaart het verschil tussen eindstand 2017 en beginsstand 2018.

Ultimo 2018 dient een bedrag van € 38 miljoen te worden verrekend (schuld). Dit bedrag bestaat uit een te ontvangen bedrag voor Gasunie Transport Services van € 6 miljoen en een terug te betalen bedrag voor Gasunie Deutschland van € 44 miljoen, op basis van een best estimate. De definitieve verrekeningen worden uiteindelijk door de toezichthouders vastgesteld. In het onderstaande overzicht is dit bedrag gesplitst naar de perioden waarin de bedragen in de tarieven, en in de jaarrekening op basis van IFRS grondslagen, worden verrekend:
| Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie |

Te verrekenen bedragen naar looptijd ultimo 2018

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Totaal</th>
<th>0-1 jaar</th>
<th>2-5 jaar</th>
<th>&gt; 5 jaar</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gasunie Transport Services</td>
<td>6</td>
<td>-6</td>
<td>11</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland</td>
<td>-44</td>
<td>18</td>
<td>43</td>
<td>-104</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal te verrekenen</td>
<td>-38</td>
<td>12</td>
<td>54</td>
<td>-104</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan te verrekenen investeringsvergoedingen</td>
<td>-120</td>
<td>-1</td>
<td>-15</td>
<td>-104</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voor Gasunie Deutschland wordt in de komende reguleringsperiode (5 jaar) een bedrag van positief € 61 miljoen verrekend, in de daarop volgende periode (vanaf 2023) wordt een bedrag van negatief € 104 miljoen verrekend.

Financiering

Gasunie heeft onder andere als financieel doel om haar toegang tot de (internationale) geld- en kapitaalmarkt te waarborgen en te kunnen beschikken over een breed palet aan mogelijke financiële instrumenten. Het hebben van adequate credit ratings is hierbij essentieel. Gasunie voert daarom een financieringsbeleid dat er op gericht is zo goed mogelijk aan de financiële criteria te voldoen zoals die door de rating agencies gehanteerd worden. Het financiële beleid is gericht op het reduceren van financiële risico’s tegen minimale kosten. Afgeleide financiële instrumenten zoals swaps en derivaten worden alleen ingezet om risico’s te verkleinen en zijn uitdrukkelijk niet toegestaan met als doel speculatieve posities te creëren.

In oktober 2018 hebben wij een obligatielening van € 300 miljoen afgelost. Ten behoeve van deze aflossing is op hetzelfde moment een obligatielening uitgegeven van € 300 miljoen met een looptijd van 10 jaar tegen 1,46% rente.

Gedurende 2018 hebben we naast kortlopende deposito’s op de geldmarkt ook gebruik gemaakt van het Euro Commercial Paper (ECP) programma. Onze kortlopende leningen zijn gedurende 2018 toegekomen van € 281 miljoen naar € 356 miljoen. Deze toename wordt met name verklaard doordat de investeringsuitgaven en de dividenduitkering hoger zijn dan de kasstroom uit operationele activiteiten.


De solvabiliteit is eind 2018 uitgekomen op 58%. De solvabiliteit is gedaald als gevolg van een afname van het eigen vermogen met € 65 miljoen en een toename van de netto schuldpositie.

Credit Ratings

Belastingafdracht
Wij hebben in 2009 een zogenaamd ‘handhavingsconvenant’ gesloten met de Nederlandse Belastingdienst, waarin we onderlinge afspraken hebben vastgelegd. In lijn met dit convenant hebben wij intern een Tax Control Framework (TCF) ingericht, op basis waarvan we het fiscale beleid, de fiscale processen en de beheersmaatregelen opstellen en uitvoeren. Ons fiscale beleid is erop gericht om verschuldigde belastingen tijdig en overeenkomstig fiscale wet- en regelgeving te betalen in de landen waarin wij bedrijfsactiviteiten ontplooien.

In de volgende tabel hebben wij voor de belangrijkste belastingen weergegeven hoeveel belasting we hebben betaald en ingehouden.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Belastingafdrachten</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Nederland</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>vennootschapsbelasting</td>
<td>39</td>
<td>45</td>
</tr>
<tr>
<td>Omzetbelasting</td>
<td>-27</td>
<td>64</td>
</tr>
<tr>
<td>Loonheffingen</td>
<td>69</td>
<td>68</td>
</tr>
<tr>
<td>Dividendbelasting</td>
<td>39</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>120</td>
<td>194</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Duitsland</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>vennootschapsbelasting</td>
<td>52</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Omzetbelasting</td>
<td>18</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>Loonheffingen</td>
<td>11</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>81</td>
<td>53</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Governance
Verslag Raad van Commissarissen

Als Raad van Commissarissen (hierna RvC of raad) houden wij toezicht op en geven wij, ook ongevraagd, advies aan het bestuur met betrekking tot het formuleren en realiseren van de doelstellingen, strategie en het beleid van N.V. Nederlandse Gasunie, hierna ook Gasunie of de vennootschap. Wij treden op als werkgever van de Raad van Bestuur (RvB).

Onze werkzaamheden
Het belangrijkste onderwerp in 2018 dat in allerhande vormen op de agenda heeft gestaan is ‘hoe maakt Gasunie zich klaar voor de toekomst’. Het verslag van de Raad van Bestuur bevat hier veel informatie over. Ook zijn er meer of minder vastomlijnde ideeën en plannen, zoals de inspanningen om een LNG-terminal te realiseren nabij Hamburg, een mogelijke deelname aan een groot warmtenet in Zuid-Holland, on- en offshore waterstofproductie, -transport en -opslag en transport en opslag van CO₂. Als raad stellen wij ons op het standpunt dat de energietransitie onvermijdelijk zal leiden tot een energiehuishouding waarin het traditionele aardgas een steeds kleinere rol zal spelen en op den duur meer als grondstof in de industrie zal worden ingezet dan als brandstof voor verwarming of elektriciteitsopwekking. Niettemin zullen hernieuwbare gassen, zoals groen gas en waterstof, maar mogelijk ook kooldioxide (CCS, CCUS) een steeds grotere rol spelen. Een zorgvuldige inzet van zowel beschikbare gasvoorraden als van onze middelen (kennis, leidingennetwerk, gasopslagen, stikstofproductie-eenheden) moet leiden tot een energiesysteem dat betrouwbaar, duurzaam en betaalbaar is gedurende de transitie en ook daarna als het systeem eenmaal stabiel is. Deze karakteristieken gelden al vele jaren als bepalend voor de manier waarop Gasunie haar publieke taak invult. Naar onze mening is op deze manier de waardeontwikkeling op lange termijn van de vennootschap het best gediend. Inmiddels is bewezen dat het leidingennetwerk en de gasopslagen met relatief geringe middelen geschikt kunnen worden gemaakt voor transport en opslag van hernieuwbare gassen. Het zou niet van goed beleid getuigen als daar niet maximaal gebruik van zou worden gemaakt.

De energietransitie is dringend noodzakelijk om klimaatveranderingen zoveel mogelijk te beperken, al realiseren we ons dat het aandeel van Nederland op wereldniveau heel beperkt is. Daarom is het minstens even dringend gewenst om het energiesysteem op Noordwest-Europese schaal te ontwerpen, want alleen op die manier kan er sprake zijn van merkbare invloed op de uitkomsten, lees verduurzaming. Met de positie die Gasunie in Nederland en Duitsland inneemt en in het kader van de sectorale internationale samenwerkingsverbanden kan voor Nederland, België, Luxemburg, Frankrijk en Duitsland en wellicht het Verenigd Koninkrijk samen met de daar gevestigde gastransportbedrijven een optimale structuur worden ontworpen die recht doet aan zowel de natuurlijke mogelijkheden (grootschalige Noordzee-wind, waterkracht), maar ook aan bestaande middelen als wind-op-land, zonnekrachtcentrales, waterstofoplossing en groen gas met optimale benutting van de aanwezige infrastructuur.

Naast al deze gezichten hebben we in 2018 ook veel andere onderwerpen behandeld, zoals initiatieven en regelgeving rond het bevorderen van de liquiditeit van de virtuele gasmarkt TTF, betrokkenheid bij het ontwikkelen van nieuwe aanvoerroutes voor gas uit het oostelijk Middellandse Zee bekken en het Midden-Oosten, een mogelijke rol in een consortium dat een groot warmtenet wil realiseren in de provincie Zuid-Holland, prestaties op het gebied van veiligheid en betrouwbaarheid, het aanpassen van het personeelsbestand aan de nieuwe werkelijkheid van verminderde transportvolumes en lagere vervangingsinvesteringen, de sterke prestatie met betrekking tot het ontwerpen, installeren en in gebruik nemen van een nieuw besturingssysteem voor het Nederlandse gastransportnet, alsmde meer routinematige onderwerpen zoals periodieke management- en financiële verslagen, het jaarverslag en de jaarrekening over 2017, het dividendvoorstel en de begroting 2019, inclusief het investeringsplan en het financieringsplan.

Aparte vermelding verdient de versnelde afbouw van de productie van Groningengas en de investering in een nieuwe stikstofproductie-installatie ten behoeve van die afbouw. Als raad hebben we geworsteld met de vraag hoe het belang van de vennootschap op één lijn kon worden gebracht met het nationaal belang om het risico op aardbevingen in Groningen te verminderen. Deze omvangrijke investering zou vergezeld moeten worden van aanvullende maatregelen die het financiële risico voor Gasunie in voldoende mate zouden
moeten mitigeren. Daarom hebben wij een aantal voorwaarden geformuleerd die na intensief overleg met het ministerie van EZK en de toezichthouder ACM hebben geleid tot wetsaanpassing respectievelijk een vrijwaring voor nadelige invloeden bij het bepalen van de kostenbenchmark in vergelijking met andere Europese gastransportbedrijven. Deze kennen immers geen vergelijkbare conversieplicht.

Eind vorig jaar heeft één van de klanten van GTS een hoeveelheid gas onttrokken aan het systeem maar kwam de bijbehorende verplichtingen om te zorgen voor nieuwe invoer niet na. Hierop heeft GTS zelf gas ingekocht, maar de klant heeft de factuur hiervoor (€16 miljoen) niet betaald. GTS heeft daarvan aangifte gedaan en de licentie van deze klant ingetrokken. De precieze toedracht wordt onderzocht met externe ondersteuning en er zijn maatregelen genomen om herhaling te voorkomen. Ook zijn er acties in gang gezet om deze schade te verhalen op de veroorzaker.

In de loop van 2017 is een beleid ingezet waarbij, met handhaving van de bestaande niveaus van veiligheid en leveringszekerheid, onderhoudsinvesteringen en -programma’s worden getoetst op effectiviteit. Werden voorheen deze besluiten genomen op basis van technische levensduur van componenten of materialen, nu wordt op basis van inspecties en verificaties de betrouwbaarheid vastgesteld en besloten om al dan niet tot (gedeeltelijke) vervanging over te gaan. Deze werkwijze leidt tot fors lagere investeringen en maakt het naast continue kostenefficiency-maatregelen, mogelijk ook van de dalende inkomsten (dalende tarieven als gevolg van regulering en benchmarking) grotendeels te compenseren. Op deze manier houdt Gasunie voldoende middelen om haar investeringsprogramma’s in Nederland en Duitsland op een evenwichtige manier te financieren. Als raad bewaken we de indicatoren met betrekking tot veiligheid en leveringszekerheid. Deze indicatoren maken al jaren deel uit van de prestatiebeloning van de Raad van Bestuur.

Human Relations
De noodzaak voor de energietransitie leidt tot vermindering van de vraag naar aardgas. Hoewel gewaakt moet worden voor onrealistische ideeën ten aanzien van de snelheid waarmede de Nederlandse energiehuishouding zonder aardgas betrouwbaar en betaalbaar kan functioneren, is bij Gasunie, mede door de inzet van het gewijzigde beleid ten aanzien van vervangingsinvesteringen, een merkbare vermindering zichtbaar in werkVolumes. Eind 2017 is met werknemersorganisaties en de ondernemingsraad een breed akkoord gesloten over modernisering van arbeidsvoorwaarden en het weelder maken van de medewerkers voor de eisen van de externe arbeidsmarkt in ruil voor vierjarige afspraken over inkomensontwikkeling en de toezegging om tot 2020 geen gedwongen ontslagen door te voeren. De vermindering in werkVolumes en de vraag naar nieuwe vaardigheden (energetransitie) leiden er toe dat in de loop van 2018 de vraag moest worden beantwoord hoe de organisatie nog op een effectieve manier ingezet kon worden. De Raad van Bestuur heeft daartoe een vrijwillige vertrekregeling ontworpen waar vanaf 1 december 2018 op kon worden ingeschreven. Deze vertrekregeling kent robuuste financiële componenten, maar ook een aantal voorwaarden, waaronder een minimum aantal jaren dienstverband en een maximaal percentage uitstroom. De regeling beantwoordt aan zijn doel en heeft er toe geleid dat ongeveer 15% van het Nederlandse werknemersbestand Gasunie grotendeels in het eerste kwartaal van 2019 zullen verlaten. Dit leidt tot verjonging van de organisatie, meer focus en dus ook meer effectiviteit qua inzet. Dit leidt dan weer tot meer efficiency en helpt om aan de voortdurende maatschappelijke eis van doelmatige inzet te blijven voldoen. Omdat de regeling potentieel een aanzienlijk deel van het Nederlandse werknemersbestand betrof, zijn wij vanaf het begin bij de voorstellen betrokken geweest en hebben we de uiteindelijke regeling goedgekeurd.

Leden van onze raad hebben ook in 2018 diverse malen overleg gevoerd met de ondernemingsraad. Hierbij komen eigenlijk alle elementen uit bovenstaande alinea’s aan de orde en wisselen we beelden uit over de toekomst van Gasunie. Dit werkt aan beide kanten verhelderend en geeft ook meer begrip voor de achtergronden en motivatie van besluiten en standpunten. Deze dialoog wordt op deze manier al enkele jaren gevoerd en wij zijn content met de open manier waarop een en ander plaats vindt.

Jaarrekening 2018
De raad heeft het jaarverslag 2018 besproken en na kennisneming van het positieve advies van de Audit Commissie en de goedkeurende controleverklaring van de externe accountant PwC, besloten de jaarrekening over 2018 ter vaststelling aan te bieden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tevens stelt de
raad voor om van de nettowinst van € 228,0 miljoen uit te keren als dividend en € 97,2 miljoen toe te voegen aan de Algemene Reserve.

Werkwijze, samenstelling en organisatie
Wij houden toezicht via regelmatige, intensieve vergaderingen met het bestuur van Gasunie, zowel plenair als via de beide commissies. Deze vergaderingen worden zo ingericht dat er maximaal tijd is om over inhoudelijke zaken te praten, meestal in aanwezigheid van managers en medewerkers die bij de te bespreken onderwerpen betrokken zijn. Ook is er soms direct contact in het voortraject, als het nuttig wordt geacht om een of meer commissarissen 'mee de diepte in te nemen' om zo ook van hun kennis en ervaring te kunnen profiteren.


Gasunie volgt de Nederlandse corporate governance code. In het hoofdstuk Corporate Governance wordt waar nodig aangegeven waarom Gasunie niet voldoet of niet kan voldoen aan bepaalde best practices. Voorzitter van de raad is Rinse de Jong en vicevoorzitter is Dirk Jan van den Berg. Onze raad is divers en evenwichtig samengesteld. Alle commissarissen zijn onafhankelijk.

Na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA van 24 april 2018) is Jean Vermeire teruggetreden na ongeveer tien jaar als commissaris betrokken te zijn geweest bij Gasunie. Jean Vermeire bracht veel kennis van gas en van infrastructuur. Wij zijn hem veel dank verschuldigd voor zijn niet-aflatende inzet en kritische adviezen gedurende zijn lange staat van dienst. Als opvolger hebben wij de heer Ate Visser bereid gevonden om de ontstane vacature in te vullen en hij is met ingang van 6 juli 2018 door de aandeelhouder benoemd. Ate Visser brengt veel internationale kennis en ervaring mee op het gebied van aardgas, LNG en waterstof en van de bijbehorende infrastructuur. Wij hebben gekozen voor continuering van het ‘gasprofiel’ omdat wij van mening zijn dat kennis van en ervaring met de kernactiviteiten van Gasunie voor onze toezichthoudende en adviestaken van onverminderd belang zijn. Bij zijn benoeming hebben we gebruik gemaakt van een extern search bureau.

Wij hebben de heer Dirk Jan van den Berg voorgevorderd voor herbenoeming voor een periode van vier jaar per de AvA van 21 maart 2019. Per dezelfde AvA zal mevrouw Jolanda Poots-Bijl aftreden als commissaris wegens het bereiken van het einde van haar mandaat. Zij heeft een grote rol gespeeld in de professionalisering van ons financieel toezicht en ook de vennootschap van vele waardevolle adviezen voorzien over de financiële verantwoording van waardeontwikkelingen van activa en van bedrijfssprocessen, over in- en externe verslaggeving en operational audit en de bewaking van de bevindingen daarvan. Het proces van haar opvolging is eind 2018 in gang gezet. De gegevens van de individuele commissarissen staan vermeld bij Samenstelling Raad van Commissarissen.

Evaluatie
Met het oog op de wijziging in de samenstelling van de raad heeft de interne evaluatie eind november 2018 een andere invalshoek gekregen. De vraag 'hoe hebben we als raad in 2018 Gasunie geholpen om zijn doelstellingen te bereiken' schoof tijdens de evaluatie op naar 'hoe gaan we als raad in 2019 Gasunie helpen om zijn doelstellingen te bereiken'. De hiermee samenhangende discussie ging over individuele bijdragen, hoe de raad effectiever in te zetten, hoe de continuïteit van diverse dossiers te waarborgen en welke speerpunten meer aandacht verdienen. De uitkomsten van deze evaluatie worden ook meegenomen in de profielen van nog te zoeken commissarissen.

Werkgeverschap
Wij zijn werkgever van de statutaire leden van de RvB, maar zijn natuurlijk ook verantwoordelijk voor een goed functioneren van de RvB in zijn geheel. Daartoe voeren de leden van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie periodiek formele functioneringsgesprekken met alle leden van de RvB, het meest recent in januari 2019. Daarnaast kunnen we uit de vele contacten die we met de bestuurders hebben, maar ook met anderen zoals de Ondernemingsraad ons ook anderszins een oordeel vormen over de wijze waarop het bestuur de onderneming leidt.

De uitkomsten van de jaarlijkse beoordeling zijn van grote invloed op de hoogte van de uit te keren variabele beloning. Dit past onzes inziens bij het belang dat de realisatie van de lange termijn doelen van de vennootschap moet hebben in vergelijking met de meer korte termijn operationele zaken die eigenlijk gewoon op orde moeten zijn. Voor deze doelstellingen worden jaarlijks kengetallen afgesproken bij de vaststelling van het jaarplan. De bepaling van de uit te keren variabele beloning gebeurt door de voltallige raad op advies van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie.

Audit Commissie
De Audit Commissie ondersteunt de RvC met het toezicht op, onder meer, de opzet en werking van de interne risicobehoudens- en controlesystemen, het financiële verslagleggingsproces en de instelling en handhaving van daarbij horende interne procedures, de financiering van de vennootschap en de relatie met de in- en externe accountants. De Auditcommissie heeft in 2018 vier keer vergaderd. Naast de leden van de commissie (één keer was de voorzitter afwezig) waren de CFO, de operational auditor en de externe accountant steeds aanwezig, evenals de concern controller. Op de agenda stonden reguliere onderwerpen als de periodieke interne en externe financiële rapportages, het business plan, de fiscaliteit, de financiering, de gemiddelde vermogenskostvoet, winstbesteding en dividend, de periodieke verslagen van de operational auditor en de vaststelling van zijn werkplan, het controleplan van de externe accountant, de management letter en het accountantverslag, het Document of Representation van het bestuur, de risicomatrix en de beheersing van de belangrijkste risico’s, de ontwikkelingen in de informatietechnologie en de organisatie en effectiviteit van de beveiliging met het oog op een veilig en betrouwbaar gastransport/corporate security. De voorzitter van de Audit Commissie spreekt voorafgaand aan de vergaderingen van de Audit Commissie rechtstreeks met de externe accountant, meestal in aanwezigheid van de CFO. De discussies en bevindingen van de Audit Commissie worden geraapporteerd in de plenaire vergaderingen van de RvC. De notulen van de commissie worden aan alle commissarissen ter beschikking gesteld.

Belonings- & selectie/benoemingscommissie
De commissie heeft in 2018 driemaal telefonisch en eenmaal fysiek vergaderd over reguliere onderwerpen, zoals de realisatie van de doelstellingen ten behoeve van de vaststelling van de variabele beloning over 2017, de vaststelling van nieuwe collectieve en individuele doelstellingen aan de hand van het budget over 2018, het jaarverslag over 2017 en de remuneratieparagraaf met betrekking tot 2017. Ook is gesproken over de vacature die in onze raad in 2019 ontstaat door het aftreden van mevrouw Jolanda Poots-Bijl wegens het bereiken van het einde van haar mandaat. Omdat de voorzitter van de raad in 2020 om dezelfde reden vertrekt, wordt het gehele profiel van de raad weer tegen het licht gehouden. Hierbij hebben wij geconstateerd dat, gelet op de ambities van Gasunie ten aanzien van het versnellen van de energietransitie, versterking op dit vlak wenselijk is. Ook de toegenomen politieke aandacht voor energie en daarmee de activiteiten van Gasunie vragen om specifieke kennis en ervaring, daarom zijn wij met behulp van een extern search bureau een zoektocht begonnen naar twee nieuwe commissarissen (tijdelijke uitbreiding). De notulen van de commissie worden aan alle commissarissen ter beschikking gesteld.
Beloningsopbouw Raad van Commissarissen
De beloning die de commissarissen ontvangen voor het uitoefenen van hun functie(s) staat in de volgende tabel weergegeven. De beloning is gekoppeld aan de structurele verhogingen die staan opgenomen in de voor Gasunie geldende cao. Deze bedragen zijn exclusief reis- en onkostenvergoedingen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Functie</th>
<th>Beloning per jaar</th>
<th>Vanaf 1-1-2017</th>
<th>Vanaf 1-1-2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in euros)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzitter RvC (of Interim-voorzitter)</td>
<td>30 908</td>
<td>31 652</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vicevoorzitter RvC</td>
<td>22 668</td>
<td>23 216</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lid RvC</td>
<td>20 608</td>
<td>21 104</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzitter of lid AC</td>
<td>5 152</td>
<td>5 276</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzitter of lid BBC</td>
<td>2 064</td>
<td>2 116</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Woord van waardering
Wij danken bestuurders, management en medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid.

Groningen, 26 februari 2019

Raad van Commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie

Rinse de Jong, voorzitter
Dirk Jan van den Berg, vicevoorzitter
Martika Jonk
Jolanda Poots-Bijl
Willem Schoeber
Ate Visser
Corporate Governance

Algemeen
N.V. Nederlandse Gasunie (Gasunie) is een naamloze vennootschap met de Nederlandse Staat als enig aandeelhouder. De aandelen worden gehouden door het ministerie van Financiën. Voor de onderneming geldt het zogenoemde gemitigeerde structuurregime. De governance-structuur is gebaseerd op boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap en diverse interne reglementen. Ook de Gasunie bevat diverse bepalingen die van invloed zijn op de governance van Gasunie.

Herziene Corporate Governance Code

Raad van Bestuur
De Raad van Bestuur (ook wel ‘bestuur’) bestaat uit vier personen. Het bestuur is collectief verantwoordelijk voor het besturen van de onderneming, en voor de algemene gang van zaken bij de verschillende dochtermaatschappen. Voor de samenstelling en personele wijzigingen in het jaar 2018 verwijzen we naar elders in het jaarverslag. Naast de CEO en de CFO, beiden statutair bestuurder, bestaat het bestuur uit de Algemeen Directeur van de Nederlandse netbeheerder GTS en de Algemeen Directeur Participations. De benoeming van laatstgenoemden heeft een titulair karakter. Dat is ingegeven door het feit dat beide directeuren op grond van de wettelijke vereisten zoals opgenomen in de Gaswet, niet voor alle activiteiten van Gasunie een collectieve verantwoordelijkheid kunnen dragen.

Raad van Commissarissen

Naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code
Wij leven best practice-bepaling 2.74 na waarin wordt bepaald dat transacties met tegenstrijdige belangen die worden uitgevoerd door de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen in het jaarverslag moeten worden vermeld. In 2018 hebben dergelijke transacties niet plaatsgevonden.

Gasunie wijkt op enkele punten af van de Code. Gezien het karakter van de onderneming hebben we geen specifiek reglement met betrekking tot voorwetenschap en bezit van en transacties in effecten (best practice 2.7.2). Het verbod om misbruik te maken van voorkennis is opgenomen in de gedragscode.

De samenstelling van de Raad van Bestuur voldoet niet aan de eisen die de Code stelt aan diversiteit, op het punt van streefijzers man/vrouw (best practices 2.1.5 en 2.1.6). Het beleid is er op gericht om bij toekomstige vacatures recht te doen aan de in de wet en de Code genoemde diversiteitseisen.

De Raad van Commissarissen kent geen afzonderlijke Remuneratiecommissie (best practice 2.3.2). Remuneratie is belegd bij de gecombineerde Belongings- & selectie/benoemingscommissie. Dit vindt z’n rechtvaardiging in het feit dat staatsdeelnemingen een eigen remuneratiemethodiek kennen, waarbij het
beloningsbeleid eens in de zoveel tijd wordt herijkt. Met de herijking die in 2017 heeft plaatsgevonden, ligt het beloningsbeleid voor de komende jaren vast.

Een compleet ‘pas toe of leg uit’-overzicht met betrekking tot toepassing van de Code is gepubliceerd op de website.

**Beschikbaarheid documentatie**

Op de website www.gasunie.nl zijn de volgende documenten beschikbaar:

- het reglement voor de Raad van Commissarissen en de commissies;
- het reglement voor de Raad van Bestuur;
- de regeling “Melding van Misstanden”;
- de gedragscode;
- een ‘pas toe of leg uit’-overzicht met betrekking tot de toepassing van de Code.
Remuneratiebeleid Raad van Bestuur

Het remuneratiebeleid is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 4 oktober 2017 vastgesteld, op voordracht van de Raad van Commissarissen met inachtneming van het advies van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie.

Context voor remuneratiebeleid
Gasunie is uitgegroeid tot een internationaal gasinfrastructuurbedrijf. Gasunie opereert in een integrerende Europese markt en is niet alleen actief in gereguleerde markten, maar ontwikkelt ook niet-gereguleerde activiteiten waarmee het waarde creëert voor onder meer haar stakeholders. De waarde voor de Nederlandse economie wordt vooral gecreëerd door de toestandkoming van een sterke 'hubfunctie' in een liquide markt, de doorvoer van significante gasstromen, de mogelijkheid van handel, concurrentie tussen gasleveranciers voor de binnenlandse gasmarkt en flexibiliteit (opslag) en de ontwikkeling van de rol van gas en gasinfrastructuur in een efficiënte, betrouwbare en duurzame energievoorziening. De overheidsdoelstellingen vergen een transitie naar meer duurzame, CO2-neutrale energievoorziening. De rol van fossiel gas loopt langzaam terug en nieuwe, vaak meer geïntegreerde vormen van energie komen hiervoor in de plaats. Het gaat hierbij om biogas, waterstof, warmtenetten, power to gas, hybride warmtepompen en LNG voor transportdoeleinden. Ook is carbon capture storage teruggekeerd op de politieke agenda. Gasunie is goed gepositioneerd om in deze ontwikkelingen een prominente rol te spelen en participeert daarom in diverse concrete plannen en projecten. De combinatie van traditioneel internationaal gastransport en opslag (zowel ondergronds als in de vorm van LNG), de doorgaande integratie van de Europese gasmarkt en het toenemend belang van duurzame activiteiten en projecten maakt dat Gasunie van grote waarde is voor de Nederlandse samenleving en de Nederlandse economie. De bestuurders van het bedrijf dragen derhalve een grote verantwoordelijkheid.

Doelstellingen en principes van het remuneratiebeleid
Het remuneratiebeleid is gericht op het aantrekken, motiveren en vasthouden van bestuurders met de juiste kwaliteit en ervaring, zowel uit eigen kweek als bewezen talent uit de markt. De beloning reflecteert de verantwoordelijkheid die de bestuurders dragen, en is afgezet tegen geldende beloningsprincipes in de markt, zoals hierna wordt uitgelegd. Dit bestuurlijke talent is noodzakelijk voor het realiseren van de essentiële doelstellingen van de strategie van Gasunie in de hiervoor geschetste context. Bij de uitvoering van dit beleid gelden de volgende overwegingen:

- Met de Staat als enig aandeelhouder, past Gasunie in beginsel de uitgangspunten toe die gelden voor het beloningsbeleid van staatsdeelnemingen. Indien dit naar de mening van de Raad van Commissarissen tot onacceptabele risico's leidt, zal de Raad van Commissarissen overleg treden met de aandeelhouder.

- Voor het remuneratiepakket van bestuurders hanteert Gasunie een marktvergelijking op basis van een relevante arbeidsmarktreferentiegroep; deze groep bestaat uit (semi-) publieke, private en internationale ondernemingen die zich zowel qua grootte (aantal werknemers, assets en omzet) als qua activiteiten in voldoende mate laten vergelijken met Gasunie. In de vergelijking zitten met name bedrijven uit de energie-, distributie-, installatie-, bouw- en ingenieursadviessector.

- De structuur van de bezoldiging van bestuurders wordt vastgesteld aan de hand van de marktvergelijking, waarbij aangesloten wordt bij de beloningsverhoudingen binnen de onderneming, zodat er een logisch doorlopende salarislijn is van de functies in de Raad van Bestuur naar de functies onder de Raad van Bestuur.

- De variabele beloning geldt afhankelijk van de realisatie van doelen op korte en lange termijn en op operationeel en strategisch gebied.
Beloningselementen
De remuneratie bestaat uit:

- een vast gedeelte (basisjaarsalaris);
- een variabel gedeelte, afhankelijk van het realiseren van zowel korte als lange termijn doelstellingen, zoals in onderstaande teksten gespecificeerd;
- een werkgaversbijdrage in de pensioenpremie;
- overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

Basisjaarsalaris
De Raad van Commissarissen zal op verzoek van de aandeelhouder bij benoeming van bestuurders de som van vast en variabel jaarsalaris limiteren tot het maximum van €367.000 (niveau 2017) voor de voorzitter van de Raad van Bestuur. Het basisjaarsalaris is in lijn met het beleid van het ministerie exclusief pensioenregeling en overige emolumenten. De Raad van Commissarissen bepaalt de jaarlijkse groei van het salaris. Indien het maximumsalaris is bereikt, wordt verdere groei beperkt tot de structurele verhogingspercentages van de cao.

Variabele beloningselementen
De variabele beloningselementen zijn gebaseerd op het beloningsbeleid dat door de aandeelhouder is goedgekeurd. Het maximum van de variabele beloningselementen is 20% van het basisjaarsalaris. De doelen voor het behalen van deze beloningselementen worden jaarlijks vastgesteld. Zij dienen ambitieus te zijn en de op lange termijn waardecreatie gerichte strategie van de onderneming te reflecteren. De Raad van Commissarissen heeft de bevoegdheid om, binnen de hiervoor aangegeven limiten, de variabele bezoldiging aan te passen wanneer deze tot onbillijke uitkomsten leidt vanwege buitengewone omstandigheden in de prestatieperiode. De Raad van Commissarissen heeft eveneens de bevoegdheid de variabele beloning die is toegekend op basis van onjuiste (financiële) gegevens of ‘incorrect gedrag’ terug te vorderen van bestuurders.

De variabele beloningselementen met het maximum van 20% van het basisjaarsalaris zijn met ingang van 2017 opgedeeld naar twee elementen. Beide elementen kennen een totale maximale waarde van 10% van het basisjaarsalaris. Het eerste element bestaat uit maatregelen en handelingen die nodig zijn om de strategie en bedrijfsoorientering van Gasunie op een veilige, betaalbare en een betrouwbare manier te realiseren. Deze zijn vertaald naar specifieke en meetbare targets ten aanzien van veilige, betrouwbare, maatschappelijk verantwoorde, doelmatige en rendabare bedrijfsvoering. Het tweede element bestaat uit targets en thema’s die het bedrijf wezenlijk verder brengen in het realiseren van de lange termijn strategische doelstellingen te weten groei in business (internationaal, energietransitie en New services), operational excellence, organisatie ontwikkeling en positionering van gas en Gasunie. De realisatie van deze targets zal discretionair worden vastgesteld.
Element 1 (10%)
Voor 2018 golden de volgende targets:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Element</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Veiligheid</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>- 100% realisatie als de Total Reportable Frequency Index maximaal 3,0 of lager is</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 50% realisatie indien de TRFI maximaal 3,3 is</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 0% realisatie indien de TRFI 3,4 of hoger is</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Veiligheid</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>- 100% realisatie bij maximaal 3 leidingbeschadigingen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 50% realisatie bij 4 of 5 leidingbeschadigingen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 0% realisatie bij 6 of meer leidingbeschadigingen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Transportzekerheid</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>- 100% realisatie bij geen enkele transportonderbreking</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 50% realisatie bij maximaal 2 transportonderbrekingen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 0% realisatie bij 3 of meer transportonderbrekingen</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële resultaten</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>- 100% realisatie bij een NOC onder of conform budget.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 50% realisatie bij een NOC die maximaal € 5 miljoen boven het budget uitvalt</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 0% realisatie bij een NOC meer dan € 5 miljoen boven het budget uitvalt</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële resultaten</td>
<td>2%</td>
</tr>
<tr>
<td>- 100% realisatie als de ROIC op of boven het budget is</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 50% realisatie indien de ROIC maximaal 0,1% onder het budget is</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- 0% realisatie indien de ROIC meer dan 0,1% onder het budget is</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Element 2 (10%)
Hiervoor zijn 4 thema’s geformuleerd die aansluiten bij de management agenda zoals geformuleerd in het businessplan.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Groei</th>
<th>2.5%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Operational excellence</td>
<td>2.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Organisatieontwikkeling</td>
<td>2.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Positionering van gas en Gasunie</td>
<td>2.5%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Procedure
De targets voor het verkrijgen van de variabele beloning worden aan het begin van het desbetreffende jaar afgesproken tussen de Raad van Commissarissen en de leden van de Raad van Bestuur, nadat de voorzitter van de Raad van Bestuur een voorstel heeft besproken met de Belonings- & selectie/benoemingscommissie.

In het volgende jaar vindt het onderzoek naar de realisatie van de doelstellingen plaats. De mate van realisatie van Element 1 van de targets zal worden vastgesteld door de Raad van Commissarissen, op voordracht van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie op basis van een rapport van de interne auditor. De mate van
realisatie van Element 2 van de targets zal discretionair door de Raad van Commissarissen worden vastgesteld op voorstel van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie.

De uitbetaling van de variabele beloning geschiedt na vaststelling door de Aandeelhoudersvergadering van de jaarstukken van het jaar waarvoor de doelen zijn gesteld.

Pensioen
Op de leden van de Raad van Bestuur is de pensioenregeling van Gasunie van toepassing zoals deze ook geldt voor andere medewerkers. Deze regeling is op basis van middelloon en bevat een eigen bijdrage van de bestuurders.

Overige secundaire arbeidsvoorwaarden
Gasunie heeft voor haar bestuurders een pakket secundaire arbeidsvoorwaarden dat ook op andere medewerkers van toepassing is.

Overige uitgangspunten

Benoemingsduur
Bij benoeming van leden van de Raad van Bestuur geldt een benoemingsduur van vier jaar, met de mogelijkheid tot verlenging met telkens vier jaar. Uitgangspunt hierbij is een benoeming voor maximaal twee keer een periode van vier jaar. De bestuurders hebben een dienstverband met Gasunie met dezelfde duur als de benoemingsperiode. Hun dienstverband eindigt van rechtsweg in het geval de bestuurder niet wordt herbenoemd.

Opzegtermijn
Voor de leden van de Raad van Bestuur geldt een opzegtermijn van de arbeidsovereenkomst van drie maanden. Voor de vennootschap geldt een opzegtermijn van zes maanden.

Vertrekvergoeding
Voor bestuurders geldt, behoudens kennelijke onredelijkheid, een beperking van de ontslagvergoeding conform de Corporate Governance Code, te weten maximaal één vast jaarsalaris. Deze vergoeding omvat tevens de eventuele transitievergoeding. In geval van niet-herbenoeming wordt in beginsel geen vertrekvergoeding toegekend. Een voorstel van de Raad van Commissarissen tot afwijking van dit beginsel vereist de goedkeuring van de aandeelhouder.

Change of control
Voor bestuurders geldt een ‘change of control-clausule’, waarbij in geval van beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een fusie of overname van de Vennootschap door een niet tot de Vennootschap behorende partij, of in het kader van een aan de Raad van Bestuur opgelegde wezenlijke verandering in aard, aansturing of structuur van de onderneming, aan de bestuurder een vergoeding wordt toegekend van maximaal één basisjaarsalaris, ongeacht op wiens initiatief de beëindiging plaatsvindt.

Evenwichtige samenstelling
Diversiteit heeft nadrukkelijk de aandacht van de Raad van Commissarissen en de aandeelhouder. De samenstelling van de Raad van Bestuur is met vier mannen niet in overeenstemming met de evenwichtige samenstelling als genoemd in art. 2:166 BW, welk artikel bepaalt dat bij een evenwichtige samenstelling een raad van bestuur tenminste voor 30% bestaat uit vrouwen. Wanneer nieuwe leden benoemd moeten worden, is het streven om aan deze bepaling te voldoen.
Beloningspakket 2018
Op basis van het hiervoor genoemde beleid heeft de Raad van Commissarissen voor de op 31 december 2018 actieve leden van de Raad van Bestuur de volgende basisjaarsalarissen en variabele beloningen toegekend:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In euro's</th>
<th>Basisjaarsalaris 2018</th>
<th>Variabele beloning (m.b.t. prestaties 2018)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>De heer J.J. Fennema</td>
<td>310.291</td>
<td>31.029</td>
</tr>
<tr>
<td>De heer I.M. Oudejans</td>
<td>286.333</td>
<td>28.633</td>
</tr>
<tr>
<td>De heer U. Vermeulen</td>
<td>248.223</td>
<td>24.822</td>
</tr>
<tr>
<td>De heer B.J. Hoevers</td>
<td>225.281</td>
<td>22.528</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Beloningsverhouding
De beloningsverhouding, uitgedrukt als ratio tussen de totale bezoldiging van de hoogst betaalde medewerker en de mediaan van de totale bezoldiging van alle overige medewerkers in Nederland, is 4,76. De totale bezoldiging is gebaseerd op de som van het fiscale jaarloon en de kosten van pensioen (werkgeversbijdrage). Bij de berekening van de mediaan zijn alleen die medewerkers betrokken die het gehele jaar in dienst waren.
### Doelstellingen en realisatie variabele beloning met betrekking tot prestaties 2018

<table>
<thead>
<tr>
<th>J.J. Fennema</th>
<th>I.M. Oudejans</th>
<th>U. Vermeulen</th>
<th>B.J. Hoovers</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Maximaal</strong></td>
<td><strong>Gerealiseerd</strong></td>
<td><strong>Gerealiseerd</strong></td>
<td><strong>Gerealiseerd</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

1. Collectieve Gasunie targets
   1.a Veiligheid (TRFI: 3,0 of lager) 2,00% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%
   1.b Veiligheid (Leidingbeschadigingen: max. 3) 2,00% 2,00% 2,00% 2,00% 2,00%
   1.c Transportzekerheid (Transportonderbrekingen: 0) 2,00% 1,00% 1,00% 1,00% 1,00%
   1.d Financiële resultaten (NOC: onder of conform budget) 2,00% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%
   1.e Financiële resultaten (ROIC: op of boven budget) 2,00% 0,00% 0,00% 0,00% 0,00%
   **Subtotaal** 10,00% 3,00% 3,00% 3,00% 3,00%

2. Targets gericht op lange termijn strategische doelstellingen
   2.a Groei 2,50% 1,00% 1,00% 1,00% 1,00%
   2.b Operational Excellence 2,50% 2,00% 2,00% 2,00% 2,00%
   2.c Organisatieontwikkeling 2,50% 2,50% 2,50% 2,50% 2,50%
   2.d Positionering van gas en Gasunie 2,50% 1,50% 1,50% 1,50% 1,50%
   **Subtotaal** 10,00% 7,00% 7,00% 7,00% 7,00%

**Totaal** 20,00% 10,00% 10,00% 10,00% 10,00%

Realisatiepercentage 50,00% 50,00% 50,00% 50,00%

**Uitgekeerde targetbeloning *)** 31 029 28 633 24 822 22 528

*) Betreft de variabele beloning voor de periode van zitting in de Raad van Bestuur

Voor de toekenning van de overige remuneratiebestanddelen in 2018 wordt verwezen naar punt 22 van de nadere toelichting in de geconsolideerde jaarrekening.
Risicomanagement

Risicomanagement bij Gasunie richt zich op de beheersing van onze bedrijfsactiviteiten én op factoren die invloed hebben op de haalbaarheid van onze strategie en doelstellingen. Actief risicomanagement, als integraal van onze activiteiten en strategievorming, helpt ons om onze doelen te bereiken en het maakt aantoonbaar dat we zorgvuldig en binnen de wetgeving handelen.

Bij onze lopende activiteiten ondersteunt risicomanagement de organisatie om de beheersbare operationele-, reporting- en compliance risico’s te mitigeren tot een passend niveau. Bij strategiebepaling en besluitvorming streven we steeds naar een optimale balans tussen ‘risk’ en ‘reward’. Onze risicobereidheid is hierbij een leidraad.

Risicoraamwerk: Beleid en beheersing

Risicomanagement is een continu proces dat wordt uitgevoerd op alle niveaus in de organisatie. Onze medewerkers handelen vanuit kernwaarden en risicobewustzijn en vormen in die zin de basis van risicomanagement bij Gasunie.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het risicomanagement binnen ons bedrijf en legt daarover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen. Zij wordt ondersteund door de afdeling Corporate Risk Management. Op corporate niveau en business unit niveau worden bij ons bedrijf met name de strategische en externe risico’s en kansen geïdentificeerd en beheerst. Binnen de operationele werkprocessen en de projecten ligt de focus vooral op de operationeel-, reporting-, en compliance risico’s.

We gebruiken het zogenoemde ‘three Lines of Defense’ (3LoD)-model. De eerste lijn wordt gevormd door ons business/lijnmanagement: zij is primair verantwoordelijk voor uitvoering van de strategie en de activiteiten en daarmee ook voor de inzet van risicomanagement. De tweede lijn wordt gevormd door corporate afdelingen waaronder Risk Management, Control, en Veiligheid, met als taak het adviseren, uitdagen en soms ook toetsen van operationele activiteiten binnen de (business) units. Specifiek voor grote of strategische projecten wordt een ’Expert Committee’ ingezet om de Raad van Bestuur te adviseren. De derde lijn wordt gevormd door de afdeling Operational Audit die door middel van operationele audits de opzet en werking van het risicomanagementsysteem en control beoordeelt en hierover rapporteert aan onze voorzitter van de Raad van Bestuur en Audit Committee van de Raad van Commissarissen.

De verantwoordingsrapportages van de (business) units aan de Raad van Bestuur lopen via het Document of Representation (DoR). Hiermee geven units formele terugkoppeling dat aan de business controls wordt voldaan volgens de interne vereisten voor management control en de gedragscode. Tevens is dit een extra gelegenheid om over bestaande dilemma’s met de Raad van Bestuur van gedachten te wisselen.

De Raad van Commissarissen bespreekt op regelmatige basis met (leden van) de Raad van Bestuur over management control. Daarbij komen naast de ontwikkelingen op het gebied van doelstellingen, strategie en beleid ook de belangrijkste risico’s van de onderneming en de uitkomsten van operational audits aan de orde.

Riskmanagement model van Gasunie

Om op een gestructureerde en herkenbare manier over risico’s te kunnen denken en discussiëren is het van belang om een praktische indeling van onze risico’s te hanteren. Wij hebben het door ons gehanteerde COSO Enterprise Risk Model zo ingericht dat het ons denken en vooral ons handelen optimaal faciliteert. We maken onderscheid tussen strategische, externe en vermijdbare risico’s.

Bij strategische risico’s gaat het over het maken van keuzes met een goede balans tussen ‘risk en reward’. Onze risicobereidheid verschilt hier per strategische pijler. Externe risico’s kennen geen risk-reward relatie en zijn niet of nauwelijks te voorkomen. De nadruk ligt op het voorbereid zijn op de impact van deze risico’s. De COSO-risicocategorieën ’operationeel, rapportage, compliance’ bevatten risico’s waarvan de verwezenlijking
met een goed control-bouwwerk vermeden kan worden (vandaar: vermijdbare risico's). Door toepassing van het ALARA-principe (As Low As Reasonably Achievable) zoeken we balans in beheersing passend bij onze risicobereidheid in combinatie met kostenefficiëntie.

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van onze risicobereidheid in de drie strategische pijlers. Voor een samenvatting van de belangrijkste actuele risico's verwijzen we het hoofdstuk Ons risicoprofiel.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Beheersingsmodel</th>
<th>Risico acceptatie en toelichting</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Externe risico's:</td>
<td>De kans dat een extern risico zich voordoet is niet of nauwelijks te vermijden, beheersing richt zich met name op het beperken van de impact.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Wees voorbereid.  | • Strategische pijler I: Laag. In het geregelde domein in onze thuismarkten zijn we ons steeds zeer bewust van onze maatschappelijke rol en positie. We willen hier niet tekort schieten, ook niet onder uitdagende omstandigheden. De dynamiek van de maatschappelijke discussies over de toekomstige energievoorziening en beperking van Groningenproductie maakt dat wij niet op alle eventualiteiten voorbereid kunnen zijn. We hechten groot belang aan een stabiele regulering die recht doet aan efficiënte kosten.
| COSO:             | • Strategische pijler II: Laag. Ook in pijler II zijn we alert op situaties waar onze maatschappelijke verantwoordelijkheid een rol speelt. We voorkomen dat externe risico's in deze pijler een negatief financieel effect hebben op onze thuismarkten.
|                   | • Strategische pijler III: Neutraal. In pijler III accepteren we dat we ons in een snel veranderende omgeving bevinden. Dit is zichtbaar in maatschappelijke druk en politieke discussies met vele meningen. Binnen deze omgeving houden we vast aan onze strategie. |

| Strategische risico's: | Bij het nastreven van de strategische doelen wordt het evenwicht gezocht tussen de verwachte risico's en opbrengsten (risk en reward). |
| Vind balans risk/reward | • Strategische pijler I: Zeer laag. Bij de geringe marges in het geregelde domein past dan ook een lage tot zeer lage risicobereidheid, strategische keuzes worden afgewogen tegen de gegarandeerde inkomsten.
| COSO:                   | • Strategische pijler II: Laag. Bij activiteiten in ons kerngebied (Nederland en Duitsland) wordt onze risicocentratie sterk bepaald door onze focus op het publiek belang, uiteraard naast een gedegen financieel-economische afweging. Buiten ons kerngebied ligt een zwaardere focus op de balans tussen risk en reward.
|                       | • Strategische pijler III: neutraal. Voor pijler III is het van groot belang dat onze strategie actief wordt uitgerold (zeer lage acceptatie op risico van stagnatie). Voor de projecten past een ondernemender houding, ook indien sprake is van wetgeving die nog in ontwikkeling is. In zeer innovatieve omgevingen wordt meer risico geaccepteerd dan bij het op grote schaal toeopen van bestaande methodieken. |
|                       | Risico's bij de drie pijlers kunnen niet als geheel los van elkaar worden gezien. Met name in geval van cumulatie van risico's is de risicocentratie laag. |
### Te vermijden risico's:

**Beheers op basis van ALARA-principe**

**COSO:**
- Operationeel
- Rapportage
- Compliance

Bij al onze activiteiten geldt dat we onveilige situaties niet tolereren. Risico's die de veiligheid van onze omgeving of medewerkers van Gasunie of contractors in gevaar brengen of het milieu kunnen schaden worden strak beheerst en waar mogelijk vermeden.

Wij houden ons aan de wet en onze gedragscode. Waar in onze operationele activiteiten dilemma's ontstaan gaan we daar transparant mee om. We staan voor integriteit in ons handelen in onze interne organisatie en daarbuiten, en zijn alert op het voorkomen van fraude.

Voor toegang tot financiële markten is het van groot belang dat onze financiële systemen en rapportages betrouwbaar zijn.

- Strategische pijler I: Zeer laag tot nul. In onze gereguleerde activiteiten ligt de focus op onze "licence to operate". Door middel van onze sterke beheersomgeving wordt een buitengewoon goede prestatie op het gebied van veiligheid en transportzekerheid bereikt. Daarbij zijn we aantoonbaar efficiënt en zijn zorg voor het milieu en het voldoen aan de wet vanzelfsprekend.
- Strategische pijler II: Zeer laag. Een hoge mate van beheersing is voor onze activiteiten in pijler II net zo belangrijk. Tot op zekere hoogte accepteren we hierbij de risico's als gevolg van afhankelijkheid van partners en samenwerking met andere (bedrijfs)culturen.

### In Control Statement

De Raad van Bestuur is zich ervan bewust dat de beheerssystemen, hoe professioneel deze ook zijn, geen absolute zekerheid kunnen bieden dat de ondernemingsdoelstellingen worden gerealiseerd, noch dat deze systemen onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels volledig kunnen voorkomen.

Ten aanzien van financiële verslaggevingsrisico's verklaart de Raad van Bestuur dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen voldoende mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen materiële onjuistheden bevat en dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar adequaat hebben gewerkt. Eventuele tekortkomingen, waar dit jaar geen sprake van is, zullen worden opgenomen in het verslag.

Materiële risico's, die komend jaar relevant zijn, maken onderdeel uit van dit verslag. De verwachting is dan ook dat de continuïteit van de venootschap minimaal voor de komende twaalf maanden gewaarborgd is.
Samenstelling Raad van Bestuur

J.J. (Han) Fennema, CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur
(1964, Nederlandse nationaliteit, man)

Op 1 januari 2014 is Han Fennema toegetreden tot de Raad van Bestuur en op 1 maart 2014 nam hij de functie over van CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur. Han Fennema is op 24 april 2018 herbenoemd.

Verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden:
Han Fennema heeft als voorzitter van de RvB een aantal specifieke taken en verantwoordelijkheden. Deze hangen nauw samen met de coördinerende rol van de CEO en zijn genoemd in artikel 4.2 van het Reglement houdende principes en best practices voor het bestuur. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor:

- De business unit Gasunie Deutschland
- Stafdiensten HR, de afdelingen Veiligheid, Audit en Corporate Business Development inclusief Strategie (per 1 januari 2019)

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten in Nederland (KVGN)
- Lid Raad van Toezicht Hanzehogeschool in Groningen
- Lid Aandeelhouderscommissie Nord Stream A.G.
- Lid Internationale Raad van Commissarissen Energy Delta Institute
- Lid Adviesraad Clingendael International Energy Programme
- Lid Executive Committee International Gas Union

I.M. (René) Oudejans, CFO
(1961, Nederlandse nationaliteit, man)

René Oudejans is CFO en lid van de Raad van Bestuur sinds 1 oktober 2012. Hij is herbenoemd op 1 oktober 2016.

Verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden:
René Oudejans is vanuit zijn functie verantwoordelijk voor de financiële verslaglegging en verantwoording hierover aan de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen. Ook is hij eerstverantwoordelijke voor de interne aspecten van finance, treasury, control en risk management en de desbetreffende afdelingen. Daarnaast heeft hij als aandachtsgebied:

- Corporate stafdiensten ICT, Inkoop en Juridische Zaken

Nevenfuncties:

- Bestuurslid, Pensioenfonds N.V. Nederlandse Gasunie
- Lid Raad van Toezicht, Zorggroep Alliade

B.J. (Bart Jan) Hoovers
(1971, Nederlandse nationaliteit, man)

Op 1 september 2017 is Bart Jan Hoovers toegetreden tot de Raad van Bestuur als titulair lid. Bart Jan Hoovers is CEO van Gasunie Transport Services B.V.

Verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden:

- Unit Operations en Projects

Nevenfuncties:

- Lid Ledenraad Netbeheer Nederland
- Bestuurslid European Network of Transmission System Operators for Gas
U. (Ulco) Vermeulen
(1959, Nederlandse nationaliteit, man)

Op 1 mei 2016 is Ulco Vermeulen toegedragen tot de Raad van Bestuur als titulair lid. Ulco Vermeulen is directeur Participations.

Verantwoordelijk voor de aandachtsgebieden:
- Corporate Business Development (tot 1 januari 2019)

Nevenfuncties:
- Lid Raad van Commissarissen ICE Endex Holding B.V.
- Bestuursvoorzitter Groen Gas Nederland
- Lid International Supervisory Board Energy Delta Institute
- Lid Raad van Toezicht New Energy Coalition
- Bestuursvoorzitter TKI Gas
- Lid Raad van Commissarissen Ommelander Ziekenhuis Groningen (sinds 1 maart 2018)

Op onze website geven wij een aanvullende beschrijving over de achtergrond van de bestuursleden.
Samenstelling Raad van Commissarissen

R. (Rinse) de Jong RA (voorzitter)
(1948, Nederlandse nationaliteit, man)
Datum eerste benoeming: 16 mei 2012
Datum herbenoemingen: 2 april 2014 en 24 april 2018
Derde termijn loopt af in 2020
Lid van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie
Lid van de Audit Commissie (per 24 april 2018)
Overige bestuursfuncties:
- Bestuurslid Stichting Aandelenbeheer BAM Groep (einde termijn: 5 april 2019)
- Bestuurslid Stichting Preferente Aandelen Wereldhave NV
- Voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Arnhem en omstreken
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool van Amsterdam
- Voorzitter Stichting Kunstcollectie Essent-Enexis
- Lid bestuur Vereniging van toezichthouders van hogescholen

Drs. M.J. (Jolanda) Poots-Bijl RC
(1969, Nederlandse nationaliteit, vrouw)
Datum eerste benoeming: 1 september 2011
Datum herbenoemingen: 23 april 2013 en 30 maart 2017
Derde/laatste termijn loopt af op 21 maart 2019 (AvA)
Voorzitter van de Audit Commissie
Overige bestuursfuncties:
- Chief Financial Officer Van Oord N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Blokker Holding B.V.
- Bestuurslid Stichting ING Aandelen (mei-december 2018)

Ir. A.S. Visser
(1956, Nederlandse nationaliteit, man)
Datum eerste benoeming: 6 juli 2018
Eerste termijn loopt af in 2022
Lid van de Audit Commissie
Overige bestuursfuncties:
- Lid Executive Advisory Council van RLG International Inc.
Ir. J.P.H.J. (Jean) Vermeire  
(1944, Belgische nationaliteit, man) 
Datum eerste benoeming: 1 oktober 2007  
Datum herbenoemingen: 23 april 2010 en 2 april 2014  
Datum aftraden: 24 april 2018 (AvA)  
Lid van de Audit Commissie  
Overige bestuursfuncties:  
- Onafhankelijk consultant gas en LNG  
- Kerndocent Energy Delta Institute  
- Ere-voorzitter International Group of LNG Importers (GIGNL)

Mr. M.M. (Martika) Jonk  
(1959, Nederlandse nationaliteit, vrouw)  
Datum eerste benoeming: 1 oktober 2013  
Datum herbenoeming: 30 maart 2017  
Tweede termijn loopt af in 2021 (AvA)  
Voorzitter van de Belonings- & selectie/benoemingscommissie  
Overige bestuursfuncties:  
- Of Counsel, CMS Derks Star Busmann N.V.  
- Lid Raad van Toezicht St. Antonius Ziekenhuis  
- Lid Raad van Toezicht St. Catharina Ziekenhuis (per 19 maart 2018)  
- Lid Raad van Commissarissen Heijmans N.V. (per 6 december 2018)

Dr. Ir. W.J.A.H. (Willem) Schoeber  
(1948, Nederlandse en Duitse nationaliteit, man)  
Datum eerste benoeming: 1 oktober 2013  
Datum herbenoeming: 30 maart 2016 (AvA)  
Tweede termijn loopt af in 2020 (AvA)  
Lid van de Audit Commissie  
Overige bestuursfuncties:  
- Consultant, Dr. Willem Schoeber Unternehmensberatung  
- Niet-uitvoerend lid Board of Directors, Neste Oyj (Helsinki, Finland)  
- Niet-uitvoerend lid Board of Directors Electrica SA (Boekarest, Roemenië) (tot 6 februari 2019)
Drs. D.J. (Dirk Jan) van den Berg (vicevoorzitter RvC)
(1953, Nederlandse nationaliteit, man)

Datum eerste benoeming: 1 oktober 2014
Eerste termijn loopt af in 2019 (AvA)
Lid van de Belonings- & selectie/boenemingscommissie

Overige bestuursfuncties:
- Voorzitter Raad van Bestuur Sanquin Bloedvoorziening
- Voorzitter Atlantische Commissie
- Lid Commissie Europese Integratie van het ministerie van Buitenlandse Zaken, Adviesraad Internationale Vraagstukken
- Voorzitter Governing Board Europees Instituut voor Innovatie en Technologie (EIT) in Boedapest
- Lid Raad van Commissarissen FMO (Nederlandse Financierings-Maatschappij voor Ontwikkelingslanden N.V.)
- Lid van de Centrale Plancommissie (CPC)
- Voorzitter van de Board van Tradesparent BV
- Voorzitter van de Stichting Vrienden van het Orkest van de Achttienda Eeuw
Onze omgeving
Om onze missie, strategie en activiteiten goed uit te kunnen voeren, willen we de belangen van onze stakeholders kennen en deze zo veel mogelijk meenemen in onze besluiten. Daarnaast kunnen verschuivingen in de belangen van onze stakeholders impact hebben op onze strategie en activiteiten. We zijn daarom voortdurend in dialoog met veel verschillende stakeholders.

Wij identificeren onze stakeholders aan de hand van de mate waarin onze activiteiten hen beïnvloeden en de mate waarin zij invloed kunnen uitoefenen op onze organisatie of bedrijfsvoering. Daaronder vallen onze klanten, onze partners in deelnemingen, onze aandeelhouder, medewerkers, omwonenden, beleidsmakers, overheden, toezichthouders, investeerders, aannemers, leveranciers, media en (maatschappelijke) belangenorganisaties. In onze stakeholdertabel (zie bijlage) lichten we onze belangrijkste stakeholders en hun belangen toe, alsmede de bespreekpunten en de uitkomsten daarvan.

De meeste informatie wisselen we uit via persoonlijk contact met onze stakeholders. Dit gebeurt op alle niveaus binnen ons bedrijf en door alle afdelingen. Onze Raad van Bestuur is hierbij betrokken en heeft zelf ook gedurende het jaar frequent contact met verschillende stakeholders, variërend van de aandeelhouder en politieke vertegenwoordigers tot belangenverenigingen en klanten. Daarnaast communiceren wij onder andere via onze website, sociale media en nieuwsbrieven.

In 2018 hebben we naast contact over onze reguliere activiteiten ook actief met een brede groep stakeholders gesproken en samengewerkt richting het Klimaatakkoord. We hebben deelgenomen aan een aantal Klimaattafels en hebben bijvoorbeeld samen met milieuorganisaties, kennisinstellingen, overheden en bedrijven de Waterstof Coalitie opgericht. Met als doel de waterstofeconomie een vliegende start te geven. In de ketens voor groen gas, warmtenetten en CCS zijn we eveneens met verschillende stakeholders actief om concrete plannen te ontwikkelen die bijdragen aan het behalen van de klimaatoelstellingen.

Omdat de energietransitie een onderwerp is dat voor een breed publiek belangrijk is, delen wij onze kennis, ervaring en visie ook op diverse podia bij evenementen en congressen. Hierbij ontstaan vaak interessante discussies met belanghebbenden. Zo heeft CEO Han Fennema in 2018 samen met TenneT een sessie op het duurzaamheidsforum Springtij op Terschelling verzorgd en sprak RvB-lid Ulco Vermeulen tijdens het internationale symposium Wind meets Gas.

We zijn vertegenwoordigd in diverse samenwerkingsverbanden en overlegorganen. Eén daarvan is de belangenvereniging voor de gassector, de Koninklijke Vereniging van Gasfabrikanten Nederland (KVGN) waarvan Han Fennema voorzitter is.

Ook bij het rapporteren van resultaten in ons jaarverslag hechten wij belang aan de mening van onze stakeholders. Deze mening hebben wij meegenomen in de materialiteitsanalyse (zie Onze belangrijkste thema’s).
Bestuursverklaring
(in de zin van artikel 5:25c lid 2 sub c Wft)

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover hen bekend,

1. de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en dat

2. het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het boekjaar van de vennootschap en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar jaarrekening zijn opgenomen en dat in het jaarverslag de wezenlijke risico’s waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zijn beschreven.

De Raad van Bestuur,

J.J. Fennema*, voorzitter
B.J. Hoevers
I.M. Oudejans*
U. Vermeulen

Groningen, 26 februari 2019

*) statutair bestuurder
Geconsolideerde jaarrekening
Geconsolideerde financiële overzichten
Geconsolideerde balans per 31 december (vóór winstbestemming)

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Nadere toelichting</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017 herzien*</th>
<th>1 jan 2017 herzien*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Activa</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste activa</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- materiële vaste activa</td>
<td>2</td>
<td>8 574,9</td>
<td>8 518,1</td>
<td>8 683,9</td>
</tr>
<tr>
<td>- investeringen in joint ventures</td>
<td>4</td>
<td>197,7</td>
<td>190,1</td>
<td>233,2</td>
</tr>
<tr>
<td>- investeringen in geassocieerde deelnemingen</td>
<td>5</td>
<td>0,8</td>
<td>0,7</td>
<td>11,5</td>
</tr>
<tr>
<td>- overige kapitaalbelangen</td>
<td>6</td>
<td>496,3</td>
<td>490,7</td>
<td>470,2</td>
</tr>
<tr>
<td>- uitgestelde belastingvorderingen</td>
<td>7</td>
<td>330,0</td>
<td>402,0</td>
<td>430,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal vaste activa</strong></td>
<td></td>
<td>9 599,7</td>
<td>9 601,6</td>
<td>9 829,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Vlottende activa</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- voorraden</td>
<td>8</td>
<td>45,0</td>
<td>45,8</td>
<td>39,5</td>
</tr>
<tr>
<td>- handels- en overige vorderingen</td>
<td>9</td>
<td>196,3</td>
<td>143,1</td>
<td>174,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- vennootschapsbelasting</td>
<td>7</td>
<td>27,9</td>
<td>18,1</td>
<td>8,0</td>
</tr>
<tr>
<td>- geldmiddelen en kasequivalenten</td>
<td>10</td>
<td>27,3</td>
<td>41,1</td>
<td>238,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal vlottende activa</strong></td>
<td></td>
<td>296,5</td>
<td>248,1</td>
<td>460,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal activa</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>9 896,2</td>
<td>9 849,7</td>
<td>10 289,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15
### In miljoenen euro's

<table>
<thead>
<tr>
<th>Passiva</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017 herzien*</th>
<th>1 jan 2017 herzien*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Totaal eigen vermogen toekomend aan de aandeelhouder</td>
<td></td>
<td>5 772,7</td>
<td>5 594,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Langlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td>13</td>
<td>2 815,5</td>
<td>2 842,9</td>
</tr>
<tr>
<td>- uitgestelde belastingverplichtingen</td>
<td>14</td>
<td>169,9</td>
<td>167,0</td>
</tr>
<tr>
<td>- personeelsbeloningen</td>
<td>15</td>
<td>105,5</td>
<td>102,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- voorzieningen</td>
<td>16</td>
<td>50,1</td>
<td>57,9</td>
</tr>
<tr>
<td>- contractverplichting</td>
<td>21</td>
<td>46,5</td>
<td>47,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal langlopende verplichtingen</strong></td>
<td></td>
<td>3 187,5</td>
<td>3 217,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>17</td>
<td>677,7</td>
<td>602,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- handelsschulden en overige te betalen posten</td>
<td>18</td>
<td>252,8</td>
<td>204,4</td>
</tr>
<tr>
<td>- vennootschapsbelasting</td>
<td>7</td>
<td>23,7</td>
<td>48,4</td>
</tr>
<tr>
<td>- reorganisatievoorziening</td>
<td>16</td>
<td>43,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- contractverplichting</td>
<td>21</td>
<td>3,8</td>
<td>3,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal kortlopende verplichtingen</strong></td>
<td></td>
<td>1 001,3</td>
<td>859,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal passiva</strong></td>
<td></td>
<td>9 896,2</td>
<td>9 849,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15
Geconsolideerde winst- en verliesrekening

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Nadere toelichting</th>
<th>2018</th>
<th>2017 herzien*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Voortgezette bedrijfsactiviteiten</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netto omzet</td>
<td></td>
<td>1 247,3</td>
<td>1 241,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Aan investeringen toegerekende kosten</td>
<td></td>
<td>66,2</td>
<td>91,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Personeelskosten</td>
<td></td>
<td>-287,3</td>
<td>-206,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige bedrijfslasten</td>
<td></td>
<td>-381,7</td>
<td>-374,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Afschrijvingskosten</td>
<td></td>
<td>-313,2</td>
<td>-304,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Bijzondere waardeveranderingen</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>-117,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten</td>
<td></td>
<td>-916,0</td>
<td>-910,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bedrijfsresultaat</strong></td>
<td></td>
<td>331,3</td>
<td>331,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Financieringsbaten</td>
<td></td>
<td>3,1</td>
<td>7,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Financieringslasten</td>
<td></td>
<td>-76,9</td>
<td>-87,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat (des)investeringen geassocieerde deelnemingen</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>18,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel in resultaat joint ventures</td>
<td></td>
<td>30,7</td>
<td>3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen</td>
<td></td>
<td>0,1</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ontvangen dividend overige kapitaalbelangen</td>
<td></td>
<td>30,1</td>
<td>23,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat vóór belastingen</strong></td>
<td></td>
<td>318,4</td>
<td>298,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td></td>
<td>6,8</td>
<td>-41,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat ná belastingen</strong></td>
<td></td>
<td>325,2</td>
<td>257,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten
### Resultaat na belastingen zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Resultaat na belastingen zoals opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening</strong></td>
<td>325,2</td>
<td>257,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Saldo van actuariële winsten en verliezen terzake van personeelsbeloningen,</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>0,1</td>
<td>-0,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Totaal van de resultaten verwerkt in het eigen vermogen, welke bij realisatie niet worden geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening</strong></td>
<td>-0,2</td>
<td>1,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutatie van tegen reële waarde gewaardeerde overige kapitaalbelangen</strong></td>
<td>6</td>
<td>20,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutatie in cash flow hedge reserve</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutaties in wettelijke reserves</strong></td>
<td>4,9</td>
<td>19,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutaties in de cashflow hedge bij joint ventures en geassocieerde deelnemingen gewaardeerd op nettovermogenswaarde</strong></td>
<td>2,6</td>
<td>13,6</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>-0,6</td>
<td>-3,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutaties in de uitgestelde belastingen vanwege wijziging in tarief vennootschapsbelastingen</strong></td>
<td>-137,8</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Mutaties in de algemene reserves</strong></td>
<td>-135,8</td>
<td>10,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Totaal van de resultaten verwerkt in het eigen vermogen, welke bij realisatie worden geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening</strong></td>
<td>-130,9</td>
<td>30,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</strong></td>
<td>194,1</td>
<td>288,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Toe te rekenen aan aandeelhouder</strong></td>
<td>194,1</td>
<td>288,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15*
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Aandelen kapitaal</th>
<th>Cash flow hedge reserve</th>
<th>Reële waarde reserve</th>
<th>Overige reserves</th>
<th>Onverdeeld resultaat</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>2018</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 1 januari 2018*</td>
<td>0,2</td>
<td>2,3</td>
<td>317,9</td>
<td>5 195,1</td>
<td>257,2</td>
<td>5 772,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</td>
<td>-</td>
<td>-0,7</td>
<td>5,6</td>
<td>-136,0</td>
<td>325,2</td>
<td>194,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Uitgekeerd dividend 2017</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-258,8</td>
<td>-258,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Toegevoegd aan de overige reserves*</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-2,2</td>
<td>1,6</td>
<td>-0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december 2018</td>
<td>0,2</td>
<td>1,6</td>
<td>323,5</td>
<td>5 056,9</td>
<td>325,2</td>
<td>5 707,4</td>
</tr>
<tr>
<td>*<em>2017 herzien</em></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 1 januari 2017</td>
<td>0,2</td>
<td>3,0</td>
<td>297,4</td>
<td>5 110,5</td>
<td>183,5</td>
<td>5 594,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</td>
<td>-</td>
<td>-0,7</td>
<td>20,5</td>
<td>11,2</td>
<td>257,2</td>
<td>288,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Uitgekeerd dividend 2016</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-110,1</td>
<td>-110,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Toegevoegd aan de overige reserves</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>73,4</td>
<td>-73,4</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december 2017*</td>
<td>0,2</td>
<td>2,3</td>
<td>317,9</td>
<td>5 195,1</td>
<td>257,2</td>
<td>5 772,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15
### Geconsolideerd kasstroomoverzicht

#### In miljoenen euro’s

<table>
<thead>
<tr>
<th>Kasstroom uit operationele activiteiten</th>
<th>2018</th>
<th>2017 herzien*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Netto omzet</td>
<td>1 247,3</td>
<td>1 241,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten</td>
<td>-916,0</td>
<td>-910,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bedrijfsresultaat</strong></td>
<td>331,3</td>
<td>331,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Aanpassingen voor:
- afschrijvingskosten                  | 2 313,2  | 304,4 |
- bijzondere waardeveranderingen       | 1 -      | 117,0 |
- mutatie voorraden                    | 8 0,8    | -6,3 |
- mutatie vorderingen                  | 9 -59,1  | 31,7 |
- mutatie niet-rentedragende verplichtingen | 34,0  | -10,5 |
- resultaat desinvesteringen           | 4,3      | 5,4 |

#### Kasstroom uit bedrijfsoperaties

<table>
<thead>
<tr>
<th>2018</th>
<th>772,7</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>624,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Kasstroom uit investeringsactiviteiten

<table>
<thead>
<tr>
<th>2018</th>
<th>661,8</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>521,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Kasstroom uit investeringsactiviteiten

<table>
<thead>
<tr>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>-328,4</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>-269,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa | 2 | 1,2 | -0,9 |

Investerings in joint ventures | 4 | -2,4 | -2,9 |

Terugbetaald kapitaal joint ventures | - | 18,0 |

Resultaat desinvesteringen geassocieerde deelnemingen | - | 20,0 |
### Kasstroom uit investeringsactiviteiten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</td>
<td>-329,6</td>
<td>-235,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Opname langlopende schulden</td>
<td>14</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Afslossingen van langlopende schulden</td>
<td>14</td>
<td>-321,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutatie kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>18</td>
<td>74,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Uitgekeerd dividend</td>
<td>28</td>
<td>-258,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Kasstroom uit financieringsactiviteiten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</td>
<td>-205,3</td>
<td>-623,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Mutatie geldmiddelen en kasequivalenten</td>
<td>-13,9</td>
<td>-197,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Geldmiddelen en kasequivalenten ultimo vorig jaar</td>
<td>41,2</td>
<td>238,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Geldmiddelen en kasequivalenten ultimo dit jaar</td>
<td>27,3</td>
<td>41,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15
Toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten

Opmaken en vaststellen van de jaarrekening

Aard der bedrijfsactiviteiten

De vennootschap is statutair en feitelijk gevestigd te Groningen op Concourslaan 17, ingeschreven onder KvK-nummer 02029700.

Alle op balansdatum uitstaande aandelen worden gehouden door de Staat der Nederlanden.

Uitgangspunten voor de grondslagen
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards (IFRS) per 31 december 2018 die door de Europese Unie (EU) zijn goedgekeurd en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. IFRS omvat zowel de IFRS-standaarden als de International Accounting Standards, die door de International Accounting Standards Board zijn uitgebracht, en de interpretaties van IFRS- en IAS standaarden, uitgebracht door het IFRS Interpretations Committee (IFRIC) respectievelijk het Standing Interpretations Committee (SIC).

Vanaf boekjaar 2018 zijn de volgende nieuwe standaarden verwerkt:

IFRS 9 Financiële instrumenten
IFRS 9 ziet op de classificatie en waardering van financiële instrumenten en vervangt (onder andere) IAS 39. In de geconsolideerde jaarrekening is een aantal financiële instrumenten opgenomen die binnen de reikwijdte van IFRS 9 vallen.

Op 1 januari 2018 (de datum van de eerste toepassing van IFRS 9) heeft het management onderzocht welke bedrijfsmiddelen van toepassing zijn op de financiële activa die door de groep worden aangehouden en heeft zij haar financiële instrumenten ondergebracht in de relevante IFRS 9-categorieën.


De vennootschap past de zogenaamde 'simplified approach' toe voor het waarderen van de handelsdebiteuren. Hierbij wordt bij eerste waardering van de vordering een voorziening genomen ter dekking van de verwachte kredietverliezen. Deze verwachting wordt gebaseerd op historische betalingsgegevens en de kreditstatus van de debiteur. Voor het bepalen hiervan heeft Gasunie een analyse.
Gemaakt van het gehanteerde kredietbeleid en de oninbaarheid van haar handelsvorderingen in de afgelopen 5 jaar. Dit kredietbeleid omvat onder andere een risico-analyse en kredietlimiet per debiteur waarbij zekerheden worden gesteld in de vorm van onder andere bankgaranties en security deposits. Ondanks een incident met een shipper in 2018 is de verwachte oninbaarheid van handelsvorderingen uiterst beperkt in frequentie en omvang. Ook voor de komende 12 maanden wordt – op basis van onder andere de kredietstatus-het kredietrisico per debiteur door Gasunie als zeer laag ingeschat.

Gegeven de zeer beperkte omvang en de lage frequentie van de afboekingen op handelsvorderingen zijn de toekomstige kredietverliezen te verwijderen. Een opslag voor verwachte kredietverliezen (stadium 1) is derhalve niet materieel en niet verwerkt in de jaarrekening. Gasunie blijft het betaalgedrag van haar debiteuren monitoren. Als er voldoende aanwijzingen om te twijfelen aan de oninbaarheid van een vordering wordt een voorziening gevormd (stadium 3).

Ten aanzien van passiva brengt IFRS 9 ten opzichte van IAS 39 alleen wijzigingen met zich mee in de classificatie en waardering van passiva die op reële waarde worden gewaardeerd waarbij het resultaat in de winst- en verliesrekening wordt genomen. De geconsolideerde jaarrekening bevat geen van deze passiva.

Als onderdeel van de IFRS 9 implementatie analyse zijn ook de bestaande cash flow hedges herbeoordeeld. Als gevolg van deze analyse is de cashflow hedge reserve bij Gate terminal B.V. in de geconsolideerde jaarrekening geherclassificeerd van cash flow hedge reserve naar de overige reserve ter hoogte van € 37,0 miljoen negatief (2017: € 39,0 miljoen negatief). Deze herclassificering is verwerkt in de vergelijkende cijfers over 2017. Er is geen invloed op het geconsolideerde totale eigen Vermogen en/of het resultaat.


Samenvattend kan gesteld worden dat de toepassing van IFRS 9 geen wijziging in de waardering van financiële instrumenten van de vennootschap met zich meebrengt.

IFRS 15: omzet uit klantcontracten (inclusief Clarifications to IFRS 15)
IFRS 15 is van kracht per 1 januari 2018 en vervangt IAS 18. De vennootschap heeft de richtlijn volgens de retrospectieve methode geïmplementeerd waarbij gebruik wordt gemaakt van de bepaling om contracten die zijn afgelopen vóór 1 januari 2017 buiten beschouwing te laten.

De vennootschap heeft in het kader van de implementatie van IFRS 15 een analyse gemaakt van haar lopende contracten met afnemers en hierbij aandacht besteed aan de contractvoorwaarden, de tarievenstructuren, de looptijd van de contracten en eventuele bijzondere bepalingen. Doel van deze analyse was te bepalen of IFRS 15 invloed heeft op de waardering van haar contracten en of eventuele kortingen, vooruitbetalingen of vooruit geleverde diensten leiden tot nieuwe contractactiva of -passiva.

In het kader van IFRS 15 beschouwt de vennootschap klantbijdragen aan investeringen die gerelateerd zijn aan transportcapaciteit als vooruitbetaling op de transportdienst. Deze bijdragen worden als contractverplichting gewaardeerd op de balans en vallen over de levensduur van het bijbehorende actief vrij in de omzet. Dit heeft geleid tot een aanpassing voor twee bijdragen.

Implementatie van IFRS 15 leidt niet tot een aanpassing in de waardering of verwerking van de reguliere transport- en opslagcontracten. Wel zijn er voor langlopende contracten die vóór 1 januari 2018 zijn aangegaan drie contractbepalingen geïdentificeerd die hebben geleid tot een aanpassing van de openingsbalans op 1 januari 2018. Daarnaast is een reeds bestaande contractverplichting opnieuw beoordeeld en geherclassificeerd van kortlopende naar langlopende verplichtingen. De invloed op de openingsbalans op 1 januari 2018 respectievelijk 2017 is in onderstaande tabel weergegeven.
De invloed van de implementatie op het resultaat na belastingen bedraagt ca. €2 miljoen nadelig over 2017 en 2018.

IFRS 15 brengt een aantal aanvullende toelichtingen met zich mee op het gebied van opdeling van de omzet, contractverplichtingen, nog te leveren diensten en inschattingen van het management. Deze toelichting is opgenomen onder ‘Grondslagen van waardering en resultaatbepaling’ en in noot 21.

**IFRS 16 Leases**

IFRS 16 Leases wordt vanaf het boekjaar 2019 effectief. Gasunie zal deze standaard via de zogenaamde 'modified retrospective approach' implementeren waarbij de resterende leaseverplichtingen gedisconteerd tegen de incrementele rentevoet als verplichting op de balans worden gepresenteerd. De vergelijkende cijfers over voorgaande boekjaren worden hierbij niet aangepast. Het actief of het gebruiksrecht dat met de lease is verbonden zal tegen dezelfde waarde aan de actiefzijde worden gepresenteerd.

De lease contracten die onder het bereik van IFRS 16 vallen betreffen met name bedrijfswagen, terreinen en het gebruik van specifieke activa voor de levering van stikstof. De vennootschap heeft onderzocht in hoeverre IFRS 16 materiële invloed zal hebben op het eigen vermogen en resultaat van de vennootschap in de periode van eerste toepassing en in hoeverre dit zal leiden tot additionele toelichtingen. Bij de inventarisatie heeft de vennootschap activa met een lage waarde en contracten met een looptijd korter dan één jaar buiten beschouwing gelaten.
Er is geen materiële invloed op het eigen vermogen en resultaat van de vennootschap. Wel zal er een verschuiving van bedrijfslasten naar rente- en afschrijvingslasten plaatsvinden ter hoogte van ca. 15 mln. Daarnaast zullen zowel de materiële vaste activa als de kort- en langlopende verplichtingen toenemen. De vennootschap verwacht dat deze balansverlenging ca. 120 miljoen euro zal bedragen. Voorts zal er in het kasstroomoverzicht een verschuiving plaatsvinden van operationele kasstramen naar financieringskasstramen van ca. 15 mln. Tot slot stelt de vennootschap aanvullende toelichtingen op inzake de leaseverplichtingen bij de afschrijvingslasten en de financieringslasten.

Vanaf boekjaar 2018 zijn de overige nieuwe standaarden effectief die zijn bekraftigd binnen de Europese Unie:

- Amendments to IFRS 2: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions (issued on 20 June 2016)
- Annual Improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle
- IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (issued on 8 December 2016) Amendments to IAS 40: Transfers of Investment Property (issued on 8 December 2016)

Deze standaarden hebben geen materiële invloed op het eigen vermogen en het resultaat van de vennootschap en brengen geen additionele toelichtingen met zich mee.

Vanaf boekjaar 2019 worden de volgende nieuwe standaarden effectief die zijn bekraftigd binnen de Europese Unie:

- Amendments to IFRS 9: Prepayment features with negative Compensation (issued on 12 October 2017) is effectief van boekjaar 2019 en bekraftigd door de EU
- IFRIC 23 Uncertainty over Income Tax Treatments (issued on 7 June 2017)

Vanaf boekjaar 2019 worden de volgende nieuwe standaarden effectief die nog niet zijn bekraftigd binnen de Europese Unie:

- Amendments to IAS 28: Long term interests in Associates and Joint Ventures (issued on 12 October 2017)
- Amendments to IAS 19: Plan Amendment, Curtailment or Settlement (issued on 7 February 2018)
- Annual Improvements to IFRS Standards 2015-2017 Cycle (issued on 12 December 2017)

Deze standaarden hebben naar verwachting geen materiële invloed op het eigen vermogen en het resultaat van de vennootschap en brengen geen additionele toelichtingen met zich mee.

Oordelen en schattingen door het management
Het management maakt bij het opstellen van de jaarrekening schattingen en beoordelingen, die de gerapporteerde bedragen voor activa en passiva op balansdatum en het resultaat over het boekjaar beïnvloeden.

Oordelen en schattingen zijn met name van belang bij de waardering van vaste activa, voorziening voor opruimingskosten en saneringen, uitgestelde belastingen, pensioenen en overige kapitaalbelangen, met name het 5% belang van de Vennootschap in Nordstream A.G. In het kader van IFRS 15 spelen oordelen en schattingen een rol bij de waardering van contractverplichtingen bij het bepalen van de resterende looptijd en de diensten die de onderneming nog dient te leveren voor het voldoen van de prestatieverplichtingen.

Ook spelen oordelen een belangrijke rol bij de classificatie van kapitaalsbelangen in het kader van IFRS 10 Consolidated Financial Statements en IFRS 11 Joint Arrangements zoals nader toegelicht onder noten 3, 4 en 5 van de geconsolideerde jaarrekening.
Vaste activa
Vaste activa betreffen onder andere het gastransportnetwerk.

Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, en bijzondere waardeverminderingen. Hiertoe zijn aannames gedaan over de levensduur, restwaarde en toekomstige kasstromen van voornamelijk de transportleidingen.

Een belangrijk deel van de bedrijfsactiviteiten valt onder reguleringsregimes. De toekomstige kasstromen en de daarmee samenhangende realiseerbare waarde van de gereguleerde activa worden mede bepaald door oordelen en schattingen ten aanzien van de kasstromen die binnen het relevante reguleringskader kunnen worden verdiend. Voor aanvullende informatie verwijzen wij naar punt 1 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans.

Voorziening voor opruimingskosten en saneringen
Een voorziening voor opruimingskosten en saneringen is gevormd naar aanleiding van besluiten van het management om binnen afzienbare tijd specifieke activa buitengebruik te stellen, te verwijderen of te saneren, bijvoorbeeld naar aanleiding van nieuwe wetgeving. De omvang van de voorziening wordt bepaald aan de hand van ervaringscijfers van gereed gekomen projecten. Voor aanvullende informatie verwijzen wij naar punt 17 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans.

Een voorziening voor algemene opruimingskosten op langere termijn wordt niet opgenomen omdat het thans niet aannemelijk wordt geacht dat het opruimen van transportleidingen en toebehoren aan de orde zal komen. Verwacht wordt dat de opbrengsten van een alternatieve aanwending (op termijn) verminderd met de kosten van conservering zullen opwegen tegen de (maatschappelijke) kosten van het opruimen.

Reorganisatievoorziening
Gasunie bevindt zich in een veranderende omgeving als gevolg van de energietransitie. Het management verwacht dat de transitie gepaard zal gaan met een significante reductie in inkomsten en arbeidsplaatsen. Het management heeft daarom een programma opgestart dat moet leiden tot een lager kostenniveau en een flexibele organisatie die robuust is voor de toekomst. Het programma omvat onder andere een vrijwillige vertrekregeling en de afkoop van een aantal regelingen voor secundaire arbeidsvoorwaarden. Uiteindelijk zullen 240 medewerkers onder de vrijwillige vertrekregeling uitstroomen in 2019. Het management heeft vastgesteld dat de vertrekregeling voldoet aan de criteria van IAS 37. Daarom is de regeling op basis van plannen zoals aanwezig op 1 oktober 2018 bij inceptie geclassificeerd als een reorganisatievoorziening. De voorziening betreft de kosten voor de afkoop van de arbeidscontracten en de kosten die samenhangen met de uitstroom van de medewerkers. De voorziening heeft een kortlopend karakter.

Uitgestelde belastingvorderingen
Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een uitgestelde belastingvordering genomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. Hiertoe zijn aannames gedaan over de toekomstige fiscale winsten.

Pensioenen
De kosten van de toegezegd-pensioenregelingen en de waardering van de toegezegd-pensioenverplichtingen worden bepaald met behulp van actuariële berekeningen. Hiertoe zijn belangrijke aannames gedaan over de marktrente op bedrijfsobligaties van hoge kwaliteit ter bepaling van de disconteringsvoet, de verwachte toekomstige salariskosten, de verwachte toekomstige pensioenkosten en de gemiddelde levensverwachting. Voor aanvullende informatie verwijzen wij naar punt 17 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans.

Overige kapitaalbelangen
Het belang in Nord Stream AG wordt gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met een disconteringsvoet na belastingen op de verwachte kasstromen. De verwachte kasstromen zijn gebaseerd op
contractueel gemaakte afspraken. Bij het bepalen van de disconteringsvoet na belastingen zijn de aannames door het management belangrijk. Voor aanvullende informatie verwijzen wij naar punt 6 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans.

**Grondslagen voor consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens van N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmatschaplijen opgenomen. Groepsmatschaplijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap ('control') wordt uitgeoefend.

Van 'control' is sprake indien de Groep:

- macht ('power') heeft over de relevante activiteiten van de betreffende rechtspersoon/vennootschap; en
- is blootgesteld aan of gerechtigd tot variabele opbrengsten uit hoofde van de betrokkenheid bij de rechtspersoon/vennootschap; en
- over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de rechtspersoon /vennootschap te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

In het algemeen wordt control verondersteld indien de Groep meer dan 50% van de stemgerechtigde aandelen bezit, maar dit wordt naar de feitelijke omstandigheden per individueel kapitaalbelang beoordeeld.

Bij gewijzigde omstandigheden beoordeelt de Groep opnieuw of wel of geen sprake is van control.

De groepsmatschaplijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmatschap lij is verkregen. De groepsmatschaplijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

Financiële relaties en niet-gerealiseerde resultaten tussen groepsmatschap lijen worden geëlimineerd.

De in de consolidatie begrepen groepsmatschap lijen zijn:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Entiteit</th>
<th>Zetel</th>
<th>Aandeel op 31 dec. 2018</th>
<th>Aandeel op 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>EnergyStock B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Holding B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 1 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 2 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 3 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 4 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie BBL B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Engineering B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Company Name</td>
<td>Location</td>
<td>Ownership</td>
<td>Ownership</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>-----------</td>
<td>-----------</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie New Energy B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Waterstof Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie LNG Holding B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Ambigo B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Transport Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Grid Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>-</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Vertogas B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Energy Information Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100%</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland GmbH &amp; Co. KG</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Technical Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Transport Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Transport Services Holding GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Verwaltungs GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Infrastruktur AG</td>
<td>Zug, Zwitserland</td>
<td>100%</td>
<td>100%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Joint operations**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Company Name</th>
<th>Location</th>
<th>Ownership</th>
<th>Ownership</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>BBL Company V.O.F.</td>
<td>Groningen</td>
<td>60,0%</td>
<td>60,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Arbeitsgemeinschaft GOAL/Fluxys NEL-Projekphase</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>51,3%</td>
<td>51,3%</td>
</tr>
<tr>
<td>EUGAL</td>
<td>Kessel, Duitsland</td>
<td>16,5%</td>
<td>16,5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ambigo VOF</td>
<td>Groningen</td>
<td>46,7%</td>
<td>46,7%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Joint ventures**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Company Name</th>
<th>Location</th>
<th>Ownership</th>
<th>Ownership</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Biogas Netwerk Twente B.V.</td>
<td>Almelo</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal C.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal Management B.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>75,0%</td>
<td>75,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH &amp; Co. KG</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>33,4%</td>
<td>33,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale &amp; Co. KG</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>44,1%</td>
<td>44,1%</td>
</tr>
<tr>
<td>Jordgas Transport GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>SKW B.V.</td>
<td>Alkmaar</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>German LNG GmbH</td>
<td>Hamburg, Duitsland</td>
<td>33,3%</td>
<td>33,3%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Geassocieerde deelnemingen

| GASPOOL Balancing Services GmbH | Berlijn, Duitsland | 16,7% | 16,7% |

Overige kapitaalsbelangen

| Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V. | Arnhem | 12,5% | 12,5% |
| PRISMA European Capacity Platform GmbH | Leipzig, Duitsland | 12,7% | 12,7% |
| Nord Stream AG | Zug, Zwitserland | 9,0% | 9,0% |

Gasunie Transport Services B.V. is de netbeheerder van het landelijk gastransportnet in de zin van de Gaswet. De minister heeft regels gesteld ten aanzien van goed financieel beheer door een netbeheerder in het ‘Besluit Financieel Beheer Netbeheerder’. Deze regels bestaan uit een aantal financiële ratio’s waaronder een eigenvermogensminimum. Dit kan leiden tot restricties ten aanzien van de uitkerbaarheid van onder andere dividend.


Gasunie Energy Information Services B.V. is in april 2018 opgericht en heeft als doel het stimuleren, ontwikkelen en exploiteren van activiteiten op het gebied van energie-informatievoorziening ten behoeve van de energietransitie.

Ambigo V.O.F. is eind 2017 opgericht en beoogt de levensvatbaarheid aan te tonen van het opwekken van energie middels vergassing van afval. N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmatschappijen hebben geen beslissende zeggenschap. In Nederland wordt een V.O.F. structuur gezien als een transparante structuur waarbij de partners een belang in de activa en verplichting van de V.O.F. hebben. De juridische en economische realiteit van Ambigo V.O.F. is vergelijkbaar met een joint operation, en derhalve komt de verwerkingswijze van dit belang overeen met de verwerkingswijze van een joint operation.
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen
De algemene grondslag voor de waardering en de resultaatbepaling wordt gevormd door de historische kosten. Voor zover onderstaand niet anders vermeld, wordt deze algemene grondslag toegepast.

Vreemde valuta
De functionele en rapporteringsvaluta van de vennootschap is de euro. De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt in euro’s.

Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de koers van de functionele valuta per de datum van de transactie.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Eventuele omrekeningsverschillen alsnog verschillen bij afwikkeling van de transacties worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Bedrijfscombinaties (acquisities)
Bedrijfscombinaties worden verantwoord in overeenstemming met de in IFRS 3 Business Combinations beschreven methodiek: de ‘acquisition method’. De verkrijgingsprijs van een acquisitie wordt bepaald op het totaal van opgeofferde activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en door de overnemende partij uitgegeven eigen vermogen instrumenten. Kosten verband houdend met de overname worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De bij de bedrijfscombinaties verkregen identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen worden door de overnemende partij verantwoord tegen de reële waarde op de overnamedatum.

Het meerdere van de verkrijgingsprijs van een acquisitie boven het Gasunie aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen wordt geclasseerd als goodwill. Het wordt opgenomen onder de immateriële vaste activa. Na de eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs minus eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Vaste activa
Materiële vaste activa
Materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde en bijzondere waardeverminderingen. De restwaarde van het actief, de gebruikstijd en de afschrijvingsmethodes worden jaarlijks beoordeeld en indien noodzakelijk aangepast per het einde van het boekjaar.

De bijdrage van derden in de kosten van aanleg van het gastransportnetwerk worden op de investeringen in mindering gebracht voor zover het overheidsbijdragen of andere niet-capaciteit gerelateerde bijdragen betreft. Klantbijdragen voor investeringen die gerelateerd zijn aan transportcapaciteit worden contractverplichting gewaardeerd op de balans en vallen over de levensduur van het bijbehorende actief vrij in de omzet.

Materiële vaste activa die op balansdatum nog niet zijn opgeleverd worden verantwoord onder de ‘vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering’. Na de ingebruikname worden de betreffende activa naar hun aard gerubriceerd onder één van de hoofdcategorieën. De hoeveelheden gas en stikstof permanent aanwezig in de pijpleidingen en cavernes benodigd voor het gastransport en gerelateerde diensten worden opgenomen onder de ‘andere vaste bedrijfsmiddelen’.
De materiële vaste activa worden onderverdeeld in de volgende componenten waarbij de bijbehorende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen
- Compressorstations
- Installaties
- Hoofdtransportleidingen c.a.
- Regionale transportleidingen c.a.
- Ondergrondse gasopslag
- Andere vaste bedrijfsmiddelen
- Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering

Subsidies
Subsidies op investeringsprojecten worden in mindering gebracht op de boekwaarde van het betreffende actief. De subsidie wordt over de loopperiode van het actief verantwoord in resultatenrekening als vermindering van de afschrijvingskosten.

Investeringen in joint operations
Investeringen in joint operations zijn kapitaalbelangen waarin de vennootschap gezamenlijke zeggschap uitoefent en rechten heeft op de activa en verplichtingen uit hoofde van de schulden van de kapitaalbelangen.

Investeringen in joint ventures
Investeringen in joint ventures zijn kapitaalbelangen waarin de vennootschap gezamenlijke zeggschap uitoefent en rechten heeft op de netto-activa van de kapitaalbelangen.

Deze kapitaalbelangen worden volgens de equity-methode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode worden de kapitaalbelangen opgenomen tegen de verkrijgingsprijs (inclusief goodwill) vermeerderd met het aandeel in het resultaat en het aandeel in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vanaf het moment van verwerving en verminderd met het aandeel in de dividenduitkeringen. In de winst- en verliesrekening en in het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de joint ventures opgenomen.

Investeringen in geassocieerde deelnemingen
Investeringen in geassocieerde deelnemingen zijn kapitaalbelangen waarin de vennootschap invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid.

Deze kapitaalbelangen worden volgens de equity-methode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode worden de kapitaalbelangen opgenomen tegen de verkrijgingsprijs (inclusief goodwill) vermeerderd met het aandeel in het resultaat en het aandeel in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten vanaf het moment van verwerving en verminderd met het aandeel in de dividenduitkeringen. In de winst- en verliesrekening wordt het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de geassocieerde deelnemingen opgenomen.

Overige kapitaalbelangen
Een overig kapitaalbelang wordt op basis van IFRS 9 na de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij niet-gerealiseerde winsten of verliezen worden verwerkt in het eigen vermogen. Er vindt geen recycling via het resultaat plaats.

Bij het bepalen van de reële waarde van de overige kapitaalsbelangen doet het management aannames, onder andere ten aanzien van ontwikkelingen in het relevante reguleringskader op korte en lange termijn, maakt zij schattingen van bijvoorbeeld de toekomstige kasstromen en stelt zij de disconteringsvoet vast. In het geval
dat de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van deze aannames, wordt de kostprijs gehanteerd als basis voor de reële waarde. Over 2018 is deze laatste methode gehanteerd voor twee overige kapitaalbelangen met een totale boekwaarde van € 67 duizend.

In de winst- en verliesrekening wordt het ontvangen dividend van de overige kapitaalbelangen opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa
De vennootschap onderzoekt periodiek en indien daartoe een aanleiding bestaat of er sprake is van een bijzondere waardeverminderende factor, zoals (im)materiële en financiële vaste activa. Zij bepaalt daartoe de realiseerbare waarde van de activa. De realiseerbare waarde is de hoogste van de directe en de indirecte opbrengstwaarde. Indien deze waarde lager is dan de huidige boekwaarde, dan wordt het verschil ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De aard van de activa leidt ertoe dat de realiseerbare waarde veelal niet per actief kan worden bepaald. In deze gevallen wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

De vennootschap onderzoekt indien daartoe een aanleiding bestaat of het bijzondere waardeverminderende verlies dat in voorgaande perioden is verantwoord voor een materieel vast actief niet meer bestaat of is afgenomen Een eventuele terugname wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord. Bijzondere waardeverminderingen van goodwill worden in toekomstige perioden niet teruggenomen.

Vlottende activa
Voorraden
De voorraden van onderhoudsmaterialen en onderdelen worden opgenomen tegen de gemiddelde inkoopprijzen of lagere realiseerbare waarde.

Vorderingen
Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. De vennootschap past de zogenaamde 'simplified approach' toe voor het waarderen van de handelsdebiteuren. Hierbij wordt bij eerste waardering van de vordering een voorziening gevormd ter dekking van de verwachte niet-betaling. Deze verwachting wordt gebaseerd op historische betalingsgegevens. Na eerste verwerking worden zij gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs gebruikmakend van de effectieve interestmethode onder aftrek van de voorziening wegens oninbaarheid. Indien daartoe een objectieve aanleiding is, wordt een voorziening wegens oninbaarheid gevormd. Onder de post handelsvorderingen zijn tevens de per balansdatum nog niet factureerde bedragen begrepen in het boekjaar verleende diensten.

Geldmiddelen en kasequivalenten
Geldmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten worden aangehouden met als doel kortlopende verplichtingen contant te voldoen, en worden niet zozeer aangewend voor investeringen of andere doeleinden. Een belegging komt slechts in aanmerking als kasequivalent indien ze onmiddellijk kan worden omgezet in een gekend bedrag aan geldmiddelen en niet onderhevig is aan een materieel risico van waardeverminderingen.

Langlopende verplichtingen
Dit betreft verplichtingen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De binnen een jaar vervallende aflossingsverplichtingen op langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende verplichtingen.

Rentedragende leningen worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde van de ontvangen prestatie verminderd met de transactiekosten. Na deze eerste opname worden de rentedragende leningen vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De leningen worden niet meer opgenomen op het moment dat de contractuele verplichting is vervallen of verlopen.
Personeelsbeloningen
De langlopende verplichtingen ter zake van personeelsbeloningen hebben betrekking op pensioenverplichtingen, jubileumuitkeringen en de kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers.

Pensioenverplichtingen
N.V. Nederlandse Gasunie en de in de consolidatie begrepen groepsmaatschappijen hebben meerdere pensioenregelingen die haar werknemers aanspraak geeft op onder andere ouderdoms- en nabestaandenpensioen.

Per 1 juli 2013 is de pensioenovereenkomst van de medewerkers van N.V. Nederlandse Gasunie gewijzigd. De nieuwe pensioentoezegging houdt in dat de vennootschap zich verplicht heeft tot het betalen van een vaste, vooraf vastgestelde premie. Deze premie is gebaseerd op een voorwaardelijk middelloonsysteem, met als ambitie een opbouw van 2% per jaar van de pensioengrondslag. Ook het Pensioenspaarreglement Raad van Bestuur (gebaseerd op een voorwaardelijk middelloonsysteem) is vervangen door de nieuwe pensioenovereenkomst.

Per 1 januari 2015 is nieuwe wetgeving van kracht geworden betreffende de fiscaal toegestane pensioenopbouw. De pensioenopbouw in een voorwaardelijk middelloonsysteem is gemaximeerd op 1,875% per jaar over de gemiddelde pensioengrondslag en het maximaal pensioengevend salaris is € 100.000. Per 1 januari 2015 is de pensioenregeling in lijn met deze wetgeving gewijzigd. De pensioentoezegging, het betalen van de vooraf vastgestelde premie, is niet gewijzigd.

De pensioenovereenkomst kwalificeert in IFRS termen als een zogenaamde toegezegde bijdrageregeling.

De verschuldigde premie uit hoofde van de pensioentoezeggingen aan de werknemers van de N.V. Nederlandse Gasunie wordt betaald aan de Stichting Pensioenfonds Gasunie. De stichting voert de pensioenregeling uit. Voor alle pensioenverplichtingen, welke zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds Gasunie, houdt het fonds beleggingen aan.

Voor de werknemers van Gasunie Deutschland die vanaf 2012 in dienst zijn getreden is in 2013 een pensioenregeling geïmplementeerd en per 1 januari 2013 van kracht geworden. Deze pensioenregeling welke één op één is herverkerd bij een pensioenfonds wordt behandeld als een toegezegde bijdrageregeling. De werktegversbijdrage wordt per jaar bepaald door het bruto pensioeninkomen en kan oplopen tot 4% van de bijdragegrondslag.

De pensioenregeling van de werknemers van Gasunie Deutschland, die vóór 2012 in dienst zijn getreden, betreft een toegezegd-pensioenregeling welke is gebaseerd op een eindloonsysteem. De aanspraken van deze werknemers zijn niet afgefinancierd.

De voorziening voor pensioenverplichtingen wordt berekend in overeenstemming met de ‘projected unit credit method of actuarial cost allocation’. Volgens deze methode wordt de contante waarde van de pensioenaanspraken bepaald op basis van het aantal actieve dienstjaren tot aan de balansdatum, het geraamde salarisniveau per de verwachte pensioneringsdatum en de disconteringsvoet.

Actuariële winsten en verliezen en ervaringsaanpassingen worden verantwoord in het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en vervolgens verwerkt in het eigen vermogen in de periode waarin zij zich voordoen onder aftrek van uitgestelde belastingen.

Jaarlijks worden actuariële berekeningen opgesteld door externe actuariissen.
Voorziening voor jubileumuitkeringen
De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die N.V. Nederlandse Gasunie uitkeert aan haar werknemers bij dienstjubilea. Er is rekening gehouden met de kans dat de uitkering zal plaatsvinden en met een disconteringsvoet vóór belastingen welke rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico’s die inherent zijn aan de verplichting.

Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers
De voorziening heeft betrekking op de vergoeding die N.V. Nederlandse Gasunie verstrekt aan haar werknemers na hun pensionering. De voorziening vertegenwoordigt de contante waarde van de al ingegane verplichtingen ter zake van postactieve en gepensioneerde werknemers. Er is rekening gehouden met sterfkansen en een disconteringsvoet vóór belastingen welke rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico’s die inherent zijn aan de verplichting.

Periodiek worden de veronderstellingen van deze voorziening getoetst aan de hand van sterfte-, rente- en kostenontwikkelingen en zo nodig bijgesteld.

Voorziening
Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt een voorziening bepaald op de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen.

De disconteringsvoet wordt bepaald vóór belastingen en houdt rekening met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van geld en de risico’s die inherent zijn aan de verplichting.

Voorziening voor opruimingskosten en saneringen
Deze voorziening wordt gevormd naar aanleiding van besluiten van het management om binnen afzienbare tijd specifieke activa buiten gebruik te stellen, te verwijderen of te saneren, bijvoorbeeld naar aanleiding van nieuwe wetgeving.

Kortlopende verplichtingen
Dit betreft verplichtingen met een looptijd van maximaal een jaar.

Netto omzet
Onder ‘netto omzet’ wordt verstaan de opbrengsten van aan derden geleverde diensten uit gastransport en gastransport gerelateerde diensten aan derden onder aftrek van korting en over deze omzet gevorderd belastingen zoals omzetbelasting. Hierbij maakt het management inschattingen over het betalingsrisico en in het geval van contractverplichtingen van de relevante interestvoet.

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties in het boekjaar.

Gasunie en haar groepsmaatschappijen leveren diensten op het gebied van gastransport, -opslag en aanverwante diensten. Deze diensten worden aangeboden als capaciteitsdiensten. Hierbij verwerven klanten het recht om voor een vooraf overeengekomen periode (dag, maand jaar) gebruik te maken van vooraf overeengekomen capaciteiten.
Gasunie beschouwt de dienst als geleverd en verantwoordt de omzet over het verloop van de tijd. De facturering en betaling geschiedt op maandbasis. Gasunie ontvangt geen vergoeding van afnemers anders dan gebaseerd op de vooraf overeengekomen tarieven en capaciteiten. Gelet op de verantwoording van de omzet over het verloop van de tijd, past vennootschap de bepalingen van IFRS 15.121 toe voor wat betreft de toelichting over nog te leveren diensten.

De tarieven voor de diensten van de gereguleerde netbeheerders worden vastgesteld door de onafhankelijke toezichthouder. Bij de gereguleerde netbeheerders worden geen kortingen toegepast. Wel worden klantbijdragen in de transportinfrastructuur als vooruitbetaling beschouwd.

Verstrekte kortingen of vooruitbetalingen over een gedeelte van de looptijd van een contract worden verrekend in de toegekende opbrengsten over de gehele looptijd van het contract. Het betreft investeringsbijdragen van shippers bij het gereguleerde netbeheer en vooruitbetalingen van klanten in het niet gereguleerde domein.

In het geval een vooruitbetaling of korting een significante financieringscomponent bevat, wordt de hoogte van deze component bepaald op basis van een schatting van de relevante interest voet.

**Aan investeringen toegerekende kosten**
Onder de ‘aan investeringen toegerekende kosten’ worden de eigen bedrijfskosten opgenomen ten dienste van de vervaardiging van materiële vaste activa. Het betreft voornamelijk de kosten van eigen en inleen personeel en een deel van de organisatiekosten van de ondersteunende afdelingen.

**Overige bedrijflasten**
De kosten worden bepaald op historische basis, met inachtneming van de hiervoor al vermelde grondslagen voor de waardering en worden toegerekend aan de verslagperiode waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in de verslagperiode waarin zij voorzienbaar zijn.

Onder de personeelskosten wordt verstaan alle personeelsbeloningen tijdens en na afloop van het dienstverband. De verplichtingen van de vennootschap met betrekking tot personeelsbeloningen omvatten naast de in rechte afdwingbare verplichtingen ook die verplichtingen waarbij sprake is van een situatie waarin de vennootschap geen ander ree alternatief heeft dan het nakomen van die verplichting (‘constructive obligation’).

**Lease**
Leaseovereenkomsten waarbij sprake is van overdracht aan N.V. Nederlandse Gasunie en de in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen van nagenoeg alle aan het eigendom verbonden risico’s en voordelen, worden geclassificeerd als financiële lease en opgenomen als investeringen onder materiële vaste activa, waartegenover een verplichting op lange termijn wordt gevormd. Bij overige leaseovereenkomsten (operationele lease) worden betalingen uit hoofde van deze leaseovereenkomsten op tijdssevenredige basis als last in het resultaat verwerkt.

**Financieringsbaten en -lasten**
Hieronder worden baten en lasten verband houdende met de financiering verantwoord.

Rentebaten worden tijdssevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentelasten worden geactiveerd indien deze betrekking hebben op de aankoop, constructie of productie van kwalificerende activa, waarvoor geldt dat het actief noodzakelijkerwijze pas na een aanzienlijke tijdsperiode klaar is voor het beoogde gebruik.
De overige rentelasten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiefpost.

**Vennootschapsbelasting**

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een uitgestelde belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een uitgestelde belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Bij de waardering worden de belastingtarieven gehanteerd die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin realisatie zal plaatsvinden op basis van de belastingtarieven en de belastingwetgeving waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op balansdatum. De uit tariefwijzigingen voortvloeiende mutaties worden verwerkt in de winst- en verliesrekening met uitzondering van de mutaties die betrekking hebben op de herwaardering van de materiële vaste activa per 1 januari 2004, de fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom, de actuariële winsten en verliezen en de cash flow hedge reserve. Deze mutaties worden rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

(Uitgestelde) belastingvorderingen en –verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de belastingvorderingen en –verplichtingen te salderen en deze vorderingen en verplichtingen samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belasting verschuldigde entiteit, dan wel op verschillende belasting verschuldigde entiteiten die voornemens zijn de belastingvorderingen en –verplichtingen te salderen of waarvan de belastingvorderingen en –verplichtingen gelijktijdig worden gerealiseerd.


Tussen Gasunie Deutschland GmbH & Co. KG en haar Duitse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid in Duitsland voor Gewerbesteuer en Körperschaftsteuer/Solidaritätszuschlag.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

**Kasstroomoverzicht**

In dit overzicht komen de gegenereerde kasstromen tot uitdrukking. De kasstroom uit operationele activiteiten wordt op basis van de indirecte methode bepaald uitgaande van de netto omzet in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. Gasunie presenteert ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden van joint ventures, geassocieerde deelnemingen en overige kapitaalbeloningen en betaalde vennootschapsbelasting als onderdeel van de kasstroom uit operationele activiteiten.

**Financiële informatie per segment**

De informatie over de bedrijfsactiviteiten waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is en waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt is gericht op enerzijds de ‘gastransport'-activiteiten in Nederland en Duitsland en anderzijds de ‘new business'-activiteiten.
De binnen Gasunie te definiëren operationele segmenten op basis van IFRS 8 Operating Segments zijn:

- Gasunie Transport Services
- Gasunie Deutschland
- Participations

Voor nadere financiële informatie per segment verwijzen wij naar punt 29, 30 en 31 van de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

**Afgeleide financiële instrumenten**

**Cash flow hedge accounting**

Op de afgeleide financiële instrumenten die daartoe specifiek zijn aangewezen door het management, die zijn gericht op het afdekken van een zeer waarschijnlijke kasstroom en voldoen aan de overige voorwaarden wordt cash flow hedge accounting toegepast.

Zij worden bij de eerste opname verantwoord tegen de reële waarde per de datum waarop het contract is aangegaan en vervolgens wordt hun reële waarde periodiek opnieuw bepaald. De reële waarde wordt berekend door middel van het disconteren van de toekomstige kasstromen tegen de actuele rentecurve.

De winst of het verlies op het effectieve deel van het afdekkinginstrument wordt verwerkt in de cash flow hedge reserve in het eigen vermogen onder aftrek van belastingen. Een eventueel ineffectief gedeelte van de afdekking wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Wanneer een afdekkinginstrument wordt afgewikkeld, blijft de winst of het verlies op het effectieve deel in het eigen vermogen opgenomen voor zover naar verwachting de onderliggende kasstroom nog zal plaatsvinden. Indien de onderliggende kasstroom niet langer verwacht wordt, wordt de winst of het verlies op het effectieve deel, dat is uitgesteld in het eigen vermogen, onmiddellijk ten gunste of ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

De afgeleide financiële instrumenten die aangewezen en effectief zijn in het kader van hedge accounting, worden verantwoord in lijn met het onderliggende contract. Afhankelijk van de aard en looptijd van het onderliggend contract vindt rubricering als langlopend of kortlopend plaats.

**Overige afgeleide financiële instrumenten**

De overige afgeleide financiële instrumenten die ter dekking van bestaande risico’s worden gebruikt zoals renteswaps en valutatermijntransacties worden vanaf eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst- en verliesrekening.

Indien de reële waarde positief is, wordt het instrument opgenomen onder ‘overige vorderingen’ en onder ‘overige schulden’ indien deze waarde negatief is. Afhankelijk van de aard en looptijd van het onderliggend contract vindt rubricering als langlopend of kortlopend plaats.
Nadere toelichting op de geconsolideerde balans
1. Onderzoek naar bijzondere waardeveranderingen

**Algemeen**
De vennootschap onderzoekt indien daartoe een aanleiding bestaat of er sprake is van een bijzondere waardeveranderingen van (im)materiële en financiële vaste activa.

**Gastransportnetwerk Nederland**
Het management ziet bij het opmaken van de jaarrekening 2018 geen aanleiding tot het uitvoeren van een cijfermatig onderzoek naar mogelijke bijzondere waardeveranderingen van het gastransportnetwerk in Nederland.

**Gastransportnetwerk Duitsland**
In 2017 heeft het management geconcludeerd dat de bijzondere waardevermindering van het gastransportnetwerk in Duitsland op 31 december 2017 € 150 miljoen bedraagt. Het management ziet bij het opmaken van de jaarrekening 2018 geen aanleiding tot het uitvoeren van een cijfermatig onderzoek naar mogelijke bijzondere waardeveranderingen van het gastransportnetwerk in Duitsland.

**EnergyStock activa**
In november 2017 heeft het management van EnergyStock haar opslagstrategie herzien als basis voor de bedrijfsveronderstellingen voor de lange termijn van EnergyStock. Deze update toonde belangrijke ontwikkelingen op de Nederlandse gasmarkt en de rol van opslagplaatsen in deze markt. Dit vormde een trigger event die leidde tot een test op de waarde van de activa van de kasstroom genererende eenheid EnergyStock. Op basis van deze test is het management tot de conclusie gekomen dat de realiseerbare waarde van EnergyStock op 31 december 2017 boven de boekwaarde van de activa van EnergyStock ligt.

Het management ziet bij het opmaken van de jaarrekening 2018 geen aanleiding tot het uitvoeren van een cijfermatig onderzoek naar mogelijke bijzondere waardeveranderingen van de activa van EnergyStock.

**BBL activa**
Het management ziet bij het opmaken van de jaarrekening 2018 geen aanleiding tot het uitvoeren van een cijfermatig onderzoek naar mogelijke bijzondere waardeveranderingen van de activa van BBL Nederland.
2. Materiële vaste activa

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Boekwaarde per 1 jan. 2018*</th>
<th>Investeringen</th>
<th>Desinvesteringen</th>
<th>Afschrijvingen</th>
<th>Boekwaarde per 31 dec. 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bedrijfsgebouwen en terreinen</td>
<td>126,1</td>
<td>18,5</td>
<td>-</td>
<td>8,2</td>
<td>136,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Compressorstations</td>
<td>872,5</td>
<td>1,0</td>
<td>1,2</td>
<td>52,2</td>
<td>820,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Installaties</td>
<td>997,2</td>
<td>36,3</td>
<td>1,1</td>
<td>64,7</td>
<td>967,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Hoofdtransportleidingen c.a.</td>
<td>4 781,4</td>
<td>24,4</td>
<td>1,1</td>
<td>101,3</td>
<td>4 703,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Regionale transportleidingen c.a.</td>
<td>827,3</td>
<td>81,5</td>
<td>2,0</td>
<td>24,0</td>
<td>882,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Ondergrondse gasopslag</td>
<td>493,4</td>
<td>0,1</td>
<td>-</td>
<td>26,1</td>
<td>467,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>180,7</td>
<td>144,5</td>
<td>0,1</td>
<td>36,7</td>
<td>288,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>239,5</td>
<td>69,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>308,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal voor boekjaar 2018</strong></td>
<td><strong>8 518,1</strong></td>
<td><strong>375,5</strong></td>
<td><strong>5,5</strong></td>
<td><strong>313,2</strong></td>
<td><strong>8 574,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste openingsbalans vanwege implementatie IFRS 15

In 2018 hebben geen bijzondere waardeveranderingen plaatsgevonden.
### Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Boekwaarde per 1 jan. 2017a</th>
<th>Investeringen</th>
<th>Desinvesteringen</th>
<th>Afschrijvingen</th>
<th>Bijzondere waardeveranderingen</th>
<th>Boekwaarde per 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bedrijfsgebouwen en terreinen</td>
<td>130,4</td>
<td>3,6</td>
<td>0,6</td>
<td>6,9</td>
<td>-0,4</td>
<td>126,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Compressorstations</td>
<td>897,3</td>
<td>46,2</td>
<td>0,1</td>
<td>52,6</td>
<td>-18,3</td>
<td>872,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Installaties</td>
<td>1 023,9</td>
<td>57,0</td>
<td>1,0</td>
<td>67,5</td>
<td>-15,2</td>
<td>997,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Hoofdtransportleidingen c.a.</td>
<td>4 951,0</td>
<td>15,0</td>
<td>0,3</td>
<td>103,9</td>
<td>-80,4</td>
<td>4 781,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Regionale transportleidingen c.a.</td>
<td>771,5</td>
<td>80,6</td>
<td>2,5</td>
<td>22,3</td>
<td>-</td>
<td>827,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ondergrondse gasopslag</td>
<td>508,4</td>
<td>2,4</td>
<td>-</td>
<td>17,4</td>
<td>-</td>
<td>493,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>188,1</td>
<td>29,1</td>
<td>-</td>
<td>33,8</td>
<td>-2,7</td>
<td>180,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>213,3</td>
<td>26,2</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>239,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal voor boekjaar 2017</strong></td>
<td><strong>8 683,9</strong></td>
<td><strong>260,1</strong></td>
<td><strong>4,5</strong></td>
<td><strong>304,4</strong></td>
<td><strong>-117,0</strong></td>
<td><strong>8 518,1</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*) Aangepaste openingsbalans vanwege implementatie IFRS 15
### In miljoenen euro’s

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Aanschafwaarde per 31 dec. 2018</th>
<th>Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2018</th>
<th>Aanschafwaarde per 31 dec. 2017a</th>
<th>Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2017a</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bedrijfsgebouwen en terreinen</td>
<td>237,8</td>
<td>101,4</td>
<td>219,2</td>
<td>93,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Compressorstations</td>
<td>1424,9</td>
<td>603,9</td>
<td>1424,2</td>
<td>551,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Installaties</td>
<td>1465,8</td>
<td>498,0</td>
<td>1824,1</td>
<td>826,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Hoofdtransportleidingen c.a.</td>
<td>7324,1</td>
<td>2621,7</td>
<td>7304,5</td>
<td>2522,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Regionale transportleidingen c.a.</td>
<td>906,8</td>
<td>24,0</td>
<td>1118,9</td>
<td>291,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Ondergrondse gasopslag</td>
<td>598,3</td>
<td>130,8</td>
<td>598,3</td>
<td>104,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>745,9</td>
<td>457,7</td>
<td>602,9</td>
<td>422,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>308,8</td>
<td>-</td>
<td>239,5</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>13 012,4</strong></td>
<td><strong>4 437,5</strong></td>
<td><strong>13 331,6</strong></td>
<td><strong>4 813,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*) Aangepaste cijfers vanwege implementatie IFRS 15

### Afschrijvingstermijnen

Eind 2014 heeft de vennootschap de economische horizon, die maatgevend is voor de resterende afschrijvingstermijn van de transportleidingen bepaald op 2070.

Hierbij speelde het beleid en de toekomstvisie van de toezichthouder een belangrijke rol. De ACM heeft in het Methodebesluit de regulatoire afschrijvingsperiode van 55 jaar gecontinueerd. Dat betekent dat zij uittuigt van een maatschappelijk relevante transportmarkt tenminste tot aan 2070. Het management heeft de economische horizon, die maatgevend is voor de resterende afschrijvingstermijn van de leidingen, daarom verlegd van 2063 naar 2070.

De boekwaarde per 1 januari 2015 en de investeringen vanaf deze datum in transportleidingen worden afgeschreven tot aan 2070.
De afschrijvingstermijnen van de belangrijkste componenten zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Component</th>
<th>Afschrijvingstermijn</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bedrijfsgebouwen</td>
<td>50 jaar</td>
</tr>
<tr>
<td>Terreinen</td>
<td>geen afschrijving</td>
</tr>
<tr>
<td>Compressorstations</td>
<td>30 jaar</td>
</tr>
<tr>
<td>Installaties</td>
<td>30 jaar</td>
</tr>
<tr>
<td>Hoofdtransportleidingen c.a.</td>
<td>tot 2070</td>
</tr>
<tr>
<td>Regionale transportleidingen c.a.</td>
<td>tot 2070</td>
</tr>
<tr>
<td>Ondergrondse gasopslag</td>
<td>tot 2035</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>5-20 jaar</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>nvt</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Afschrijvingstermijnen ondergrondse gasopslag
Gebaseerd op een marktstudie heeft het Management geconcludeerd dat de verwachte economische levensduur van de activa ten behoeve van ondergrondse gasopslag naar beneden dient te worden bijgesteld, van 2050 naar 2035. De afschrijvingstermijnen van de betreffende activa dalen hiermee van 40 naar 25 jaar. Voor een nadere toelichting op deze marktstudie verwijzen wij naar de toelichting onder noot 1.

De herziening van de afschrijvingstermijnen resulteert in hogere afschrijvingslasten ter hoogte van 1,6 mln. in 2017 en 10 mln. per jaar vanaf 2018.

Afschrijvingstermijnen enkele specifieke activa bij GTS

Deze ontwikkelingen hebben geleid tot het beoordelen van de veronderstelde resterende gebruiksduur en de daarmee samenhangende afschrijvingstermijnen van deze specifieke installaties. Dit heeft geleid het wijzigen van de resterende afschrijvingstermijn van deze installaties waarbij deze installaties worden afgeschreven tot het moment van buitengebruikstelling. Mogelijk worden er in de toekomst nog meerdere specifieke installaties buiten gebruik gesteld. Bij de wijze van buiten gebruik stellen wordt er rekening mee gehouden dat deze installaties mogelijk op de lange termijn weer ingezet kunnen worden voor transportdoeleinden, bijvoorbeeld voor het transport van groen gas of waterstof.

Het management heeft tevens onderzocht of de omstandigheden die bij deze specifieke installaties spelen ook een rol kunnen spelen bij de gebruiksduur van andere materiële activa. Dit is niet het geval. Daarom blijft de afschrijvingstermijn van de overige installaties en de compressorstations (gemiddeld) 30 jaar.

Aardgasbesluit en afschrijvingstermijnen leidingennetwerk GTS
De minister van EZK heeft in maart 2018 aangekondigd de productie van het Groningen gasveld te willen stoppen. De vennootschap heeft onderzocht of deze aankondiging van invloed is op de economische horizon van de gereguleerde Nederlandse transportleidingen. Uit dit onderzoek blijkt dat het aardgas besluit in lijn is met de uitgangspunten in 2017. De regulatoire afschrijvingstermijnen zijn niet gewijzigd en ook na afbouw van de productie uit het Groningen veld blijven kansen aanwezig voor een alternatieve aanwending van het net zoals het gebruik van waterstof of groen gas. Op basis van deze overwegingen zijn de afschrijvingstermijnen ultimo 2018 ongewijzigd gebleven.
Op terreinen, gas- en stikstofvoorraden wordt niet afgeschreven.
3. Investeringen in joint operations

N.V. Nederlandse Gasunie heeft rechtstreeks of via haar groepsmaatschappijen belangen in de volgende joint operations:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Naam van de vennootschap</th>
<th>Zetel</th>
<th>Aandeel in kapitaal op 31 december</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>BBL Company V.O.F.</td>
<td>Groningen</td>
<td>60%</td>
</tr>
<tr>
<td>Arbeitsgemeinschaft GOAL/Fluxys NEL-Projektphase</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>51,3%</td>
</tr>
<tr>
<td>European Gas Pipeline Link (EUGAL)</td>
<td>Kassel, Duitsland</td>
<td>16,5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ambigo VOF</td>
<td>Groningen</td>
<td>46,7%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

BBL Company V.O.F. exploiteert een gaspijplicling tussen Balgzand in Nederland en Bacton in het Verenigd Koninkrijk. De vennootschap heeft (indirect) een 60% belang in BBL Company V.O.F. Op grond van de overeenkomsten tussen de vennooten van BBL Company V.O.F. dienen significante besluiten genomen te worden met een meerderheid van 80%. Technisch gezien kwalificeert het 60% aandeel van de vennootschap in BBL Company V.O.F. niet als joint venture of joint operation onder IFRS 11 aangezien er geen unaniem beslissing benodigd is. In Nederland wordt een V.O.F. structuur echter gezien als een transparante structuur waarbij de partners een belang in de activa en verplichtingen van de V.O.F. hebben. De juridische en economische realiteit van BBL Company V.O.F. is vergelijkbaar met een joint operation, en derhalve komt de verwerkingswijze van dit belang overeen met de verwerkingswijze van een joint operation.

In 2013 hebben Gasunie Ostseeanbindungsleitung (GOAL) GmbH en Fluxys Deutschland GmbH een samenwerkingsverband opgericht, in de vorm van een ‘arbeitsgemeinschaft’, welke verantwoordelijk is voor de afronding van de Nordeuropäische Erdgasleitung. In het samenwerkingsverband Arbeitsgemeinschaft GOAL/Fluxys NEL-Projektphase heeft de vennootschap geen belissende zeggenschap. Dit samenwerkingsverband kwalificeert als joint operation.


Ambigo VOF is eind 2017 opgericht en beoogt de levensvatbaarheid aan te tonen van het opwekken van energie middels vergassing van afval. N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmaatschappijen hebben geen belissende zeggenschap. In Nederland wordt een V.O.F. structuur gezien als een transparante structuur waarbij de partners een belang in de activa en verplichtingen van de V.O.F. hebben. De juridische en economische realiteit van Ambigo V.O.F. is vergelijkbaar met een joint operation, en derhalve komt de verwerkingswijze van dit belang overeen met de verwerkingswijze van een joint operation.
4. Investeringen in joint ventures

N.V. Nederlandse Gasunie heeft rechtstreeks of via haar groepsmaatschappijen belangen in de volgende joint ventures:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Naam van de vennootschap</th>
<th>Zetel</th>
<th>Aandeel in kapitaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>op 31 december</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal C.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal Management B.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>75%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH &amp; Co. KG</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>33,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>JordgasTransport GmbH</td>
<td>Emden, Duitsland</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale &amp; Co. KG</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>44,1%</td>
</tr>
<tr>
<td>German LNG GmbH</td>
<td>Hamburg, Duitsland</td>
<td>33,3%</td>
</tr>
<tr>
<td>Biogas Netwerk Twente B.V.</td>
<td>Almelo</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>SKW B.V. (Super Kritische Watervergassing)</td>
<td>Alkmaar</td>
<td>50%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutaties in de investeringen in joint ventures zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>190,1</td>
<td>233,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringen</td>
<td>2,4</td>
<td>2,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Rechtstreekse eigen vermogen mutaties</td>
<td>1,9</td>
<td>10,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Terugbetaling kapitaal Joint Ventures</td>
<td>-</td>
<td>-18,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat in joint ventures</td>
<td>30,7</td>
<td>3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ontvangen dividend</td>
<td>-27,4</td>
<td>-41,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>197,7</td>
<td>190,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Van de joint ventures heeft Gate terminal C.V. een materiele invloed op het vermogen en het resultaat van de vennootschap. De waarde en het resultaat van de overige joint ventures is geaggregeerd weergegeven.
Joint venture in Gate terminal
De vennootschap heeft (indirect) een 50% belang in Gate terminal Management B.V. en Gate terminal C.V., welke een 100% belang heeft in Gate terminal B.V. Het betreft een samenwerkingsverband met Koninklijke Vopak N.V. met als doel om een terminal voor vloeibaar aardgas (LNG) op de Maasvlakte te exploiteren.

De vennootschap heeft gedurende het boekjaar € 17,1 miljoen (2017: € 19,2 miljoen) aan winst uitdeling ontvangen van Gate terminal C.V.

Geconsolideerde financiële informatie Gate terminal C.V.:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaste activa</td>
<td>833,9</td>
<td>869,5</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan uitgestelde belastingvorderingen</td>
<td>21,9</td>
<td>29,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Vlottende activa</td>
<td>65,9</td>
<td>68,9</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan belastingvorderingen</td>
<td>1,4</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan geldmiddelen en kasequivalenten</td>
<td>59,6</td>
<td>61,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Langlopende verplichtingen</td>
<td>-652,1</td>
<td>-709,1</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan rentdragende leningen</td>
<td>-526,4</td>
<td>-571,1</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan afgeleide financiële instrumenten</td>
<td>-125,8</td>
<td>-138,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende verplichtingen</td>
<td>-61,1</td>
<td>-62,4</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>-45,7</td>
<td>-44,2</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan belastingverplichtingen</td>
<td>-3,6</td>
<td>-1,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Netto investering</td>
<td>186,6</td>
<td>166,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel Gasunie</td>
<td>50%</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>Boekwaarde</td>
<td>93,3</td>
<td>83,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Netto omzet</td>
<td>159,9</td>
<td>156,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten</td>
<td>-61,2</td>
<td>-62,8</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan afschrijvingen</td>
<td>-35,5</td>
<td>-34,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Financieringslasten</td>
<td>-32,0</td>
<td>-34,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td>-16,4</td>
<td>-15,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat na belastingen</td>
<td>50,3</td>
<td>43,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</td>
<td>3,8</td>
<td>20,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</td>
<td>54,1</td>
<td>64,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel Gasunie in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</td>
<td>27,1</td>
<td>32,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Overige joint ventures

N.V. Nederlandse Gasunie heeft in het tweede halfjaar van 2016 via Gasunie Deutschland Transportservices GmbH 50% van de aandelen van Jordgas Transport GmbH verworven. De overige 50% is overgenomen door Open Grid Europe GmbH. N.V. Nederlandse Gasunie heeft op basis van de overeenkomsten gezamenlijke zeggenschap in Jordgas Transport GmbH. Dit kapitaalbelangen kwalificeert als joint venture.

Jordgas Transport GmbH heeft 30,8% in bezit van het NETRA (NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale & Co. KG) netwerk systeem, dat bestaat uit ca. 350 km pijpleiding en twee compressorsstations. De overige aandeelhouders in NETRA zijn Gasunie Deutschland Transportservices GmbH en Open Grid Europe GmbH.

Het financiële belang van Nederlandse Gasunie (direct en indirect via de participatie Jordgas) in NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale & Co. KG bedraagt 44,1%. Op basis van de afspraken heeft Gasunie gezamenlijke zeggenschap. Dit aandelenbelang kwalificeert als een joint venture.


In 2018 is German LNG GmbH opgericht. Het betreft een samenwerkingsverband van Gasunie met VOPAK en Oiltanking met als oogmerk het ontwikkelen van een LNG terminal in Noord-Duitsland. Het aandeel van Gasunie in de stemrechten van deze deelneming is 33,3%. Gasunie heeft op basis van de bestaande overeenkomsten gezamenlijke zeggenschap.

Op 13 juli 2016 is Biogas Netwerk Twente B.V. opgericht. Het betreft een samenwerkingsverband met Cogas B.V. met als doel de aanleg en het beheer van leidingen en daarmee verbonden hulpmiddelen en de aanleg, het onderhoud en het ter beschikking stellen van installaties ten behoeve van biogas. Het aandeel van Gasunie in de stemrechten van deze deelneming is 50%. Gasunie heeft op basis van de bestaande overeenkomsten gezamenlijke zeggenschap.

Met SCW Systems B.V. is in maart 2016 een overeenkomst gesloten voor samenwerking om biogas te winnen uit natte biomassa door middel van superkritische watervergassing. De demonstratiefaciliteit wordt gerealiseerd om in de komende jaren de robuuste werking van de nieuwe technologie op industriële schaal aan te tonen. SCW Systems en Gasunie New Energy zijn ieder voor de helft aandeelhouder van de biogas-demonstratiefaciliteit. Gasunie heeft op basis van de overeenkomsten gezamenlijke zeggenschap.
In onderstaande tabel zijn de waarde en het resultaat van de overige joint ventures geaggregeerd weergegeven.

**In miljoenen euro’s**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Boekwaarde per 31 december</td>
<td>104,4</td>
<td>106,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel Gasunie in resultaat na belastingen</td>
<td>5,5</td>
<td>-18,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Ontvangen dividend</td>
<td>10,2</td>
<td>22,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

In 2018 en 2017 kwam het aandeel van Gasunie in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten overeen met het aandeel in het resultaat na belastingen.
## 5. Investeringsen in geassocieerde deelnemingen

N.V. Nederlandse Gasunie heeft rechtstreeks of via haar groepsmaatschappijen een belang in GASPOOL Balancing Services GmbH. Dit is een Noord-Duitse virtuele gashandelsplaats. Het aandeel van Gasunie in de stemrechten van deze deelneming bedraagt 20%.

De mutaties in de investeringen in geassocieerde deelnemingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>0,7</td>
<td>11,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel in resultaat na belastingen</td>
<td>0,1</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Desinvestering Ice Endex Holding B.V.</td>
<td>-10,9</td>
<td>-1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Ontvangen dividend</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>0,8</td>
<td>0,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Het totale aandeel van Gasunie in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen is in 2018 € 0,1 miljoen (2017: € 1,3 miljoen).
6. Overige kapitaalbelangen

De mutaties in de overige kapitaalbelangen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>490,7</td>
<td>470,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutatie reële waarde rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</td>
<td>5,6</td>
<td>20,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>496,3</td>
<td>490,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De overige kapitaalbelangen zijn een belang van 9% in Nord Stream AG, 12,7% in PRISMA European Capacity Platform GmbH en 12,5% in Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V.

Het belang in Nordstream AG wordt gewaardeerd tegen reële waarde. N.V. Nederlandse Gasunie hanteert bij het bepalen van de reële waarde van relevante activa een disconteringsvoet die gebaseerd is op de risicovrije rente vermeerderd met een passende risicooptslag. Deze door Gasunie gehanteerde disconteringsvoet varieert van 4% tot 7% na belastingen, afhankelijk van het risicoprofiel van het te waarderen actief.

In het geval dat de reële waarde niet betrouwbaar kan worden vastgesteld op basis van bovengenoemde aannames wordt -mede vanwege de beperkte materialiteit van deze belangen- de kostprijs gehanteerd als basis voor de reële waarde. Dit betreft de belangen in PRISMA European Capacity Platform GmbH en EDSN B.V.

N.V. Nederlandse Gasunie heeft een belang van 9% in Nord Stream AG, welke twee gaspijppledingen door de Baltische Zee van Rusland naar Duitsland opereert. Het kapitaalbelang in Nord Stream AG wordt gehouden door Gasunie Infrastructuur AG en is bedoeld als een investering met een duurzaam karakter die dienstbaar is aan de doelstellingen van N.V. Nederlandse Gasunie.

De verwachte kasstromen zijn gebaseerd op contractueel gemaakte afspraken. Indien de disconteringsvoet wijzigt met 0,5%-punt, dan leidt dit indicatief (onder overige gelijktijdige omstandigheden) tot een wijziging in de reële waarde van €24 miljoen ultimo 2018 (2017: €24 miljoen).

De waardering wordt gebaseerd op de contante waarde van de kasstromen gebruik makend van een calculatiemodel welke jaarlijks door Nord Stream AG wordt geactualiseerd in het kader van het business plan. Dit model wordt ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd aan de aandeelhouders van Nord Stream AG. Het model wordt voorts door het management van N.V. Nederlandse Gasunie getoetst aan de hand van de periodieke rapportages van Nord Stream AG.

In 2018 heeft de vennootschap dividend ontvangen van Nord Stream AG ter grootte van €30,1 miljoen (2017: €23,9 miljoen).

Vanwege de relatief beperkte materialiteit van de belangen in PRISMA European Capacity Platform GmbH en EDSN B.V is een gevoeligheidsanalyse van de reële waarde berekening van deze kapitaalbelangen niet vermeld.
7. Uitgestelde belastingvorderingen

De tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale jaarlijsters van Gasunie Nederland geven aanleiding tot het opnemen van de uitgestelde belastingvorderingen. Zij kunnen als volgt worden gespecificeerd:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Door de Staat betaalde koopsom</td>
<td>1 141,0</td>
<td>1 427,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële instrumenten</td>
<td>-0,5</td>
<td>-0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>-821,7</td>
<td>-1 025,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige uitgestelde belastingvorderingen</td>
<td>11,2</td>
<td>0,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal uitgestelde belastingvorderingen</strong></td>
<td><strong>330,0</strong></td>
<td><strong>402,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutatie in de uitgestelde belastingvorderingen hangt met name samen met de verlaging van het tarief voor de vennootschapsbelasting in Nederland vanaf 2020.

Van de uitgestelde belastingvordering heeft € 300 miljoen (2017: € 374 miljoen) een looptijd van meer dan 1 jaar.

**Fiscale verwerking van de door de Staat betaalde koopsom**


De mutaties in de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>402,0</td>
<td>430,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties verwerkt in de winst-en-verliesrekening</td>
<td>66,2</td>
<td>-28,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties verwerkt in het eigen vermogen</td>
<td>-138,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td><strong>330,0</strong></td>
<td><strong>402,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen over 2018 zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Winst- en verliesrekening</th>
<th>Eigen vermogen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Door de Staat betaalde koopsom</td>
<td>-52,9</td>
<td>-233,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële instrumenten</td>
<td>-</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>108,4</td>
<td>95,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige uitgestelde belastingvorderingen</td>
<td>10,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>66,2</strong></td>
<td><strong>-138,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen over 2017 zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Winst- en verliesrekening</th>
<th>Eigen vermogen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Door de Staat betaalde koopsom</td>
<td>-52,9</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële instrumenten</td>
<td>-</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>31,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige uitgestelde belastingvorderingen</td>
<td>-6,6</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>-28,5</strong></td>
<td><strong>0,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
8. Voorraden

De voorraden met een waarde per 31 december 2018 van € 45,0 miljoen (2017: € 45,8 miljoen) bestaan nagenoeg volledig uit onderhoudsmaterialen en onderdelen die gewaardeerd zijn op basis van gemiddelde inkoopprijzen of lagere realiseerbare waarde. In de waardering is rekening gehouden met een afwaardering van € 12,1 miljoen (2017: € 8,9 miljoen) waarbij de mutatie in de afwaardering ad € 3,1 miljoen ten laste is gebracht van het resultaat.
9. Handels- en overige vorderingen

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Handelsvorderingen</td>
<td>124,4</td>
<td>97,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Vorderingen op joint ventures</td>
<td>0,2</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige belastingen</td>
<td>48,7</td>
<td>21,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige vorderingen</td>
<td>23,0</td>
<td>24,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal handels- en overige vorderingen</strong></td>
<td><strong>196,3</strong></td>
<td><strong>143,1</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De overige belastingen bestaan uit te vorderen omzet- en dividendbelasting.

Het totaal van de handelsvorderingen, de vorderingen op joint ventures en de overige vorderingen bedraagt € 147,6 miljoen (2017: € 121,5 miljoen). De ouderdomsanalyse van deze vorderingen op balansdatum is als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Totaal</th>
<th>Niet vervallen en niet impaired</th>
<th>Vervallen en niet impaired</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>&lt;30 dagen</td>
<td>30-60 dagen</td>
<td>60-90 dagen</td>
</tr>
<tr>
<td>2018</td>
<td>147,6</td>
<td>143,4</td>
<td>3,8</td>
</tr>
<tr>
<td>2017</td>
<td>121,5</td>
<td>119,5</td>
<td>1,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutaties in de voorziening voor oninbaarheid zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>1,2</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Toevoegingen</td>
<td>16,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrijval</td>
<td>-1,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Stand per 31 december</strong></td>
<td><strong>16,1</strong></td>
<td><strong>1,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De toevoeging wordt veroorzaakt doordat een klant van GTS onjuist heeft gehandeld bij het verhandelen van gas in het transportsysteem. Het bedrijf is misleidend te werk gegaan bij de financiële afhandeling. GTS heeft maatregelen genomen om herhaling te voorkomen.
10. Geldmiddelen en kasequivalenten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Banken</td>
<td>26,1</td>
<td>32,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Callgeld en deposito’s u/g</td>
<td>1,2</td>
<td>9,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>27,3</td>
<td>41,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De banksaldi en callgeld kennen een rentevergoeding op basis van dagrente en de deposito’s u/g kennen een marktconform rentetarief passend bij de individuele looptijd.
11. Eigen vermogen

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk kapitaal op 31 december 2018 bedraagt € 756.000 en is verdeeld in 7.560 aandelen van elk € 100 nominaal. Hiervan zijn 1.513 aandelen geplaatst en volgestort. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar noot 4 van de vennootschappelijke jaarrekening.

Overige reserves
De onder de 'overige reserves' opgenomen posten hebben in IFRS-termen het karakter van ingehouden winsten.
12. Cash flow hedge reserve

De mutaties in de cash flow hedge reserve zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>2,3</td>
<td>3,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Overgeboekt naar de winst- en verliesrekening,</td>
<td>-0,9</td>
<td>-0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>1,6</td>
<td>2,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>


<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Cash flow hedge N.V. Nederlandse Gasunie,</td>
<td>2,3</td>
<td>3,2</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>-0,7</td>
<td>-0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1,6</td>
<td>2,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Als onderdeel van de IFRS 9 implementatie analyse zijn ook de bestaande cash flow hedges herbeoordeeld. Als gevolg van deze analyse is de cash flow hedge reserve bij Gate terminal B.V. in de geconsolideerde jaarrekening geherclassificeerd van cash flow hedge reserve naar de overige reserve ter hoogte van €37,0 miljoen negatief (2017: €39,0 miljoen negatief). Deze herclassificering is verwerkt in de vergelijkende cijfers over 2017. Er is geen invloed op het geconsolideerde totale eigen vermogen en/of het resultaat.
13. Rentedragende leningen


Voor een toelichting op de financiële risico’s die samenhangen met de rentedragende leningen en het financiële risicomanagement dat N.V. Nederlandse Gasunie toepast met het doel deze risico’s te beperken verwijzen wij naar noot 19.

Mutatieoverzicht rentedragende leningen:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>2.842,9</td>
<td>3.164,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Getrokken op onderhandse faciliteiten en uitgegeven obligatieleningen</td>
<td>300,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Aflossingsverplichtingen in volgend boekjaar</td>
<td>-321,4</td>
<td>-321,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal rentedragende leningen (nominaal)</td>
<td>2.821,5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Agio en disagio leningen</td>
<td>-6,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>2.815,5</td>
<td>2.842,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De overige mutaties betreffen geamortiseerde financieringskosten.

Overzicht toekomstige aflosingen:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aflossingsverplichting in</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2018</td>
<td>-</td>
<td>321,4</td>
</tr>
<tr>
<td>2019</td>
<td>321,5</td>
<td>321,5</td>
</tr>
<tr>
<td>2020</td>
<td>21,4</td>
<td>21,4</td>
</tr>
<tr>
<td>2021</td>
<td>800,0</td>
<td>800,0</td>
</tr>
<tr>
<td>2022</td>
<td>625,0</td>
<td>625,0</td>
</tr>
<tr>
<td>na 2022</td>
<td>1.375,0</td>
<td>1.075,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal van de aflossingsverplichtingen</td>
<td>3.142,9</td>
<td>3.164,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Onderstaand volgt een overzicht van de langlopende leningen inclusief aflossingsverplichtingen. Stand per 31 december 2018:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Restant hoofdsom oorspronkelijke lening</th>
<th>Looptijd</th>
<th>Effectieve rentepercentages</th>
<th>Rente herzieningsdatum</th>
<th>Nominaal uitstaand bedrag in miljoenen euro's</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2008-2023</td>
<td>4,804%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2008-2022</td>
<td>4,500%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2009-2024</td>
<td>4,266%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2010-2025</td>
<td>3,518%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>42,9 miljoen</td>
<td>2013-2020</td>
<td>0,000%</td>
<td>28 april en 28 oktober elk jaar</td>
<td>42,9</td>
</tr>
<tr>
<td>50,0 miljoen</td>
<td>2014-2024</td>
<td>1,329%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>50,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2006-2021</td>
<td>4,500%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td>500,0 miljoen</td>
<td>2011-2021</td>
<td>3,625%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>500,0</td>
</tr>
<tr>
<td>500,0 miljoen</td>
<td>2012-2022</td>
<td>2,625%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>500,0</td>
</tr>
<tr>
<td>650,0 miljoen</td>
<td>2016-2026</td>
<td>1,000%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>650,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2016-2019</td>
<td>0,000%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2018-2028</td>
<td>1,375%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>3 142,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Stand per 31 december 2017:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Restant hoofdsom oorspronkelijke lening</th>
<th>Looptijd</th>
<th>Effectieve rentepercentages</th>
<th>Renteherzieningsdatum</th>
<th>Nominaal uitstaand bedrag in miljoenen euro's</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2008-2023</td>
<td>4,804%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2008-2022</td>
<td>4,500%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2009-2024</td>
<td>4,266%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>125,0 miljoen</td>
<td>2010-2025</td>
<td>3,581%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>125,0</td>
</tr>
<tr>
<td>64,3 miljoen</td>
<td>2013-2020</td>
<td>0,000%</td>
<td>28 april en 28 oktober elk jaar</td>
<td>64,3</td>
</tr>
<tr>
<td>50,0 miljoen</td>
<td>2014-2024</td>
<td>1,329%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>50,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2006-2021</td>
<td>4,500%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td>500,0 miljoen</td>
<td>2011-2021</td>
<td>3,625%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>500,0</td>
</tr>
<tr>
<td>500,0 miljoen</td>
<td>2012-2022</td>
<td>2,625%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>500,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2015-2018</td>
<td>0,000%</td>
<td>per 16/01; per kwartaal</td>
<td>300,0</td>
</tr>
<tr>
<td>650,0 miljoen</td>
<td>2016-2026</td>
<td>1,000%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>650,0</td>
</tr>
<tr>
<td>300,0 miljoen</td>
<td>2016-2019</td>
<td>0,000%</td>
<td>niet van toepassing</td>
<td>300,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Totaal** 3164,3

Indien de aandelen van N.V. Nederlandse Gasunie niet meer voor 100% door de Nederlandse Staat worden gehouden, worden voor zes leningen, die zijn verstrekt door de Europese Investeringsbank van in totaal € 592,9 miljoen, de rentepercentages aangepast in overeenstemming met het kredietsrisicobeleid van de geldverstrekker.

Het gewogen gemiddelde effectieve rentepercentage van de langlopende leningen bedroeg per balansdatum 2,5% (2017: 2,3%).

Inzake de rentedragende leningen zijn geen zekerheden gesteld door N.V. Nederlandse Gasunie.
14. Uitgestelde belastingverplichtingen

De tijdelijke verschillen tussen de waardering in de jaarrekening en de fiscale jaarcijfers van Gasunie Deutschland geven aanleiding tot het opnemen van de uitgestelde belastingverplichtingen. Zij kunnen als volgt worden gespecificeerd:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>160,3</td>
<td>156,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële vaste activa</td>
<td>6,5</td>
<td>6,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzieningen inzake personeelsbeloningen</td>
<td>-16,2</td>
<td>-15,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening voor opruimingskosten en saneringen</td>
<td>18,6</td>
<td>19,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening verrekening tarieven</td>
<td>0,6</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige uitgestelde belastingverplichtingen</td>
<td>0,1</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal uitgestelde belastingverplichtingen</strong></td>
<td><strong>169,9</strong></td>
<td><strong>167,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Van de uitgestelde belastingverplichting heeft € 169,8 miljoen (2017: € 166,9 miljoen) een looptijd van meer dan 1 jaar. De mutaties in de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>167,0</td>
<td>202,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening</td>
<td>3,0</td>
<td>-35,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties verwerkt in het eigen vermogen</td>
<td>-0,1</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Stand per 31 december</strong></td>
<td><strong>169,9</strong></td>
<td><strong>167,0</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen in 2018 zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Winst- en verliesrekening</th>
<th>Eigen vermogen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>4,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzieningen inzake personeelsbeloningen</td>
<td>-0,6</td>
<td>-0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening voor opruimingskosten en saneringen</td>
<td>-0,8</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening verrekening tarieven</td>
<td>0,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>3,1</strong></td>
<td><strong>-0,1</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutaties verwerkt in de winst- en verliesrekening en het eigen vermogen in 2017 zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Winst- en verliesrekening</th>
<th>Eigen vermogen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Materiële vaste activa</td>
<td>-31,4</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiële vaste activa</td>
<td>-5,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzieningen inzake personeelsbeloningen</td>
<td>-0,7</td>
<td>0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening voor opruimingskosten en saneringen</td>
<td>1,2</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening verrekening tarieven</td>
<td>0,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige uitgestelde belastingverplichtingen</td>
<td>-0,1</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>-36,0</strong></td>
<td><strong>0,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
15. Personeelsbeloningen

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Pensioenverplichtingen Gasunie Deutschland</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Jubileumuitkeringen</td>
<td>7,6</td>
<td>8,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering</td>
<td>6,1</td>
<td>6,0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>105,5</strong></td>
<td><strong>102,8</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voorzieningen voor pensioenverplichtingen
Meerjarenoverzicht (stand ultimo het jaar):

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
<th>2016</th>
<th>2015</th>
<th>2014</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Contante waarde toegekende pensioenaanspraken</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
<td>85,5</td>
<td>78,0</td>
<td>78,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Pensioenvoorziening</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
<td>85,5</td>
<td>78,0</td>
<td>78,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Ervaringsaanpassingen verplichtingen van de regeling</td>
<td>1,3</td>
<td>-1,4</td>
<td>-2,4</td>
<td>0,3</td>
<td>-2,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voorziening voor pensioenverplichtingen Gasunie Deutschland
De voorziening voor pensioenverplichtingen Gasunie Deutschland heeft betrekking op de pensioenregeling van de werknemers die voor 2012 in dienst zijn getreden bij Gasunie Deutschland en welke wordt behandeld als een toegezegd-pensioenregeling.

De voorziening is als volgt opgebouwd:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Contante waarde toegekende pensioenaanspraken</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Pensioenvoorziening</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>
De gewogen gemiddelde looptijd van de pensioenverplichtingen bedraagt circa 20 jaar. De aannames die ten grondslag liggen aan de berekening van de pensioenverplichtingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Discontering voet</td>
<td>1,8%</td>
<td>1,9%</td>
</tr>
<tr>
<td>Verwachte toekomstige salarisverhogingen</td>
<td>2,7%</td>
<td>2,7%</td>
</tr>
<tr>
<td>Verwachte toekomstige pensioenverhogingen</td>
<td>1,7%</td>
<td>1,7%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Het verloop van de pensioenvoorziening is als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Contante waarde toegekende pensioenaansprüche</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>88,1</td>
<td>85,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Toename toegekende pensioenaansprüche</td>
<td>2,8</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Oprenung</td>
<td>1,7</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Actuarieel resultaat en ervaringsaanpassingen</td>
<td>0,3</td>
<td>-1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Betaalde pensioenuitkeringen</td>
<td>-1,1</td>
<td>-0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>91,8</td>
<td>88,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De actuarieel resultaten zijn als volgt opgebouwd:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aanpassing in actuarieel financiële veronderstellingen</td>
<td>-1,0</td>
<td>-2,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Ervaringsaanpassingen</td>
<td>1,3</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal actuarieel resultaat op pensioenaansprüche</td>
<td>0,3</td>
<td>-1,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Het totaal van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuarieel resultaten over 2018 bedraagt € 0,3 miljoen nadelig (2017: € 1,3 miljoen nadelig).

Het cumulatieve saldo van de actuarieel winsten en verliezen, die rechtstreeks in het eigen vermogen zijn verwerkt, bedraagt ultimo 2018: € 26,6 miljoen nadelig (2017: € 26,3 miljoen nadelig).

Indien de discontering voet wijzigt met 0,1%-punt, dan leidt dit indicatief (onder overige gelijkblijvende omstandigheden) tot een wijziging in ‘contante waarde toegekende pensioenaansprüche’ van € 1,8 miljoen (2017: € 1,7 miljoen) en een wijziging in het totaal van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuarieel resultaten van € 1,8 miljoen ultimo 2017 (2017: € 1,7 miljoen).
Indien de 'verwachte toekomstige salarisverhogeningen' wijzigt met 0,1%-punt, dan leidt dit indicatief (onder overige gelijk- blijvende omstandigheden) tot een wijziging in 'contante waarde toegekende pensioenaanspraken' van € 0,4 miljoen (2017: € 0,4 miljoen) en een wijziging in het totaal van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuariële resultaten van € 0,4 miljoen ultimo 2018 (2017: € 0,4 miljoen).

Indien de 'verwachte toekomstige pensioenverhogeningen' wijzigt met 0,1%-punt, dan leidt dit indicatief (onder overige gelijk blijvende omstandigheden) tot een wijziging in 'contante waarde toegekende pensioenaanspraken' van € 1,3 miljoen (2017: € 1,3 miljoen) en een wijziging in het totaal van rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkte actuariële resultaten van € 1,3 miljoen ultimo 2018 (2017: € 1,3 miljoen).

De totale pensioenlasten uit hoofde van deze toegezegde-pensioenregeling in de winst- en verliesrekening bestaan uit:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Toename toegekende pensioenaanspraken</td>
<td>2,8</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Oprenting</td>
<td>1,7</td>
<td>1,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal pensioenlasten</td>
<td>4,5</td>
<td>4,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voorziening voor jubileumuitkeringen
De voorziening heeft betrekking op de jubileumuitkeringen die N.V. Nederlandse Gasunie uitkeert aan haar werknemers bij dienstjubiléa.

De mutaties in de voorziening zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>8,7</td>
<td>8,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Toevoegingen</td>
<td>1,0</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Aanwending</td>
<td>-0,2</td>
<td>-0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Vrijval</td>
<td>-1,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>7,6</td>
<td>8,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voorziening voor kosten van de secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering voor postactieve en gepensioneerde werknemers
De voorziening heeft betrekking op de vergoeding die N.V. Nederlandse Gasunie verstrekt aan haar werknemers na hun pensionering.
De mutaties in de voorziening zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>6,0</td>
<td>6,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Toevoegingen</td>
<td>0,9</td>
<td>0,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Aanwending</td>
<td>-0,8</td>
<td>-0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>6,1</td>
<td>6,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De voorziening is niet afgefinancierd.
16. Voorzieningen

Voorziening voor opruimingskosten en saneringen

De mutaties in de voorziening zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>57,9</td>
<td>67,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Toevoegingen</td>
<td>1,0</td>
<td>1,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Aanwending</td>
<td>-8,8</td>
<td>-10,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>50,1</td>
<td>57,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Het kortlopend deel van de voorziening voor opruimingskosten en saneringen bedraagt ultimo 2018 € 13,9 miljoen (2017: € 14,7 miljoen).

De voorziening voor opruimingskosten en saneringen is in 2010 gevormd naar aanleiding van besluiten van het management om binnen afzienbare tijd specifieke activa buitengebruik te stellen, te verwijderen of te saneren, bijvoorbeeld naar aanleiding van nieuwe wetgeving. Zoals het Besluit Externe Veiligheid Buisleidingen dat per 1 januari 2011 van kracht is geworden. Dit besluit stelt (nieuwe) eisen aan het vervoer van gevaarlijke stoffen door buisleidingen. Op grond hiervan dient de vennootschap maatregelen te nemen om de effecten voor de gezondheid van de mens en het milieu te beperken.

De voorziening heeft betrekking op saneringen van plaatsgebonden en groepsgebonden knelpunten, verplichtingen om buitengebruik gestelde aftakkingen te ontkoppelen van het net en op het besluit om bepaalde leidingdelen te herontwikkelen of te vervangen. Het saneringsprogramma is in 2011 aangevuld met reeds ontkoppelde leidingen en in 2012 uitgebreid met in het verleden van derden overgenomen leidingen. Daarnaast heeft de voorziening betrekking op circa 4% (ongeveer 80 kilometer) van het regionale gastransportnet in Noord Nederland. Van deze leidingen is niet met zekerheid vast te stellen dat zij in het aardbevingsgebied in Groningen aardbevingen met een maximale kracht van 5,0 op de schaal van Richter kunnen doorstaan. Deze leidingen worden buiten bedrijf gesteld en verwijderd. Het is de planning dat in 2023 het laatste gedeelte van het saneringsprogramma (inclusief het project Magnitude) is uitgevoerd.

De omvang van de voorziening voor opruimingskosten wordt bepaald aan de hand van ervaringscijfers van gereed gekomen projecten.

Een voorziening voor algemene opruimingskosten op langere termijn wordt niet opgenomen omdat het thans niet aannemelijk wordt geacht dat het opruimen van transportleidingen en toebehoren aan de orde zal komen. Verwacht wordt dat de opbrengsten van een alternatieve aanwending (op termijn) verminderd met de kosten van conservering zullen opwegen tegen de (maatschappelijke) kosten van het opruimen.
Reorganisatievoorziening

Gasunie bevindt zich in een veranderende omgeving als gevolg van de energietransitie. Het management verwacht dat de transitie gepaard zal gaan met een significante reductie in inkomsten en arbeidsplaatsen. Het management heeft daarom een programma opgestart dat moet leiden tot een lager kostenniveau en een flexibele organisatie die robuust is voor de toekomst. Het programma omvat onder andere een vrijwillige vertrekregeling en de afkoop van aan een aantal regelingen voor secundaire arbeidsvoorwaarden.

Uiteindelijk zullen 240 medewerkers onder de vrijwillige vertrekregeling uitstromen in 2019. Het management heeft vastgesteld dat de vertrekregeling voldoet aan de criteria van IAS 37. Daarom is de regeling op basis van plannen zoals aanwezig op 1 oktober 2018 bij inceptie geclasseerd als een reorganisatievoorziening. De voorziening betreft de kosten voor de afkoop van de arbeidscontracten en de kosten die samenhangen met de uitstroom van de medewerkers. De voorziening heeft een kortlopend karakter.

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Toevoegingen</td>
<td>43,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Aanwending</td>
<td></td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>43,3</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>
17. Kortlopende financieringsverplichtingen

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Aflossingsverplichtingen op langlopende leningen</td>
<td>321,4</td>
<td>321,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende leningen</td>
<td>343,0</td>
<td>268,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende leningen aan joint ventures</td>
<td>13,3</td>
<td>13,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal kortlopende financieringsverplichtingen</strong></td>
<td><strong>677,7</strong></td>
<td><strong>602,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


### 18. Handelsschulden en overige te betalen posten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017&lt;sup&gt;ª&lt;/sup&gt;</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Handelsschulden</td>
<td>45,9</td>
<td>39,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</td>
<td>17,5</td>
<td>12,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige schulden en overlopende passiva</td>
<td>189,4</td>
<td>153,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Handelsschulden en overige te betalen posten</strong></td>
<td><strong>252,8</strong></td>
<td><strong>204,4</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<sup>ª</sup> Aangepaste cijfers voor implementatie IFRS 15

De overige belastingen en premies sociale verzekeringen bestaan met name uit te betalen omzetbelasting, premies sociale verzekeringen, nog te betalen loonheffing en heffingsrente. De overige schulden en overlopende passiva bestaan met name uit opgelopen rente, te ontvangen facturen en ontvangen deposito’s. In de overige schulden is tevens een bedrag van € 28 miljoen opgenomen voor de afkoop van personeelsregelingen.

De handelsschulden en overige te betalen posten zijn niet rentedragend.
19. Financiële risico's

Algemeen
De belangrijkste financiële risico's waaraan N.V. Nederlandse Gasunie onderhevig is, zijn het marktrisico (bestaande uit renterisico en valutarisico), het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. N.V. Nederlandse Gasunie past financieel risicomanagement toe met het doel deze risico's te beperken door operationele en financiële maatregelen. Afhankelijk van de aard en omvang van de risico's worden daartoe zo nodig specifieke instrumenten ingezet.

De afdeling Treasury is verantwoordelijk voor het uitvoeren van het financiële risicomanagement op groepsniveau; het kredietrisico wordt primair bewaakt door de business units. De inzet van bepaalde risico-instrumenten behoeven de voorafgaande instemming van de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur wordt periodiek gerapporteerd over de aard en omvang van de risico's en de getroffen maatregelen.

Door N.V. Nederlandse Gasunie kan gebruik worden gemaakt van afgeleide financiële instrumenten voor het beheersen van rente- en valutarisico's die voortvloeien uit de gewone bedrijfsuitoefening. Het risicobeleid met betrekking tot renterisico's is erop gericht om de effecten van de renteschommelingen op het resultaat te beperken. Het risicobeleid met betrekking tot valutarisico's is erop gericht om de effecten van de koersschommelingen op het resultaat te beperken.

Financiële instrumenten worden alleen ingezet voor afdekking van risico's en niet voor handels- of andere doeleinden.

Voor de presentatie van valuta- en renterisico's vereist IFRS 7 gevoeligheidsanalyses die de financiële effecten van redelijkerwijs hypothetische veranderingen in relevante risicovariabelen laten zien op de winst- en verliesrekening en op het eigen vermogen. De effecten worden bepaald door de hypothetische veranderingen in de risicovariabelen te relateren aan de balanswaarde van de financiële instrumenten op verslagdatum. Hierbij wordt verondersteld dat de balanswaarde op verslagdatum een representatieve weergave is voor de gehele periode.

Renterisico
Het door de vennootschap gelopen renterisico betreft het risico dat toekomstige kasstroomen zullen fluctueren door veranderingen in de marktrente van rentedragende leningen met een variabele rente en van kortlopende financieringsverplichtingen. Het renterisico op de variabel rentende leningen is niet afgedekt. Daarnaast loopt de vennootschap een renterisico in de periode tussen het besluit tot en de realiseatie van de uitgifte van langlopende leningen met een vaste rente.

Het variabel rentedragende deel van de langlopende leningen inclusief aflossings-verplichtingen bedraagt ultimo 2018 € 43 miljoen (2017: € 36 miljoen). Bij een rentestijging/daling van 1%-punt stijgen/dalen deze rentelasten met € 0,4 miljoen (2017: € 3,6 miljoen) per jaar.

De kortlopende leningen ultimo 2018 en 2017 zijn variabel rentend. Bij een rentestijging/daling van 1%-punt stijgen/dalen deze jaarlijkse rentelasten met € 0,4 miljoen (2017: € 2,8 miljoen).

Valutarisico
Valutarisico's ontstaan, zoals gedefinieerd in IFRS 7, bij financiële instrumenten als deze zijn afgesloten in een valuta die ongeldig is aan de functionele valuta en als deze van een monetaire aard zijn. Het valutarisico dat de vennootschap loopt, betreft het risico dat toekomstige kasstroomen van een financieel instrument, waaronder vorderingen en schulden, zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in de wisselkoersen.
N.V. Nederlandse Gasunie streeft er naar om valutarisico’s te beperken. Er wordt daarbij gebruik gemaakt van termijncontracten en valutaswaps. Valuta-instrumenten worden uitsluitend toegepast op basis van onderliggende posities. Valutarisico’s worden volledig afgedekt voor zover er in voldoende mate zekerheid bestaat over de omvang en het tijdstip van de kasstromen in vreemde valuta. Ultimo 2018 was voor € 2,7 miljoen in vreemde valuta afgedekt met termijntransacties (2017: € 2,7 miljoen).

In de gevoeligheidsanalyse wordt rekening gehouden met de bandbreedte waarbinnen zich koersbewegingen hebben voorgedaan. Deze bandbreedtes worden intern ook gehanteerd voor potentiële risico analyses. Er zijn geen andere vreemde valutaposities van significante omvang.

### In € miljoenen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Positie</th>
<th>Stijging/ daling koers</th>
<th>Effect op resultaat voor belasting</th>
<th>Effect op eigen vermogen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2018</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Euro/GBP</td>
<td>+/- 30%</td>
<td>1,6</td>
<td>1,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Euro/CHF</td>
<td>+/- 30%</td>
<td>0,8</td>
<td>0,6</td>
</tr>
<tr>
<td>2017</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Euro/GBP</td>
<td>+/- 30%</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De positie in GBP betreft het saldo op een bankrekening in Britse ponden. De positie in CHF betreft een open positie op een termijntransactie.

**Kredietrisico**

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op verslagdatum tegenpartijen volledig in gebreke zouden blijven en hun contractuele verplichtingen niet na zouden komen. De onderneming loopt geen belangrijk kredietrisico ten aanzien van een enkele individuele aannemer of tegenpartij.

Bij toepassing van afgeleide financiële instrumenten hanteert de onderneming ter beperking van het tegenpartijrisico per partij strikte limieten met betrekking tot de hoogte van het risico, dat op de partij mag worden gelopen. De onderneming heeft selectiecriteria opgesteld ten aanzien van tegenpartijen van financiële instrumenten. Deze criteria beperken het risico verbonden aan mogelijke kredietconcentraties en marktrisico’s. Er is ter afdekking van het tegenpartijrisico op financiële instrumenten door tegenpartijen ultimo 2018 en 2017 geen onderpand afgegeven aan N.V. Nederlandse Gasunie.
Ontvangen garantiestellingen

N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmaatschappijen hebben de volgende garantiestellingen ontvangen van derden:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Aantal</td>
<td>Waarde</td>
</tr>
<tr>
<td>Security Deposit</td>
<td>97</td>
<td>36,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Bank Guarantee</td>
<td>60</td>
<td>418,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Parent Company Guarantee</td>
<td>27</td>
<td>125,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Letter of Awareness</td>
<td>12</td>
<td>235,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Surety Agreement</td>
<td>7</td>
<td>15,2</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal ontvangen garantiestellingen</strong></td>
<td><strong>203</strong></td>
<td><strong>829,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>


De looptijd van de ontvangen garantiestelling is over het algemeen kort van aard (1-3 jaar), maar enkele garanties kennen een looptijd van meer dan vijf jaar. De garantiestellingen zijn niet vrij overdraagbaar.

De toename ten opzichte van 2017 hangt met name samen met een ontvangen bankgarantie voor de bouw van de stikstofinstallatie bij GTS.

**Liquiditeitsrisico**

Het liquiditeitsrisico betreft het risico dat de onderneming over onvoldoende liquide middelen beschikt om aan de directe verplichtingen te voldoen. Het beleid van N.V. Nederlandse Gasunie is het reduceren van dit risico tegen minimale kosten. De mogelijkheden tot reduceren van dit risico hangt samen met de solvabiliteit van de onderneming. Als solvabele onderneming is N.V. Nederlandse Gasunie goed in staat om kredietfaciliteiten aan te trekken. Voor de kwantificering van het risico werkt N.V. Nederlandse Gasunie met een meerjarenplanning voor de kapitaalslasten en een liquiditeitsprognose met een horizon van minimaal een jaar voor de operationele uitgaven.


Binnen het MTN programma is ultimo 2018 € 5,0 miljard beschikbaar voor nieuwe emissies.

**Rating**

Gasunie’s lange termijn credit rating bij Standard & Poor’s is AA-met een stable outlook en de korte termijn rating A-1+. Bij Moody’s Investors Service is de lange termijn credit rating A1 met een stable outlook en de korte termijn rating P-1.

**Dividendbeleid**

N.V. Nederlandse Gasunie streeft naar een verhouding tussen vreemd en eigen vermogen, die haar in staat stelt om haar strategie te kunnen realiseren en die leidt tot een zo hoog mogelijke credit rating welke aansluit bij de signatuur van de onderneming en het beleid van haar aandeelhouder.
Overzicht toekomstige kasstromen
Het overzicht van de veraltermijnen van toekomstige kasstromen ter zake van langlopende en kortlopende verplichtingen uitstaand op balansdatum is als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Totaal</th>
<th>Direct opeisbaar</th>
<th>&lt; 1 jaar</th>
<th>1-5 jaar</th>
<th>&gt; 5 jaar</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2018 Langlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td>2 815,5</td>
<td>-</td>
<td>- 1 565,5</td>
<td>1 250,0</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>677,6</td>
<td>16,1</td>
<td>661,5</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- handelsschulden</td>
<td>45,9</td>
<td>44,1</td>
<td>1,8</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- belastingverplichtingen</td>
<td>41,2</td>
<td>0,3</td>
<td>2,7</td>
<td>-</td>
<td>38,2</td>
</tr>
<tr>
<td>- overige schulden en overlopende passiva</td>
<td>189,4</td>
<td>13,5</td>
<td>175,9</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Rentebetalingen op verplichtingen</td>
<td>299,0</td>
<td>- 77,5</td>
<td>187,3</td>
<td>34,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>4 068,6</td>
<td>74,0</td>
<td>919,4</td>
<td>1 752,8</td>
<td>1 322,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Totaal</th>
<th>Direct opeisbaar</th>
<th>&lt; 1 jaar</th>
<th>1-5 jaar</th>
<th>&gt; 5 jaar</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2017 Langlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td>2 842,9</td>
<td>-</td>
<td>- 1 767,90</td>
<td>1 075,00</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>602,8</td>
<td>13,3</td>
<td>589,5</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- handelsschulden</td>
<td>39,3</td>
<td>39,3</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- belastingverplichtingen</td>
<td>60,3</td>
<td>7,1</td>
<td>16,5</td>
<td>-</td>
<td>36,7</td>
</tr>
<tr>
<td>- overige schulden en overlopende passiva</td>
<td>153,2</td>
<td>22,5</td>
<td>130,7</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Rentebetalingen op verplichtingen</td>
<td>365,5</td>
<td>- 83</td>
<td>236,6</td>
<td>45,9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>4 064,0</td>
<td>82,2</td>
<td>819,7</td>
<td>2 004,5</td>
<td>1 157,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Reële waarde en boekwaarde van financiële instrumenten

De volgende methoden zijn toegepast door N.V. Nederlandse Gasunie om de reële waarde van financiële instrumenten te benaderen:

- Handelsvorderingen, overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, kortlopende financieringsverplichtingen exclusief aflossingsverplichtingen op langlopende leningen, handelsschulden en overige schulden en overlopende passiva benaderen met hun boekwaarde de reële waarde als gevolg van de korte vervaltermijn van deze instrumenten.
- De overige kapitaalbelangen zijn gewaardeerd tegen de reële waarde welke wordt gebaseerd op de contante waarde van de verwachte kasstromen. Bij de bepaling van de disconteringsvoet is rekening gehouden met het risicoprofiel, waaronder het kredietrisico, van de overige kapitaalbelangen.
- De rentedragende leningen en aflossingsverplichtingen op langlopende leningen betreffen obligaties met een notering op de beurs van Amsterdam en onderhandse leningen. De reële waarde van de obligaties betreft de marktwaarde tegen de slotkoers op balansdatum. De reële waarde van de onderhandse leningen is berekend door middel van het disconteren van de toekomstige kasstromen tegen de actuele rentecurve. Bij de bepaling van de disconteringsvoet is rekening gehouden met het eigen risicoprofiel, waaronder het kredietrisico.

N.V. Nederlandse Gasunie hanteert de volgende hiërarchie van waarderingstechnieken voor het bepalen en waarderen van de fair value van de financiële instrumenten in de balans:

- Niveau 1: Op basis van op actieve markten genoteerde prijzen voor hetzelfde instrument;
- Niveau 2: Op basis van op actieve markten genoteerde prijzen voor vergelijkbare instrumenten of op basis van andere waarderingstechnieken waarbij alle significante benodigde gegevens zijn ontleend direct of indirect aan zichtbare marktgegevens; en
- Niveau 3: Op basis van waarderingstechnieken waarbij alle significante benodigde gegevens niet zijn ontleend aan zichtbare marktgegevens

Op reële waarde gewaarde activa

De reële waarde van de in de balans op reële waarde gewaardeerde activa en passiva zijn bepaald op basis van niveau 3. Dit betreft de overige kapitaalbelangen. Hiervoor verwijzen naar de toelichting onder noot 7.

De mutaties in de overige kapitaalbelangen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>490,7</td>
<td>470,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutatie reële waarde rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</td>
<td>5,6</td>
<td>20,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>496,3</td>
<td>490,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Reële waarde van de op geamortiseerde kostprijs gewaardeerde leningen

Het deel van de langlopende leningen met een vaste rente bedraagt ultimo 2018 € 3.100 miljoen (2017: € 2.800 miljoen).
De reële waarde van deze financiële instrumenten zijn volgens de volgende hiërarchie bepaald:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Totaal</th>
<th>Niveau 1</th>
<th>Niveau 2</th>
<th>Niveau 3</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>2018</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td><strong>3 059,2</strong></td>
<td><strong>2 382,0</strong></td>
<td><strong>677,2</strong></td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- kortlopend deel van de rentedragende leningen</td>
<td><strong>321,7</strong></td>
<td><strong>300,3</strong></td>
<td><strong>21,4</strong></td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>2017</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td><strong>3 146,8</strong></td>
<td><strong>2 434,8</strong></td>
<td><strong>712,0</strong></td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>- kortlopend deel van de rentedragende leningen</td>
<td><strong>322,2</strong></td>
<td><strong>300,7</strong></td>
<td><strong>21,5</strong></td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Onderstaand is een vergelijking opgenomen van de financiële instrumenten waarvan de boekwaarde geen benadering is van de reële waarde:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Boekwaarde</td>
<td>Reële waarde</td>
</tr>
<tr>
<td>Rentedragende leningen</td>
<td>2 815,5</td>
<td>3 059,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopend deel van de rentedragende leningen</td>
<td>321,5</td>
<td>321,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>
20. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Investeringsverplichtingen
Ultimo 2018 heeft N.V. Nederlandse Gasunie voor € 582 miljoen niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsprojecten tegen € 514 miljoen in 2017. De toename hangt met name samen met verplichtingen die zijn aangegaan voor de ontwikkeling van de stikstoffabriek van GTS. In 2018 is in de investeringsverplichtingen begrepen een bedrag van € 34 miljoen (2017: € 73 miljoen) voor vervangingsinvesteringen. De afname hangt samen met een herziening van het langjarige onderhoudsprogramma.

Leaseverplichtingen (operational lease)
De totale leaseverplichtingen ultimo 2018 bedragen € 115 miljoen (2017: € 113 miljoen). Deze zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Verplichting per 31 dec. 2018</th>
<th>Verplichting per 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Looptijd</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>0 – 1 jaar</td>
<td>17</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>1 – 5 jaar</td>
<td>43</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>&gt; 5 jaar</td>
<td>55</td>
<td>82</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>115</td>
<td>113</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De wijziging wordt met name veroorzaakt door een herbeoordeling van de leaseverplichtingen in het kader van de analyse voor de implementatie van IFRS 16 vanaf boekjaar 2019.

Deze verplichtingen hebben met name betrekking op de operational leaseovereenkomsten van bedrijfsterreinen, van bedrijfswagens en personenauto’s en van installaties voor de productie van stikstof. De vaste leasevergoeding van bedrijfswagens en personenauto’s is mede gebaseerd op de waarde van het leaseobject en de verwachte exploitatiekosten op basis van een genormeerde kilometerage per jaar. Daarnaast geldt een variabele vergoeding per kilometer indien het aantal genormeerde kilometers wordt overschreden. De gemiddelde resterende looptijd van de leaseverplichtingen van de bedrijfswagens en personenauto’s is circa 2 jaar. De leaseverplichtingen voor de bedrijfsterreinen eindigt in 2048. De leaseverplichtingen voor de stikstoffproductie eindigen in 2023.

De werkelijke operationele leasekosten betreffende bedrijfsterreinen, stikstofinstallatie en bedrijfswagens en personenauto’s over 2018 bedroegen € 16,7 miljoen (2017: € 9,9 miljoen).
Verstrekte garantiestellingen
N.V. Nederlandse Gasunie en haar groepsmaatschappijen hebben de volgende garantiestellingen afgegeven aan derden:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Aantal</td>
<td>Waarde</td>
</tr>
<tr>
<td>Bankgaranties</td>
<td>5</td>
<td>5,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Parent Company Guarantees</td>
<td>9</td>
<td>90,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Sureties</td>
<td>2</td>
<td>4,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Overig</td>
<td>3</td>
<td>61,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal verstrekte garantiestellingen</td>
<td>19</td>
<td>161,6</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De zekerheden worden afgegeven voor een specifieke doelstelling en hebben hoofdzakelijk betrekking op investeringsprojecten. De garantiestellingen zijn niet vrij overdraagbaar.

De looptijd van de verstrekte bankgaranties betreft 5 tot 10 jaar.

Ten behoeve van Gate terminal B.V., een 100%-groepsmaatschappij van de joint venture Gate terminal C.V., heeft de vennootschap zich garant gesteld voor de te betalen pachtbedragen van het Havenbedrijf Rotterdam ter grootte van € 31,5 miljoen ultimo 2018 (2017: € 38,5 miljoen) en een garantiestrekte van € 22,5 miljoen (2017: € 30 miljoen) aan shippers. De resterende looptijd van de garantiestelling ten behoeve van het Havenbedrijf Rotterdam is 9 jaar en ten behoeve van garantie aan shippers 17 jaar.

Overige verplichtingen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Looptijd</th>
<th>Contractwaarde per 31 dec. 2018</th>
<th>Contractwaarde per 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>0 – 1 jaar</td>
<td>€ 29 miljoen</td>
<td>€ 57 miljoen</td>
</tr>
<tr>
<td>1 – 5 jaar</td>
<td>€ 14 miljoen</td>
<td>€ 134 miljoen</td>
</tr>
<tr>
<td>&gt; 5 jaar</td>
<td>€ 1 miljoen</td>
<td>€ 6 miljoen</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De overige verplichtingen hebben betrekking op verplichtingen die zijn aangegaan bij leveranciers ten behoeve van het uitvoeren van bedrijfsactiviteiten.
Nadere toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening
21. Netto omzet

Met ingang van boekjaar 2018 past de vennootschap IFRS 15 ‘Inkomsten uit contracten met klanten’ toe. Voor een beschrijving van de implementatie en toepassing van deze richtlijn verwijzen wij naar de paragrafen ‘Uitgangspunten voor de grondslagen’ en ‘Grondslagen van waardering en resultaatbepaling’.

Onderverdeling van netto omzet

De netto omzet van Gasunie wordt onderverdeeld in twee categorieën. De eerste betreft de omzet gereguleerde transport- en aanverwante diensten, waarbij de inkomsten elke 5 jaar door de toezichthouder in Nederland en Duitsland wordt vastgesteld. Het tweede betreft de niet-gereguleerde diensten, waarbij de inkomsten worden bepaald door tarieven en volumes die in de markt tot stand komen.


In onderstaande tabel is de opbrengst van beide categorieën weergegeven:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Omzetcategorie</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Omzetgereguleerde diensten</td>
<td>1152,1</td>
<td>1153,1</td>
</tr>
<tr>
<td>overige diensten</td>
<td>133,8</td>
<td>122,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Inter-segment</td>
<td>-38,6</td>
<td>-34,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Segmententotaal</strong></td>
<td><strong>1247,3</strong></td>
<td><strong>1241,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Contractverplichtingen

Ultimo 2018 bedroegen de contractverplichtingen van Gasunie 50,3 miljoen. Deze verplichtingen hangen samen met vooruitbetaalde bedragen door klanten voor nog te leveren transport- en opslagdiensten. In onderstaande tabel is het verloop van deze contractverplichting weergegeven:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>50,9</td>
<td>52,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Verantwoord via omzet</td>
<td>-2,5</td>
<td>-3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Oprenting verplichting</td>
<td>1,9</td>
<td>1,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Stand per 31 december</strong></td>
<td><strong>50,3</strong></td>
<td><strong>50,9</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Van de contractverplichting had ultimo 2018 € 3,8 miljoen een looptijd korter dan een jaar (ultimo 2017: € 3,8 miljoen). Het restant van de verplichtingen heeft een looptijd van meer dan 5 jaar.
22. Personeelskosten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Salarissen</td>
<td>237,4</td>
<td>159,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Sociale lasten</td>
<td>17,8</td>
<td>17,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Pensioenkosten</td>
<td>32,1</td>
<td>29,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Totaal personeelskosten | 287,3 | 206,1 |

In de salariskosten zijn begrepen de kosten voor de reorganisatievoorziening ter hoogte van € 43,3 miljoen en de kosten voor de afkoop van personeelsregelingen ter hoogte van € 39,3 miljoen.

De ‘pensioenkosten’ van de toegezegde bijdrageregelingen bedragen € 24,0 miljoen (2017: € 25,0 miljoen).

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

I. Bestuurder(s) van de vennootschap

<table>
<thead>
<tr>
<th>In €</th>
<th>Salaris</th>
<th>Variabele beloning</th>
<th>Beloning Vast + variabel</th>
<th>Beloning betaalbaar op termijn</th>
<th>Sociale lasten</th>
<th>Overige emolumenter</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2018</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Raad van Bestuur</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>J.J. Fennema, voorzitter</td>
<td>310 291</td>
<td>31 029</td>
<td>341 320</td>
<td>72 843</td>
<td>9 492</td>
<td>22 939</td>
<td>446 594</td>
</tr>
<tr>
<td>I.M. Oudejans</td>
<td>286 333</td>
<td>28 633</td>
<td>314 966</td>
<td>67 356</td>
<td>9 492</td>
<td>21 398</td>
<td>413 212</td>
</tr>
<tr>
<td>U. Vermeulen</td>
<td>248 223</td>
<td>24 822</td>
<td>273 045</td>
<td>58 629</td>
<td>9 492</td>
<td>12 566</td>
<td>353 732</td>
</tr>
<tr>
<td>B.J. Hoovers</td>
<td>225 281</td>
<td>22 528</td>
<td>247 809</td>
<td>53 376</td>
<td>9 492</td>
<td>2 991</td>
<td>313 668</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1 070 128</td>
<td>107 012</td>
<td>1 177 140</td>
<td>252 204</td>
<td>37 968</td>
<td>59 894</td>
<td>1 527 206</td>
</tr>
</tbody>
</table>


Per 1 juli 2013 is de pensioenovereenkomst van de medewerkers van N.V. Nederlandse Gasunie gewijzigd. Deze pensioentoezegging houdt in dat de vennootschap zich verplicht heeft tot het betalen van een vaste, vooraf vastgestelde premie. Deze premie is gebaseerd op een voorwaardelijk middelloonsysteem. Deze pensioenovereenkomst is per 1 juli 2013 ook van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur.
## Jaarverslag 2018

### N.V. Nederlandse Gasunie

<table>
<thead>
<tr>
<th>In €</th>
<th>Salaris</th>
<th>Variabele beloning</th>
<th>Beloning Vast + variabel</th>
<th>Beloning betaalbaar op termijn</th>
<th>Sociale lasten</th>
<th>Overige emolumenten</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2017</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

|        |         |                     |                          |                               |                |                     |        |
| Raad van Bestuur |
| J.J. Fennema, voorzitter | 303 018 | 42 423 | 345 441 | 64 288 | 9 059 | 22 404 | 441 192 |
| I.M. Oudejans | 279 621 | 39 147 | 318 768 | 59 492 | 9 059 | 20 900 | 408 219 |
| A.J. Krist 1) | 60 601 | 10 017 | 70 618 | 12 966 | 2 265 | 8 179 | 94 028 |
| U. Vermeulen | 242 405 | 33 937 | 276 342 | 51 863 | 9 059 | 16 426 | 353 690 |
| B.J. Hoovers 2) | 66 667 | 9 333 | 76 000 | 14 390 | 3 020 | 1 550 | 94 960 |
| **Totaal** | **952 312** | **134 857** | **1 087 169** | **202 999** | **32 462** | **69 459** | **1 392 089** |

1) Afgetreden per 1 april 2017, 2) Aangetreden per 1 september 2017

### II. Commissarissen van de vennootschap

De bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen (RvC) wordt mede bepaald door hun bijdrage in de verschillende commissies: Audit Commissie (AC) en Belonings- & selectie/benoemingscommissie (BBC). Hiernaast is in de bezoldiging de afgedragen premie in het kader van de Zorgverzekeringswet (ZVW) opgenomen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>In €</th>
<th>RvC</th>
<th>AC</th>
<th>BBC</th>
<th>Premie ZVW</th>
<th>Bezoldiging</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2018</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>R. de Jong RA, voorzitter</td>
<td>31 652</td>
<td>3 957</td>
<td>2 116</td>
<td>37 725</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Drs. D.J. van den Berg</td>
<td>23 216</td>
<td>2 116</td>
<td>1 748</td>
<td>27 080</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mr. M.M. Jonk</td>
<td>21 104</td>
<td>2 116</td>
<td>23 220</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Drs. M.J. Poots-Bijl RC</td>
<td>21 104</td>
<td>5 276</td>
<td>1 820</td>
<td>28 200</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dr. W.J.A.H. Schoeber</td>
<td>21 104</td>
<td>5 276</td>
<td>26 380</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ir. A.S. Visser 1)</td>
<td>10 552</td>
<td>2 638</td>
<td>13 190</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ir. J.P.H.J. Vermeire 2)</td>
<td>6 669</td>
<td>1 667</td>
<td>8 336</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>135 401</strong></td>
<td><strong>18 814</strong></td>
<td><strong>6 348</strong></td>
<td><strong>3 568</strong></td>
<td><strong>164 131</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Aangetreden per 1 juli 2018, 2) Afgetreden per 24 april 2018
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>RvC</th>
<th>AC</th>
<th>BBC</th>
<th>Premie ZVW</th>
<th>Bezoldiging</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>R. de Jong RA, voorzitter</td>
<td>30 908</td>
<td>2 064</td>
<td></td>
<td></td>
<td>32 972</td>
</tr>
<tr>
<td>Drs. D.J. van den Berg</td>
<td>22 668</td>
<td>2 064</td>
<td>1 645</td>
<td></td>
<td>26 377</td>
</tr>
<tr>
<td>Mr. M.M. Jonk</td>
<td>20 608</td>
<td>2 064</td>
<td></td>
<td></td>
<td>22 672</td>
</tr>
<tr>
<td>Drs. M.J. Poots-Bijl RC</td>
<td>20 608</td>
<td>5 152</td>
<td>1 713</td>
<td></td>
<td>27 473</td>
</tr>
<tr>
<td>Dr. W.J.A.H. Schoeber</td>
<td>20 608</td>
<td>5 152</td>
<td>1 713</td>
<td></td>
<td>27 473</td>
</tr>
<tr>
<td>Ir. J.P.H.J. Vermeire</td>
<td>20 608</td>
<td>5 152</td>
<td>1 713</td>
<td></td>
<td>27 473</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td>136 008</td>
<td>15 456</td>
<td>6 192</td>
<td>6 784</td>
<td>164 440</td>
</tr>
</tbody>
</table>
23. Overige bedrijfslasten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>In € miljoenen 2018</th>
<th>In € miljoenen 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</td>
<td>201,3</td>
<td>218,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Kosten van netwerkbeheer</td>
<td>131,8</td>
<td>110,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige bedrijfslasten</td>
<td>48,6</td>
<td>45,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal overige bedrijfslasten</td>
<td><strong>381,7</strong></td>
<td><strong>374,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De toevoegingen en de vrijval in de voorziening voor opruimingskosten en saneringen van € 1,0 miljoen (2017: € 1,1 miljoen) en de toevoegingen in de voorziening voor incourante voorraden van € 3,1 miljoen (2017: € 2,7 miljoen) zijn onder de 'overige bedrijfslasten' opgenomen.
24. Financieringsbaten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rentebaten</td>
<td>2,9</td>
<td>7,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaten op vreemde valuta</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal financieringsbaten</td>
<td>3,1</td>
<td>7,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De rentebaten hebben betrekking op uitgezette gelden en vorderingen.
25. Financieringslasten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rentelasten</td>
<td>75,5</td>
<td>84,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaten op vreemde valuta</td>
<td>-</td>
<td>0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige financieringslasten</td>
<td>1,4</td>
<td>2,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal financieringslasten</strong></td>
<td><strong>76,9</strong></td>
<td><strong>87,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De rentelasten van de financiële verplichtingen gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs bedragen € 75,5 miljoen (2017: € 82,3 miljoen). De rentebaten met betrekking tot kortlopende financieringen bedragen € 1,3 miljoen (2017: € 1,0 miljoen voordelig). Van de rentelasten is in 2018 in totaal € 3,8 miljoen geactiveerd (2017: € 3,1 miljoen) rekening houdend met een gewogen gemiddelde rentevoet van 2,4 % (2017: 2,6%).
26. Belastingen

De belastinglast over het resultaat in de geconsolideerde winst- en verliesrekening bestaat uit de volgende componenten:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar</td>
<td>-3,7</td>
<td>56,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Verschuldigde vennootschapsbelasting over voorgaande jaren</td>
<td>0,2</td>
<td>-7,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutatie in uitgestelde belastingen</td>
<td>-3,3</td>
<td>-7,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totale belastinglast</strong></td>
<td><strong>-6,8</strong></td>
<td><strong>41,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

De mutatie in de uitgestelde belastingen hangt samen met de wijziging in het tarief voor de Nederlandse vennootschapsbelasting vanaf 2020.

De aansluiting tussen het effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief voor de geconsolideerde jaarrekening is als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Winst-en-verliesrekening</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Toepasselijk belastingtarief Nederland</td>
<td>25,0</td>
<td>25,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Effect van belastingtarieven in andere landen</td>
<td>-0,1</td>
<td>-1,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Aanpassingen uit voorgaande jaren</td>
<td>0,2</td>
<td>-5,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Effect tariefswijziging op de uitgestelde belastingen</td>
<td>-23,4</td>
<td>0,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Effect innovatiebox</td>
<td>-0,7</td>
<td>-1,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige verschillen</td>
<td>-3,1</td>
<td>-3,6</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Effectief tarief</strong></td>
<td><strong>-2,1</strong></td>
<td><strong>13,8</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Uitgestelde belastingen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Toepasselijk tarief (voor volgende boekjaren)</td>
<td>25,0 - 20,5(^*)</td>
<td>25,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Effectief tarief (voor volgende boekjaren)</td>
<td>25,0 - 20,5(^*)</td>
<td>25,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

\(^*\) Vanaf 2019 tot 2021 zal dit tarief stapsgewijs dalen van 25% naar 20,5%

De overige verschillen betreffen niet-belaste bedragen als gevolg van toepassing van de deelnemingsvrijstelling.
27. Aantal werknemers

28. Uitgekeerd en voorgesteld dividend

De Raad van Bestuur stelt voor om van de winst over 2018 € 97,2 miljoen toe te voegen aan de algemene reserve en € 228,0 miljoen aan de aandeelhouder uit te keren. Het dividend per aandeel bedraagt € 150,7 duizend.

Het dividendvoorstel is niet verwerkt in de balans per 31 december 2018 en de toelichting. De winst over 2017 bedroeg € 259,5 miljoen (onder IFRS 15 bedroeg deze € 257,2 miljoen) en hiervan is € 258,8 miljoen als dividend uitgekeerd in 2018.
29. Financiële informatie per segment

De informatie wordt gesegmenteerd naar de activiteiten van de groep. De operationele segmenten weerspiegelen de managementstructuur van de groep. De volgende segmenten worden onderscheiden:

- **Gasunie Transport Services**
  Dit segment beslaat het netbeheer in Nederland en is verantwoordelijk voor de aansturing van transport, de ontwikkeling van leidingnet en bijbehorende installaties en het bevorderen van de marktwerking. Dit segment omvat de entiteit Gasunie Transport Services B.V.

- **Gasunie Deutschland**
  Dit segment beslaat het netbeheer Duitsland en is verantwoordelijk voor de aansturing van transport, de ontwikkeling van leidingnet en bijbehorende installaties en het bevorderen van de marktwerking.

- **Participations**
  Dit segment richt zich op het optimaal benutten van de bestaande deelnemingen en het faciliteren van de komst van nieuwe gastromen naar Noordwest-Europa via LNG-aanvoer en lange afstandspijpleidingen. Deelname in (internationale) projecten op het gebied van aardgasinfrastructuur in Nederland en Duitsland maakt hiervan eveneens deel uit. Onder dit segment vallen tevens de joint arrangements voor pijpleidingen die het Gasunie-transportnet verbinden met buitenlandse markten, zoals de BBL-leiding naar het Verenigd Koninkrijk.

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de segmenten wijken niet af van de grondslagen zoals die in de geconsolideerde en vennootschappelijke jaarrekening worden gehanteerd.

De activa, verplichtingen, opbrengsten en resultaten van een segment omvatten zowel posten die rechtstreeks tot dat segment behoren als posten die redelijkerwijs aan dat segment kunnen worden toegerekend. De transactie prijzen voor leveringen tussen segmenten worden bepaald op zakelijke basis.

De gealloceerde activa bevat de materiële vaste activa, de immateriële vaste activa, de investeringen in joint ventures, de investeringen in geassocieerde deelnemingen en de overige kapitaalbelangen. De niet-gealloceerde activa bevat de uitgestelde belastingvorderingen en de vlokkende activa.

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Activa</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Segmenten</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>6 530,7</td>
<td>6 572,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>1 403,8</td>
<td>1 292,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>1 336,3</td>
<td>1 334,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>9 270,8</td>
<td>9 199,5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Niet-gealloceerde activa</td>
<td>625,4</td>
<td>650,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal geconsolideerde activa</td>
<td>9 896,2</td>
<td>9 849,7</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepast voor toepassing van IFRS 15
I. Informatie over opbrengsten en resultaat

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Netto omzet</th>
<th>Segmentresultaat</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2018</td>
<td>2017</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmenten</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>931,6</td>
<td>928,9</td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>220,5</td>
<td>224,2</td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>133,8</td>
<td>122,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Inter-segment</td>
<td>-38,6</td>
<td>-34,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>1 247,3</td>
<td>1 241,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Niet-gaalloceerde financiële baten en lasten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Resultaat vóór belastingen</td>
<td>318,4</td>
<td>298,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td>6,8</td>
<td>-41,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Netto omzet en resultaat na belastingen over de periode</td>
<td>1 247,3</td>
<td>1 241,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<sup>a</sup> Aangepast voor toepassing van IFRS 15

Gedurende 2018 heeft het segment Gasunie Transport Services voor € 11,4 miljoen (2017: € 7,3 miljoen), het segment Gasunie Deutschland voor € 0,3 miljoen (2017: € 0,5 miljoen) en het segment Participations voor € 26,9 miljoen (2017: € 26,5 miljoen) aan inter-segment diensten geleverd.

II. Overige segmentinformatie

De vermelde vaste activa bevat de materiële vaste activa, de immateriële vaste activa, de investeringen in joint ventures, de investeringen in geassocieerde deelnemingen en de overige kapitaalbelangen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Investeringen in vaste activa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2018</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmenten</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>208,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>147,4</td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>22,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>379,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmenten</td>
<td>Afscijvingen</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>--------------</td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>-246,4</td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>-31,9</td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>-34,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>-313,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepast voor toepassing van IFRS 15

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>100,4</td>
<td>104,3</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>2,4</td>
<td>2,9</td>
<td>98,1</td>
<td>86,5</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>2,4</td>
<td>2,9</td>
<td>198,5</td>
<td>190,8</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Segmenten</th>
<th>Acquisities in joint ventures en geassocieerde deelnemingen</th>
<th>Aandeel in resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>- Gasunie Transport Services</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie Deutschland</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>6,3</td>
<td>-18,5</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Participations</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>24,5</td>
<td>23,1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Segmententotaal</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>30,8</td>
<td>4,6</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 30. Informatie over producten en diensten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Netto omzet van derden</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2018</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport</td>
<td>1 162,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige activiteiten</td>
<td>84,5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td>1 247,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepast voor toepassing van IFRS 15
31. Geografische informatie

Bij het bepalen van de opbrengsten van derden en de vaste activa per geografisch gebied wordt primair bepaald aan de hand van het gebied, waar de activiteiten plaatsvinden. N.V. Nederlandse Gasunie heeft activiteiten in twee geografische gebieden: in Nederland en buiten Nederland.

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>Netto omzet van derden</th>
<th>Vaste activa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2018</td>
<td>2017*</td>
</tr>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>982,6</td>
<td>980,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Buiten Nederland</td>
<td>264,7</td>
<td>260,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1 247,3</td>
<td>1 241,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepast voor toepassing van IFRS 15

De vermelde vaste activa bevat de materiële vaste activa, de immateriële vaste activa, de investeringen in joint ventures, de investeringen in geassocieerde deelnemingen en de overige kapitaalbelangen.
32. Belangrijke cliënten

De vennootschap behaalde in 2018 en 2017 ten minste 10% van haar externe opbrengsten ter zake van gastransport bij één enkele externe cliënt.
33. Verbonden partijen

De dienstverlening tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar verbonden partijen vindt plaats op zakelijke gronden (at arm’s length).

GasTerra B.V. is een verbonden partij, omdat de Staat der Nederlanden direct en indirect invloed van betekenis heeft. De groepsmaatschappij Gasunie Transport Services B.V. verleent gastранsportdiensten aan GasTerra B.V. Deze diensten worden uitgevoerd in overeenstemming met het bepaalde in de Gaswet waarbij Gasunie Transport Services B.V. is gehouden om non-discriminatoir te handelen en conform aanvraag zaken te doen. De in rekening gebrachte tarieven zijn vastgesteld door de Nederlandse toezichthouder (ACM), welke onafhankelijk is van de Staat der Nederlanden. GasTerra B.V. kan als belangrijke cliënt worden gekwalificeerd.

De dienstverlening tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar joint ventures en geassocieerde deelnemingen is niet van materiële omvang.

De Raad van Bestuur kwalificeert ook als verbonden partij. Voor de bestuurdersbeloning van de bestuurders wordt verwezen naar noot 22 van de geconsolideerde jaarrekening.
### 34. Honoraria externe accountant

Ten laste van de rechtspersoon zijn in het boekjaar de volgende honoraria gekomen ter zake van werkzaamheden die door de accountantsorganisatie zijn uitgevoerd die belast is met het onderzoek van deze jaarrekening. In deze opgave zijn mede begrepen de overeenkomstige honoraria bij de geconsolideerde dochtermaatschappijen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>Totaal PricewaterhouseCoopers</th>
<th>Waarvan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2018</td>
<td>2017</td>
</tr>
<tr>
<td>Onderzoek van de jaarrekening</td>
<td>0,5</td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere controleopdrachten</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Adviesdiensten op fiscaal terrein</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere niet-controlediensten</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal honoraria externe accountant</td>
<td>0,7</td>
<td>0,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Samenvatting van de door de accountant verleende diensten naast de controle van de financiële overzichten
Onze accountant, PwC NL heeft voor de periode waarop de wettelijke controle betrekking heeft, naast de controle van de statutaire jaarrekening de volgende diensten aan de vennootschap en haar gecontroleerde entiteiten geleverd:

**Andere controleopdrachten vereist vanuit wet- of regelgeving**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dienst</th>
<th>Hoedert</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Controle van financiële verantwoordingen ten behoeve van een toezichthouder</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Andere controleopdrachten</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Controle van subsidieverantwoordingen</td>
<td>&lt; 0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Assurance-opdracht inzake MVO-verslag</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Comfort Letter</td>
<td>&lt; 0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Beoordelingsopdracht inzake een statutaire jaarrekening van een dochtermaatschappij</td>
<td>&lt; 0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal andere controleopdrachten</td>
<td>0,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Adviesdiensten op fiscaal terrein**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dienst</th>
<th>Hoedert</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Niet van toepassing</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Andere niet-controlediensten**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dienst</th>
<th>Hoedert</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Overeengekomen specifieke werkzaamheden met betrekking tot financiële informatie ten behoeve van een derde gebruiker</td>
<td>&lt; 0,1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Onderzoek van de jaarrekening**

Het honorarium voor de statutaire jaarrekeningcontroles van dochtermaatschappijen bedraagt € 0,1 miljoen en is opgenomen in het totaal van € 0,4 miljoen.

De jaarrekening van Gasunie is opgesteld in miljoenen euro's, indien een bedrag afgerond op nul uitkomt, is dit aangeduid met < € 0,1 miljoen.
35. Gebeurtenissen na de balansdatum

Bij uitspraak van 24 juli 2018 van het College van Beroep voor het bedrijfsleven is het Methodebesluit voor GTS vernietigd. Op 24 januari 2019 heeft de ACM een gewijzigd methodebesluit GTS 2017-2021 vastgesteld. De belangrijkste wijziging is de verlaging van de doelstelling voor de algemene productiviteitsverbetering. De wijziging van de WACC zal naar verwachting van het management beperkt impact hebben. Tegen het besluit is beroep mogelijk door belanghebbenden waaronder netbeheerders en klanten van GTS.
Vennootschappelijke jaarrekening
Vennootschappelijke financiële overzichten
Vennootschappelijke balans per 31 december (vóór winstbestemming)

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Nadere toelichting</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017 herzien*</th>
<th>1 jan. 2017 herzien</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Activa</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste activa</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- materiële vaste activa</td>
<td>1</td>
<td>1,5</td>
<td>2,2</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td>- financiële vaste activa</td>
<td>2</td>
<td>9 559,7</td>
<td>9 742,0</td>
<td>9 853,2</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>9 561,2</td>
<td>9 744,2</td>
<td>9 856,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Vlottende activa</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- voorraden</td>
<td>40,3</td>
<td>40,8</td>
<td>35,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- handels- en overige vorderingen</td>
<td>50,3</td>
<td>41,8</td>
<td>15,2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- vorderingen op groepsmaatschappijen</td>
<td>52,8</td>
<td>14,9</td>
<td>37,8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- vorderingen op joint ventures</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td>0,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- geldmiddelen en kasequivalenten</td>
<td>20,4</td>
<td>39,2</td>
<td>228,6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>164,1</td>
<td>137,0</td>
<td>317,1</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>9 725,3</td>
<td>9 881,2</td>
<td>10 173,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Passiva</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eigen vermogen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- geplaatst kapitaal</td>
<td>4</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>- herwaarderingsreserve</td>
<td>5</td>
<td>1 745,1</td>
<td>1 702,9</td>
<td>1 761,1</td>
</tr>
<tr>
<td>- wettelijke reserve deelnemingen</td>
<td>6</td>
<td>323,4</td>
<td>317,8</td>
<td>431,1</td>
</tr>
<tr>
<td>- algemene reserve</td>
<td>7</td>
<td>3 313,5</td>
<td>3 494,6</td>
<td>3 218,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- resultaat boekjaar</td>
<td>8</td>
<td>325,2</td>
<td>257,2</td>
<td>183,5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>5 707,4</td>
<td>5 772,7</td>
<td>5 594,7</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Voorzieningen</td>
<td>9</td>
<td>125,8</td>
<td>115,3</td>
<td>112,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Langlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- rentedragende leningen</td>
<td>2 815,5</td>
<td>2 842,9</td>
<td>3 164,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kortlopende verplichtingen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Kortlopende financieringsverplichtingen

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Jaar 1</th>
<th>Jaar 2</th>
<th>Jaar 3</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kortlopende financieringsverplichtingen</td>
<td>661,5</td>
<td>589,4</td>
<td>771,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Handelsschulden en overige te betalen posten</td>
<td>10 226,0</td>
<td>174,4</td>
<td>220,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Schulden aan groepsmaatschappijen</td>
<td>189,1</td>
<td>386,4</td>
<td>310,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td>9 725,3</td>
<td>9 881,2</td>
<td>10 173,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste openingsbalans vanwege toepassing IFRS 15
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Nadere toelichting</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017 herzien*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Netto omzet</td>
<td></td>
<td>559,7</td>
<td>495,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Personeelskosten</td>
<td>13</td>
<td>-258,6</td>
<td>-177,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige bedrijfslasten</td>
<td>14</td>
<td>-321,8</td>
<td>-328,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Afschrijvingskosten</td>
<td></td>
<td>-0,8</td>
<td>-0,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale lasten</td>
<td></td>
<td>-581,2</td>
<td>-506,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Bedrijfsresultaat</strong></td>
<td></td>
<td><strong>-21,5</strong></td>
<td><strong>-10,9</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Financieringsbatens- en lasten</td>
<td>16</td>
<td>36,8</td>
<td>30,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat (des)investeringen geassocieerde deelnemingen</td>
<td></td>
<td>-</td>
<td>18,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel in resultaat groepsmaatschappen en geassocieerde deelnemingen</td>
<td>2</td>
<td>304,5</td>
<td>228,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat vóór belastingen</strong></td>
<td></td>
<td><strong>319,8</strong></td>
<td><strong>267,5</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingen</td>
<td>17</td>
<td>5,4</td>
<td>-10,3</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Resultaat ná belastingen</strong></td>
<td></td>
<td><strong>325,2</strong></td>
<td><strong>257,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste cijfers vanwege toepassing IFRS 15
Toelichting op de vennootschappelijke financiële overzichten

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
De vennootschappelijke jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving en de wettelijke bepaling inzake de jaarrekening (NL GAAP) waarbij gebruik is gemaakt van de in Burgerlijk Wetboek 2 artikel 362 lid 8 geboden mogelijkheid om in de vennootschappelijke jaarrekening de waarderingsgrondslagen toe te passen die ook worden toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. Dit betreffen de bepalingen van de IFRS, zoals bekrachtigd door de Europese Unie.

Voor de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening. In deze toelichting worden de aanvullingen op de toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten vermeld.

Belangen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd op netto-vermogenswaarde. Indien en voor zover de vennootschap niet zonder beperking uitkering van de resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen.
Nadere toelichting op de vennootschappelijke balans
1. Materiële vaste activa

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Boekwaarde per 1 jan. 2018</th>
<th>Investeringen</th>
<th>Afschrijvingen</th>
<th>Boekwaarde per 31 dec. 2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>2,1</td>
<td>0,1</td>
<td>0,8</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>0,1</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal voor boekjaar 2018</strong></td>
<td><strong>2,2</strong></td>
<td><strong>0,1</strong></td>
<td><strong>0,8</strong></td>
<td><strong>1,5</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Boekwaarde per 1 jan. 2017</th>
<th>Investeringen</th>
<th>Afschrijvingen</th>
<th>Boekwaarde per 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>2,8</td>
<td>-</td>
<td>0,7</td>
<td>2,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>0,3</td>
<td>-0,2</td>
<td>-</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal voor boekjaar 2017</strong></td>
<td><strong>3,1</strong></td>
<td><strong>-0,2</strong></td>
<td><strong>0,7</strong></td>
<td><strong>2,2</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>Aanschafwaarde per 31 dec. 2018</th>
<th>Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2018</th>
<th>Aanschafwaarde per 31 dec. 2017</th>
<th>Cumulatieve afschrijvingen *) per 31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Andere vaste bedrijfsmiddelen</td>
<td>3,9</td>
<td>2,4</td>
<td>3,8</td>
<td>1,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td><strong>3,9</strong></td>
<td><strong>2,4</strong></td>
<td><strong>3,8</strong></td>
<td><strong>1,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*) Inclusief eventuele bijzondere waardeveranderingen
2. Financiële vaste activa

### In miljoenen euro's

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017*</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Groepsmaatshappijen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kapitaalsbelang per 1 januari</td>
<td>5 686,1</td>
<td>5 620,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Investeringen</td>
<td>6,1</td>
<td>99,3</td>
</tr>
<tr>
<td>- Acquisities</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>- Rechtstreekse eigen vermogen mutaties</td>
<td>-131,1</td>
<td>31,8</td>
</tr>
<tr>
<td>- Resultaat groepsmaatshappijen</td>
<td>304,5</td>
<td>227,7</td>
</tr>
<tr>
<td>- Terugbetaling agio</td>
<td>-600,0</td>
<td>-40,0</td>
</tr>
<tr>
<td>- Ontvangen dividend</td>
<td>-335,5</td>
<td>-252,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kapitaalsbelang per 31 december</strong></td>
<td>4 930,1</td>
<td>5 686,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Financiering per 1 januari</td>
<td>4 055,9</td>
<td>4 222,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Verstrekte langlopende leningen</td>
<td>649,9</td>
<td>154,7</td>
</tr>
<tr>
<td>- Aflossing langlopende leningen</td>
<td>-76,2</td>
<td>-321,1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Financiering per 31 december</strong></td>
<td>4 629,6</td>
<td>4 055,9</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal financiële vaste activa per 31 december</strong></td>
<td>9 559,7</td>
<td>9 742,0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste openingsbalans vanwege toepassing IFRS 15

De terugbetaling van het agio maakt onderdeel uit van de fusie tussen GTS en GGS per 2 januari 2018. Hiervoor verwijzen wij naar de Grondslagen voor consolidatie.

De reële waarde van de verstrekte langlopende leningen bedraagt op 31 december 2018 € 5,170 miljoen.

Het kortlopend deel van de langlopende leningen bedraagt ultimo 2018 € 20 miljoen (2017: € 20 miljoen). Dit bedrag is in bovenstaande tabel opgenomen in de financiering van de groepsmaatshappijen.

De rentevoet over de verstrekte langlopende leningen aan groepsmaatshappijen bedraagt de gewogen gemiddelde rentekostenvoet van de lange leningenportefeuille van N.V. Nederlandse Gasunie met een opslag van 12,5 basispunten.

De verstrekte langlopende lening aan Gasunie Transport Services B.V. bedraagt ultimo 2018 € 3.639 miljoen (2017: € 3.054 miljoen). Dit betreft een leningfaciliteit van € 6 miljard, welke ter beschikking is gesteld op 1 januari 2014. De looptijd van deze faciliteit eindigt op 31 december 2029 en heeft een mogelijkheid tot
verlenging. De partijen zijn overeengekomen dat tussentijds op de faciliteit kan worden getrokken dan wel afgelost. Er is geen aflossingsschema vastgesteld.

Gasunie Transport Services B.V. is de netbeheerder van het landelijk gastransportnet in de zin van de Gaswet. De minister heeft regels gesteld ten aanzien van goed financieel beheer door een netbeheerder in het ‘Besluit Financieel Beheer Netbeheerder’. Deze regels bestaan uit een aantal financiële ratio’s waaronder een eigenvermogensminimum. Per kwartaal wordt beoordeeld, rekening houdend met de bepalingen in het ‘Besluit Financieel Beheer Netbeheerder’, of er afgelost dan wel getrokken moet worden op de faciliteit.


De verstrekte langlopende lening aan EnergyStock B.V. bedraagt ultimo 2018 € 185 miljoen (201: € 205 miljoen). De looptijd van deze lening eindigt op 1 december 2028 en wordt vanaf 2014 twee keer per jaar afgelost met € 10 miljoen tot de lening volledig is afgelost. Hiernaast bestaat de mogelijk twee keer per jaar vrijwillig af te lossen met een maximum van € 25 miljoen.


Er zijn geen overige bijzondere voorwaarden overeengekomen tussen N.V. Nederlandse Gasunie en de groepsmaatschappijen met betrekking tot de verstrekte langlopende leningen.

Voor een toelichting op de investeringen in geassocieerde deelnemingen verwijzen wij naar punt 5 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans in de geconsolideerde jaarrekening.
3. Vorderingen op groepsmaatschappijen

Dit betreft vorderingen samenhangend met de uitvoering van bedrijfsactiviteiten voor de groepsmaatschappijen en nog te ontvangen dividenden. Over het saldo van deze vorderingen wordt 0% rente per jaar berekend (2017: 0%).
4. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 756.000 en is verdeeld in 7.560 aandelen van elk € 100 nominaal. Hiervan zijn 1.513 aandelen geplaatst en volgestort. Over 2018 en 2017 hebben geen mutaties plaatsgevonden.

De geplaatste aandelen worden gehouden door de Staat der Nederlanden.
# 5. Herwaarderingsreserve

De mutaties in de herwaarderingsreserve zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Mutatie</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>1702,9</td>
<td>1761,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Effect tariefswijziging op de uitgestelde belastingen</td>
<td>95,1</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Gerealiseerd deel van de ongerealiseerde herwaardering</td>
<td>-52,2</td>
<td>-57,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Overgeboekt naar de winst- en verliesrekening,</td>
<td>-0,9</td>
<td>-0,9</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>1745,1</td>
<td>1702,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De herwaarderingsreserve ultimo 2018 heeft evenals in 2017 betrekking op de herwaardering van de materiële vaste activa per 1 januari 2004, welke per 1 januari 2014 is overgedragen aan Gasunie Transport Services B.V., en de cash flow hedge van N.V. Nederlandse Gasunie gerelateerd aan een tweetal obligatieleningen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Mutatie</th>
<th>31 dec. 2018</th>
<th>31 dec. 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Herwaardering van de materiële vaste activa per 1 januari 2004</td>
<td>1743,5</td>
<td>1700,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Cash flow hedge N.V. Nederlandse Gasunie,</td>
<td>2,3</td>
<td>3,1</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>-0,7</td>
<td>-0,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1745,1</td>
<td>1702,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>
6. Wettelijke reserve deelnemingen

De mutaties in de wettelijke reserve deelnemingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>317,8</td>
<td>431,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutatie van tegen reële waarde gewaardeerde overige kapitaalbelangen</td>
<td>5,6</td>
<td>20,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Aandeel in niet zonder beperking uitteerbare ingehouden winsten</td>
<td>-</td>
<td>-133,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>323,4</td>
<td>317,8</td>
</tr>
</tbody>
</table>

In 2018 is in het kader van de implementatie van IFRS 9 een analyse uitgevoerd op de financiële instrumenten, inclusief de cashflow hedge bij Gate terminal B.V. Als gevolg van deze analyse heeft een herbeoordeling plaatsgevonden van de wettelijke reserves en de algemene reserve. Hierbij is de negatieve waarde van de wettelijke reserve behorende bij de cashflow hedge reserve van Gate ter hoogte van € 37,0 miljoen (2017: € 39,0 miljoen) geherclassificeerd naar de algemene reserve. Deze herclassificering is verwerkt in de vergelijkende cijfers over 2017. Er is geen invloed op het Eigen Vermogen of het resultaat van de vennootschap.
7. Algemene reserve

De mutaties in de algemene reserve zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>3 494,7</td>
<td>3 218,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Bestemming resultaat voorgaand boekjaar</td>
<td>-2,2</td>
<td>73,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Ongerealiseerd resultaat deelnemingen (cashflow hedge)</td>
<td>2,0</td>
<td>10,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldo van actuariële winsten</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>en verliezen terzake van personeelsbeloningen,</td>
<td>-0,3</td>
<td>1,3</td>
</tr>
<tr>
<td>waarvan vennootschapsbelasting</td>
<td>0,1</td>
<td>-0,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Gerealiseerd deel van de ongerealiseerde herwaardering</td>
<td>52,3</td>
<td>57,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Wijziging uitgestelde belastingen</td>
<td>-233,0</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties wettelijke reserves</td>
<td></td>
<td>133,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>3 313,6</td>
<td>3 494,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste openingsbalans vanwege IFRS 15

In 2018 is in het kader van de implementatie van IFRS 9 een analyse uitgevoerd op de financiële instrumenten, inclusief de cashflow hedge bij Gate terminal B.V. Als gevolg van deze analyse heeft een herbeoordeling plaatsgevonden van de wettelijke reserves en de algemene reserve. Hierbij is de negatieve waarde van de wettelijke reserve behorende bij de cashflow hedge reserve van Gate ter hoogte van € 37,0 miljoen (2017: € 39,0 miljoen) geherclassificeerd naar de algemene reserve. Deze herclassificering is verwerkt in de vergelijkende cijfers over 2017. Er is geen invloed op het Eigen Vermogen of het resultaat van de vennootschap.
8. Resultaat na belastingen

De mutaties in het resultaat na belastingen zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Mutaties</th>
<th>2018</th>
<th>2017 *</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Stand per 1 januari</td>
<td>257,2</td>
<td>183,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Uitgekeerd dividend</td>
<td>-258,8</td>
<td>-110,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Bestemming van het resultaat</td>
<td>1,6</td>
<td>-73,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat over het boekjaar</td>
<td>325,2</td>
<td>257,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Stand per 31 december</td>
<td>325,2</td>
<td>257,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Aangepaste openingsbalans vanwege toepassing IFRS 15

Dividend

De Raad van Bestuur stelt voor om van de winst over 2018 € 97,2 miljoen toe te voegen aan de algemene reserve en € 228,0 miljoen aan de aandeelhouder uit te keren. Het dividend per aandeel bedraagt € 150,7 duizend.

Het dividendvoorstel is niet verwerkt in de balans per 31 december 2018 en de toelichting. De winst over 2017 bedroeg € 259,5 miljoen (onder IFRS15 bedroeg deze € 257,2 miljoen) en hiervan is € 258,8 miljoen als dividend uitgekeerd in 2018.
9. Voorzieningen

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Voorziening voor uitgestelde belastingverplichtingen</td>
<td>69,2</td>
<td>101,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening voor jubileumuitkeringen</td>
<td>7,0</td>
<td>8,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Voorziening voor secundaire arbeidsvoorwaarden na pensionering</td>
<td>6,3</td>
<td>5,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Reorganisatievoorziening</td>
<td>43,3</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal voorzieningen</strong></td>
<td><strong>125,8</strong></td>
<td><strong>115,3</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Voor een nadere specificatie van deze voorzieningen verwijzen wij naar punt 7 en 15 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans in de geconsolideerde jaarrekening.
10. Handelsschulden en overige te betalen posten

De handelsschulden en overige te betalen posten zijn als volgt te specificeren:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Handelsschulden</td>
<td>39,3</td>
<td>39,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastingverplichtingen</td>
<td>12,4</td>
<td>7,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige schulden en overlopende passiva</td>
<td>174,3</td>
<td>128,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>226,0</td>
<td>174,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De overige schulden en overlopende passiva bestaan met name uit opgelopen rente, ontvangen deposito’s en nog te ontvangen facturen.

De reële waarde van de handelsschulden en overige te betalen posten benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.
11. Schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen betreffen met name door de vennootschap opgenomen callgelden van haar groepsmaatschappijen. Over het saldo van de callgelden wordt een interest vergoed van 0% - 1%, afhankelijk van de groepsmaatschappij.
12. Overige posten

Voor een toelichting op de overige posten in de vennootschappelijke balans verwijzen wij naar de toelichting op de desbetreffende geconsolideerde posten in de geconsolideerde jaarrekening. Ook voor de niet in de balans opgenomen verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening aangezien deze verplichtingen nagenoeg geheel betrekking hebben op de vennootschap.
Nadere toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening
### 13. Personeelskosten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In € miljoenen</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Salarissen</td>
<td>216,5</td>
<td>138,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Sociale lasten</td>
<td>14,7</td>
<td>14,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Pensioenkosten</td>
<td>27,4</td>
<td>24,8</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal personeelskosten</strong></td>
<td>258,6</td>
<td>177,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

In de salariskosten zijn begrepen de kosten voor de reorganisatievoorziening ter hoogte van € 43,3 miljoen en de kosten voor de afkoop van personeelsregelingen ter hoogte van € 39,3 miljoen.

De toelichting op de bezoldiging van bestuurders en commissarissen is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde financiële overzichten.
## 14. Overige bedrijfslasten

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten</td>
<td>159,3</td>
<td>188,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Kosten van netwerkbeheer</td>
<td>124,9</td>
<td>105,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige bedrijfslasten</td>
<td>37,6</td>
<td>34,4</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal overige bedrijfslasten</strong></td>
<td><strong>321,8</strong></td>
<td><strong>328,7</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
15. Honoraria externe accountant

Voor een toelichting op de honoraria van de externe accountant verwijzen wij naar noot 34 van de geconsolideerde jaarrekening.
16. Financieringsbaten en -lasten

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro's</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rentebaten</td>
<td>112,3</td>
<td>116,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal financieringsbaten</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rentedebaten</td>
<td>-74,1</td>
<td>-82,8</td>
</tr>
<tr>
<td>Overige financieringslasten</td>
<td>-1,4</td>
<td>-2,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal financieringslasten</td>
<td>-75,5</td>
<td>-85,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Saldo</td>
<td>36,8</td>
<td>30,9</td>
</tr>
</tbody>
</table>
17. Belastingen

De belasting in de winst- en verliesrekening is als volgt te onderbouwen:

<table>
<thead>
<tr>
<th>In miljoenen euro’s</th>
<th>2018</th>
<th>2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Verschuldigde vennootschapsbelasting over het boekjaar</td>
<td>28,7</td>
<td>43,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Terug te ontvangen vennootschapsbelasting over voorgaande jaren</td>
<td>0,3</td>
<td>-8,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Verschuldigde vennootschapsbelasting fiscale eenheid</td>
<td>29,0</td>
<td>34,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Mutaties in uitgestelde belastingen</td>
<td>-66,2</td>
<td>28,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Belastinglast fiscale eenheid</td>
<td>-37,2</td>
<td>63,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Verantwoord bij Gasunie Transport Services B.V.</td>
<td>31,8</td>
<td>-52,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Totale belastinglast</td>
<td>-5,4</td>
<td>10,3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Tussen N.V. Nederlandse Gasunie en haar Nederlandse 100%-groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid. Met deze groepsmaatschappijen is overeengekomen dat geen vennootschapsbelasting wordt doorbelast, met uitzondering van Gasunie Transport Services B.V. De in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening opgenomen belastinglast van N.V. Nederlandse Gasunie heeft betrekking op alle tot de fiscale eenheid behorende vennootschappen, met uitzondering van Gasunie Transport Services B.V.

De mutaties in de uitgestelde belastingen hangen met name samen met de wijziging in het tarief van de vennootschapsbelasting vanaf 2020.

De belastingbate ad € 5,4 miljoen (2017: € 10,3 miljoen belastinglast) heeft voor € 8,8 miljoen aan belastinglast (2017: € 10,4 miljoen belastinglast) betrekking op resultaten uit deelnemingen binnen de fiscale eenheid van N.V. Nederlandse Gasunie en voor een belastingbate van € 14,2 miljoen (2017: bate € 0,1 miljoen) betrekking op het zelfstandige resultaat van de vennootschap.

De belastingbate ad € 5,4 miljoen is exclusief de bij Gasunie Transport Services B.V. verantwoorde belastingbate ad € 31,8 miljoen. N.V. Nederlandse Gasunie maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de Nederlandse vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden inzake de vennootschapsbelasting en omzetbelasting van de fiscale eenheid.
18. Overige posten in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening

Voor een toelichting op de overige posten in de vennootschappelijke winst- en verliesrekening verwijzen wij naar de toelichting op de desbetreffende geconsolideerde posten in de geconsolideerde jaarrekening.

19. Gebeurtenissen na de balansdatum

Bij uitspraak van 24 juli 2018 van het College van Beroep voor het bedrijfsleven is het Methodebesluit voor GTS vernietigd. Op 24 januari 2019 heeft de ACM een gewijzigd methodebesluit GTS 2017-2021 vastgesteld. De belangrijkste wijziging is de verlaging van de doelstelling voor de algemene productiviteitsverbetering. De wijziging van de WACC zal naar verwachting van het management beperkt impact hebben. Tegen het besluit is beroep mogelijk door belanghebbenden waaronder netbeheerders en klanten van GTS.
## Overzicht deelnemingen

<table>
<thead>
<tr>
<th>Entiteit</th>
<th>Zetel</th>
<th>Aandeel op 31 dec, 2018</th>
<th>Aandeel op 31 dec, 2017</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Groepsmaatschappijen</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>EnergyStock B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Holding B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 1 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 2 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 3 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gastransport Noord-West Europa Services 4 B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie BBL B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Engineering B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie New Energy B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Waterstof Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie LNG Holding B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Ambigo B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Transport Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Grid Services B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>-</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Vertogas B.V.</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Energy Information Services B.V</td>
<td>Groningen</td>
<td>100,0%</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland GmbH &amp; Co. KG</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Technical Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Transport Services GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Transport Services Holding GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Deutschland Verwaltungs GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasunie Infrastruktur AG</td>
<td>Zug, Zwitserland</td>
<td>100,0%</td>
<td>100,0%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Joint operations</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BBL Company V.O.F.</td>
<td>Groningen</td>
<td>60,0%</td>
<td>60,0%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Joint ventures

<table>
<thead>
<tr>
<th>naam</th>
<th>vestiging</th>
<th>aandeel (1)</th>
<th>aandeel (2)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Biogas Netwerk Twente B.V.</td>
<td>Almelo</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal C.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gate terminal Management B.V.</td>
<td>Rotterdam</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>75,0%</td>
<td>75,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>DEUDAN - Deutsch/Dänische Erdgastransport-GmbH &amp; Co. KG</td>
<td>Handewitt, Duitsland</td>
<td>33,4%</td>
<td>33,4%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>NETRA GmbH Norddeutsche Erdgas Transversale &amp; Co. KG</td>
<td>Emstek/Schneiderkrug, Duitsland</td>
<td>44,1%</td>
<td>44,1%</td>
</tr>
<tr>
<td>Jordgas Transport GmbH</td>
<td>Hannover, Duitsland</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>SKW B.V.</td>
<td>Alkmaar</td>
<td>50,0%</td>
<td>50,0%</td>
</tr>
<tr>
<td>German LNG GmbH</td>
<td>Hamburg, Duitsland</td>
<td>33,3%</td>
<td>33,3%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Overige kapitaalsbelangen

<table>
<thead>
<tr>
<th>naam</th>
<th>vestiging</th>
<th>aandeel (1)</th>
<th>aandeel (2)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>GASPOOL Balancing Services GmbH</td>
<td>Berlijn, Duitsland</td>
<td>16,7%</td>
<td>16,7%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Other equity interests

<table>
<thead>
<tr>
<th>naam</th>
<th>vestiging</th>
<th>aandeel (1)</th>
<th>aandeel (2)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Energie Data Services Nederland (EDSN) B.V.</td>
<td>Arnhem</td>
<td>12,5%</td>
<td>12,5%</td>
</tr>
<tr>
<td>PRISMA European Capacity Platform GmbH</td>
<td>Leipzig, Duitsland</td>
<td>12,7%</td>
<td>12,7%</td>
</tr>
<tr>
<td>Nord Stream AG</td>
<td>Zug, Zwitserland</td>
<td>9,0%</td>
<td>9,0%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Ondertekening

De Raad van Bestuur,

J.J. Fennema*, voorzitter
B.J. Hoovers
I.M. Oudejans*
U. Vermeulen

De Raad van Commissarissen,

R. de Jong, voorzitter
D.J. van den Berg
M.M. Jonk
M.J. Poots-Bijl
W.J.A.H. Schoeber
A.S. Visser (aangetreden per 1 juli 2018)

Groningen, 26 februari 2019

*Statutair bestuurder
Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de winstbestemming
De Raad van Bestuur acht een reservering van de winst op grond van artikel 39 lid 2 van de Statuten niet noodzakelijk. Hierdoor staat de winst over het boekjaar ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De vennootschap kan aan de aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
Controleverklaring en assurance-rapport
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie

Verklaring over de jaarrekening 2018
Ons oordeel
Naar ons oordeel:

- geeft de geconsolideerde jaarrekening van N.V. Nederlandse Gasunie een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de groep op 31 december 2018 en van het resultaat en de kasstroom over 2018, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW);
- geeft de vennootschappelijke jaarrekening van N.V. Nederlandse Gasunie een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd
Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018 van N.V. Nederlandse Gasunie te Groningen (‘de vennootschap’) gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van N.V. Nederlandse Gasunie samen met haar dochtermaatschappijen (‘de groep’) en de vennootschappelijke jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2018;
- de volgende overzichten over 2018: de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht;
- de toelichting met de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De vennootschappelijke jaarrekening bestaat uit:

- de vennootschappelijke balans per 31 december 2018;
- de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2018;
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening is EU-IFRS en de relevante bepalingen uit Titel 9 Boek 2 BW en het stelsel dat is gebruikt voor het opmaken van de vennootschappelijke jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’. 
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid
Wij zijn onafhankelijk van N.V. Nederlandse Gasunie zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Onze controleaanpak
Samenvatting en context
N.V. Nederlandse Gasunie is een Europees gasinfrastructuurbedrijf dat het transport van gas in Nederland en Duitsland verzorgt. De opbrengstenstromen uit deze activiteiten worden door de respectievelijke toezichthouders gereguleerd. Daarnaast heeft N.V. Nederlandse Gasunie niet gereguleerde activiteiten, onder andere gericht op het aanbieden van gasopslagcapaciteit aan de markt. De groep bestaat uit verschillende groepsorganisaties en daarom hebben wij de reikwijdte en aanpak van de groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf ‘De reikwijdte van onze groepscontrole’. We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de gebieden die gerelateerd zijn aan de specifieke bedrijfsactiviteiten van de groep.

Het financiële jaar 2018 kenmerkte zich door de reorganisatievoorziening van €43,3 miljoen, de afkoop van personeelsregelingen van €39,3 miljoen en de waardevermindering handelsvordering van €16,1 miljoen. Dit had invloed op de bepaling van de materialiteit en de controleaanpak zoals beschreven in de sectie ‘Materialiteit’ en ‘De kernpunten van onze controle’.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige beurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn. In de paragraaf ‘Oordelen en schattingen door het management van de jaarrekening heeft de vennootschap de schattingenposten en de belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheid uiteengezet.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunten zijn aangemerkt, waren de specifieke reguleringsaspecten ten aanzien van de opbrengsten, het effect van de tariefwijziging van de Nederlandse vennootschapsbelasting op de uitgestelde belastingen, de implementatie van IFRS 15 en IFRS 9, de toelichting inzake IFRS 16 en de jaarlijkse evaluatie voor eventuele waardeverminderingen en/of -vermeerderingen van vaste activa.

Wij hebben ervoor gezorgd dat de controleteams, zowel op groepsniveau als op het niveau van de groepsorganisaties, voor voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een internationaal gasinfrastructuurbedrijf. Wij hebben daarom specialisten op het gebied van IT en vennootschapsbelasting in ons team opgenomen.
De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

**Materialiteit**
- Materialiteit: €20,8 miljoen, gebaseerd op 5% van het resultaat voor belastingen genormaliseerd voor de kosten inzake de reorganisatie- voorziening en de afkoop van personeelsregelingen en de waarde- vermindering handelsvordering.

**Reikwijdte van de controle**
- We hebben controlewerkzaamheden van de significante Nederlandse onderdelen uitgevoerd op één locatie en gebruikgemaakt van een buitenlandse accountant voor de controlewerkzaamheden bij Gasunie Deutschland.
- Dekking controlewerkzaamheden: 96% van de geconsolideerde opbrengsten, 96% van het geconsolideerde balanstotaal en 85% van het geconsolideerde resultaat voor belastingen.

**Kernpunten**
- Reorganisatievoorziening en de afkoop van personeelsregelingen.
- Waardevermindering handelsvordering van €16,1 miljoen.
Materialiteit

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip ‘materiaal’ wordt toegelicht in de paragraaf ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatiegrenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Materialiteit voor de groep</th>
<th>€20,8 miljoen (2017: €22 miljoen).</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Hoe is de materialiteit bepaald</td>
<td>Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 5% van het resultaat voor belastingen genormaliseerd voor de kosten van de reorganisatievoorziening en de afkoop van personeelsregelingen en de waardevermindering handelsvordering.</td>
</tr>
<tr>
<td>De overhevingen voor de gekozen benchmark</td>
<td>We gebruikten het genormaliseerde resultaat voor belastingen als de primaire benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat het genormaliseerde resultaat voor belastingen een belangrijk kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap. Het genormaliseerde resultaat betreft het resultaat voor belasting exclusief de reorganisatievoorziening (zie toelichting 16 van de geconsolideerde jaarrekening), de afkoop van personeelsregelingen (zie punt 18 en 22 van de geconsolideerde jaarrekening) en de waardevermindering handelsvordering van €16,1 miljoen (zie punt 9 van de geconsolideerde jaarrekening).</td>
</tr>
<tr>
<td>Materialiteit voor groepsonderdelen</td>
<td>Aan elk groepsonderdeel, binnen de reikwijdte van onze controle, is, op basis van onze oordeelsvorming, een materialiteit toegerekend die lager ligt dan de materialiteit voor de groep als geheel. De materialiteit die we hebben toe-gerekend aan de groepsonderdelen lag tussen €3,1 miljoen en €20,8 miljoen.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle gecensureerde afwijkingen boven €1 miljoen (2017: €1 miljoen) met resultaatimpact en boven €5 miljoen voor een reclassificatie binnen de balans aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

**De reikwijdte van onze groepscontrole**

N.V. Nederlandse Gasunie staat aan het hoofd van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van N.V. Nederlandse Gasunie.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de groepsonderdelen, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstaak waarin de
Vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de groepsonderdelen die noodzakelijk waren om door het groepsteam en door de accountants van groepsonderdelen te worden uitgevoerd.


Daarnaast zijn voor een additioneel groepsonderdeel specifieke controlewerkzaamheden verricht op individuele posten om voldoende dekking te verkrijgen voor de controle van individuele posten van de geconsolideerde jaarrekening.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Opbrengsten</th>
<th>96%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Balanstotaal</td>
<td>96%</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultaat voor belastingen</td>
<td>85%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De groepsonderdelen die niet onder de reikwijdte van de controle vallen vertegenwoordigen geen van alle meer dan 4% van de geconsolideerde opbrengsten of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van deze resterende groepsonderdelen hebben we op groepsniveau, onder meer, cijferanalyses uitgevoerd om onze inschatting, dat deze onderdelen geen significante risico’s op materiële fouten bevatten, te bevestigen.


Waar controlewerkzaamheden zijn uitgevoerd door accountants van groepsonderdelen, hebben wij de mate waarin onze betrokkenheid noodzakelijk was bepaald om in staat te zijn een conclusie te trekken of voldoende en geschikte controle-informatie betreffende deze onderdelen is verkregen als basis voor ons oordeel bij de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben de accountant van Gasunie Deutschland instructies gestuurd. Wij hebben, als groepsaccountant, periodiek overleg gehad met de accountant van Gasunie Deutschland, waarbij gesproken is over de risico’s, de controleanpak, de voortgang van de controle en, op basis van de van de accountant van Gasunie Deutschland ontvangen rapportages, de bevindingen en conclusies. Wij hebben dit uitgebreid met het uitvoeren van dossierrreviews om de kwaliteit van de uitgevoerde werkzaamheden te evalueren. Met het management en de accountant van Gasunie Deutschland is afsluitend gesproken over de financiële resultaten, de gehanteerde (belangrijke) schattingen en de bevindingen uit de controle.

Het groepsteam heeft de consolidatie van de groep, de toelichtingen in de jaarrekening en een aantal complexe aspecten gecontroleerd. Dit betreffen de opgestelde analyse(s) ten aanzien van eventuele waardeverminderingen en -vermeerderingen, de implementatie van IFRS 15 en IFRS 9 alsmede de toelichting voor IFRS 16.
Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

**Onze focus op fraude**

**Onze doelstellingen**

In het kader van de controle van de jaarrekening maken wij een inschatting van het risico op fraude en spelen hierop in. Binnen dit kader en onder verwijzing naar de secties over de verantwoordelijkheden in deze controleverklaring, zijn onze doelstellingen in relatie tot fraude als volgt:

- het identificeren en inschatten van de risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie over de ingeschatte risico's op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude door middel van het opzetten en implementeren van geschikte manieren om op die risico's in te spelen; en
- het op passende wijze inspelen op fraude of veroordeelde fraude die tijdens de controle is geïdentificeerd.

Echter, omdat fraude gepaard kan gaan met geraffineerde en zorgvuldig opgezette plannen om de fraude te verhullen, zoals valshheid in geschreven, opzettelijk nalaten transacties vast te leggen en samenspanning, is het mogelijk dat onze controle een geval van materiële fraude niet detecteert.

**Onze risico-inschattingswerkzaamheden**

We verkregen inzicht in N.V. Nederlandse Gasunie en haar omgeving, met inbegrip van de interne beheersingsmaatregelen. We hebben de raad van bestuur, leden van het management van haar dochterondernemingen, de interne auditfunctie en de raad van commissarissen om inlichtingen gevraagd. Vervolgens hebben we andere externe en interne informatie in ons onderzoek betrokken. Als onderdeel van onze frauderisico-inschattingswerkzaamheden evalueerden wij frauderisicofactoren met betrekking tot verslaggevingsfraude, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Frauderisicofactoren zijn gebeurtenissen of omstandigheden die wijzen op een stimulans of druk om fraude te plegen of die een gelegenheid scheppen om te frauderen of het rechtvaardigen van fraudeuze handelingen. Wij hebben, de frauderisicofactoren geëvalueerd met als doel te overwegen of deze factoren duiden op een risico op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude.

Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management waaronder het evalueren van risico's op mogelijke afwijkingen als gevolg van fraude uit hoofde van vooringenomenheid van de raad van bestuur.

**Onze werkzaamheden gericht op het frauderisico**

We evalueerden de opzet en de implementatie, en waar van belang geacht, testten de interne beheersingsmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. In aanvulling daarop verrichtten we werkzaamheden waaronder het testen van journaalposten en het evalueren van schattingen op vooringenomenheid.

In het bijzonder voerden we de volgende specifieke testwerkzaamheden uit: evaluatie van belangrijke schattingen door en oordeelsvorming van N.V. Nederlandse Gasunie (waaronder begrepen de retrospectieve analyse van de uitkomsten van belangrijke schattingen in het voorgaande jaar) en data-analyse op journaalposten met een hoger risico. Indien uit onze data-analyse onverwachte journaalposten bleken of andere risico's werden geïdentificeerd, voerden we aanvullende controle-werkzaamheden uit op elk geïdentificeerd risico. Deze werkzaamheden omvatten onder andere het testen van transacties met de onderliggende brondocumenten. We bouwden een element van onvoorspelbaarheid in onze controle in.

Wij overwogen de uitkomsten van onze andere controlewerkzaamheden en evalueerden of bevindingen of afwijkingen een aanwijzing vormden voor fraude. Als een dergelijke afwijking bestaat, herevalueerden wij de gevolgen voor onze frauderisico-inschatting en de daaruit volgende impact op onze controleaanpak.
Geïdentificeerde fraude
Gedurende onze controle hebben wij kennis gekregen van een vermoeden van oplichting, waaraan wij opvolging hebben gegeven met inzet van onze forensische experts. Wij verwijzen naar het kernpunt ‘Waardevermindering handelsvordering van €16,1 miljoen’.

De kernpunten van onze controle
In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico’s en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken.
Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten of over specifieke elementen van de jaarrekening.

Voorgaand jaar was de waardering van het gereguleerde gastransportnetwerk in Duitsland een kernpunt nadat hier in 2017 een bijzondere waardevermindering op is verantwoord gegeven de wijzigingen in het Duitse regulatorische kader. Voor 2018 zijn er geen significante aanpassingen in het regulatorische kader en derhalve is dit geen kernpunt meer.
Kernpunten | Onze controlewerkzaamheden en observaties
--- | ---
Reorganisatievoorziening en afkoop van personeelsregelingen  
Zie punt 16 en 18 van de nadere toelichting op de geconsolideerde balans en punt 22 van de nadere toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening  
De raad van bestuur heeft in 2018 besloten om de Nederlandse Gasunie-organisatie te reorganiseren via een (vrijwillige) vertrekregeling. Deze regeling is door de raad van bestuur geclassificeerd als een reorganisatievoorziening. In IAS 37 zijn specifieke voorwaarden genoemd om een regeling als reorganisatievoorziening aan te merken.  
De voorziening bedraagt €43,3 miljoen en bestaat onder andere uit de kosten voor de afkoop van de arbeidscontracten en overige kosten die samenhangen met de uitstroom van de medewerkers.  
Daarnaast is besloten tot de afkoop van een aantal personeelsregelingen in 2018. In december 2018 is hiervoor €10,3 miljoen reeds uitbetaald en per 31 december 2018 is een kortlopende verplichting verantwoord van €28,0 miljoen. Tevens is een bestaande verplichting verhoogd met €1 miljoen. De totale last over 2018 komt hiermee uit op €39,3 miljoen.  
Gegeven het materiële belang van de kosten voor de reorganisatievoorziening en de afkoop van personeels-regelingen hebben wij dit onderwerp als kernpunt in de controle aangemerkt.  
Onze controlewerkzaamheden omvatten een beoordeling of de voorgestelde opname van de reorganisatievoorziening door de onderneming in overeenstemming was met de vereisten opgenomen in EU-IFRS.  
We hebben vastgesteld dat er een reorganisatieplan is en dat dit plan voldoet aan de vereisten om de regeling te classificeren als een reorganisatievoorziening zoals uiteengezet in IAS 37.  
Voor de reorganisatievoorziening per 31 december 2018 omvatten onze controlewerkzaamheden onder meer:  
- Een deelwaarneming op kosten voor afkoop van arbeidscontracten die zijn gebaseerd op de vaststellingsovereenkomsten. Door ons is getoetst dat de kosten opgenomen in de reorganisatie-voorziening herleidbaar zijn tot de onderliggende overeenkomsten.  
- Het toetsen van de parameters die door de raad van bestuur zijn gebruikt voor de ingeschatte afkoopkosten voor arbeidscontracten.  
- Vaststellen van de rekenkundige juistheid van de gehanteerde modellen.  
Uit onze controlewerkzaamheden zijn geen materiële bevindingen gebleken met betrekking tot de reorganisatievoorziening.  
Voor de afkoop van personeelsregelingen omvatten onze controlewerkzaamheden onder meer:  
- Een deelwaarneming op de individuele afkopen waarbij door ons is getoetst dat de individuele afkoop conform de afkoopregeling is bepaald en tevens dat medewerkers zich hebben verbonden aan de regeling via een onderliggende overeenkomst.  
- Getoetst middels deelwaarneming dat de verantwoorde kosten 2018 overeenkomen met de uitbetaling in december 2018 op basis van de salarisadministratie.  
- Vastgesteld middels deelwaarneming dat de verplichtingen per 31 december 2018 is uitbetaald in januari 2019 op basis van de salarisadministratie.  
Uit onze controlewerkzaamheden zijn geen materiële bevindingen gebleken met betrekking tot de afkoop van een aantal personeelsregelingen.
Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de kernresultaten;
- het bericht van de raad van bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde vereisten
Onze benoeming
Wij zijn, op basis van voordracht door de raad van commissarissen, in 2014 door de algemene vergadering benoemd als externe accountant van N.V. Nederlandse Gasunie met ingang van het boekjaar 2015. Wij zijn nu vier jaar accountant van de vennootschap.

Geen verboden diensten
Wij hebben, naar ons beste weten en overtuiging, geen verboden diensten, als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, geleverd.

Geleverde diensten
De diensten die wij, in aanvulling op de controle van de jaarrekening, hebben geleverd aan de vennootschap en haar dochtermaatschappijen, in de periode waarop onze wettelijke controle betrekking heeft, zijn toegelicht in punt 34 van de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole
Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevings- stelsels moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing
en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Groningen, 28 februari 2019
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Origineel getekend door drs. W.A. Schouten RA
Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van N.V. Nederlandse Gasunie

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening
Wij hebben deze accountantcontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle- standaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidsseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is.

Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaam- heden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controle- verklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichten in de jaarrekening. Als de toelichten inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel.

Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfssprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante te kortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan de auditcommissie op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.
Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang is van het maatschappelijk verkeer.
Assurancerapport van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie

Assurancerapport bij de duurzaamheidsinformatie 2018
Onze conclusie
Op grond van onze werkzaamheden is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het Jaarverslag 2018 van N.V. Nederlandse Gasunie, niet in alle van materieel belang zijnde aspecten, een betrouwbare en toereikende weergave geeft van:

- het beleid en de bedrijfsvoering ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen; en
- de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied voor het jaar geëindigd op 31 december 2018,

in overeenstemming met de Sustainability Reporting Standards van het Global Reporting Initiative (GRI) en de intern gehanteerde verslaggevingscriteria.

Wat we hebben beoordeeld
Wij hebben de duurzaamheidsinformatie opgenomen in het Jaarverslag 2018 beoordeeld voor het jaar geëindigd op 31 december 2018, zoals opgenomen in de volgende secties in het Jaarverslag 2018 (hierna: "de duurzaamheidsinformatie"):

- Bericht Raad van Bestuur;
- Over ons;
- Onze rol in de markt;
- Onze resultaten;
- Bijlagen Verslaggevingsprincipes, Overige data veiligheid, ketenverantwoordelijkheid en milieu, Overige informatie medewerkers.

Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid.

De duurzaamheidsinformatie omvat een weergave van het beleid en de bedrijfsvoering van N.V. Nederlandse Gasunie, Groningen (hierna: "Gasunie") ten aanzien van maatschappelijk verantwoord ondernemen en van de gebeurtenissen en de prestaties op dat gebied gedurende 2018.

De basis voor onze conclusie
Wij hebben onze beoordeling uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Standaard 3810N 'Assuranceopdrachten inzake maatschappelijke verslagen' valt. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
Onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing

Wij passen de Nadere voorschriften kwaliteitssystemen (NVKS) toe. Op grond daarvan beschikken wij over een samenhangend stelsel van kwaliteitsbeheersing, inclusief vastgelegde richtlijnen en procedures inzake de naleving van ethische voorschriften, professionele standarden en andere relevante wet- en regelgeving.

Verslaggevingscriteria
De duurzaamheidsinformatie dient gelezen en begrepen te worden in de context van de verslaggevingscriteria. Het bestuur van Gasunie is verantwoordelijk voor het selecteren en toepassen van deze verslaggevingscriteria, rekening houdend met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving met betrekking tot verslaggeving.


Beperkingen in de reikwijdte van onze beoordeling
In de duurzaamheidsinformatie is toekomstgerichte informatie opgenomen zoals verwachtingen ten aanzien van ambities, strategie, plannen en ramingen en risico inschattingen. Inherent aan toekomstgerichte informatie is dat de werkelijke uitkomsten in de toekomst waarschijnlijk zullen afwijken van deze verwachtingen. De hieruit voortvloeiende afwijkingen kunnen van materieel belang zijn. Wij geven geen zekerheid bij de veronderstellingen en de haalbaarheid van toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

De verwijzingen naar externe bronnen of websites in de duurzaamheidsinformatie maken geen onderdeel uit van de duurzaamheidsinformatie die door ons is beoordeeld. Wij verstrekken derhalve geen zekerheid over deze informatie buiten het Jaarverslag 2018.

Verantwoordelijkheden voor de duurzaamheidsinformatie en de beoordeling
Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen
Het bestuur van Gasunie is verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie in overeenstemming met de verslaggevingscriteria zoals toegelicht in de paragraaf ‘verslaggevingscriteria’, inclusief het identificeren van de beoogde gebruikers, het bepalen van materiële onderwerpen. De door het bestuur gemaakte keuzes ten aanzien van de reikwijdte van de duurzaamheidsinformatie en het verslaggevingsbeleid zijn uiteengezet in bijlage Verslaggevingsprincipes in het Jaarverslag 2018. Het bestuur is verantwoordelijk voor het bepalen of de toegepaste verslaggevingscriteria acceptabel zijn in deze situatie.

Het bestuur is ook verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de duurzaamheidsinformatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het rapportageproces van de vennootschap ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de duurzaamheidsinformatie
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.
De werkzaamheden die worden verricht bij het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid zijn gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van informatie en variëren in aard en timing van, en zijn geringer in omvang, dan die bij een controleopdracht gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij beoordelingsopdrachten is daarom ook aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij controleopdrachten.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze beoordelingswerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op onze conclusie.

_Uitgevoerde werkzaamheden_

Wij hebben deze beoordeling professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegespitst in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 3810N, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het uitvoeren van een omgevingsanalyse en het verkrijgen van inzicht in de relevante maatschappelijke thema's en kwesties en de kenmerken van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte verslaggevingscriteria, de consistente toepassing hiervan en de toelichtingen die daarover in de duurzaamheidsinformatie staan. Dit omvat het evalueren van de uitkomsten van de dialoog met belanghebbenden en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur.
- Het verkrijgen van inzicht in de verslaggevingsprocessen die ten grondslag liggen aan de duurzaamheidsinformatie inclusief het op hoofdlijnen kennisnemen van de interne beheersing, voor zover relevant is voor onze beoordeling.
- Het identificeren van gebieden in de duurzaamheidsinformatie met een hoger risico op misleidende of onevenwichtige informatie of afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. Het op basis van deze risico-inschatting bepalen en uitvoeren van werkzaamheden gericht op het vaststellen van de plausibiliteit van de duurzaamheidsinformatie. Deze werkzaamheden bestonden onder meer uit:
  - Het afnemen van interviews met het management (en/of relevante medewerkers) op groeps- en afdelingsniveau verantwoordelijk voor de (duurzaamheids)strategie en het -beleid en de -prestaties;
  - Het afnemen van interviews met relevante medewerkers verantwoordelijk voor het aanleveren van informatie voor, het uitvoeren van interne controles op, en de consolidatie van gegevens in de duurzaamheidsinformatie;
  - Het verkrijgen van assurance-informatie dat de duurzaamheidsinformatie aansluit op de onderliggende administraties van de entiteit;
  - Het op basis van beperkte deelwaarnemingen beoordelen van relevante interne en externe documentatie;
  - Het analytisch evalueren van data en trends.
- Het aansluiten van de relevante financiële informatie met de jaarrekening.
- Het evalueren van de consistентie van de duurzaamheidsinformatie met de overige informatie in het Jaarverslag 2018 buiten de reikwijdte van onze beoordeling.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de duurzaamheidsinformatie.
- Het overwegen of de duurzaamheidsinformatie als geheel het beeld weergeeft in relatie tot het doel van de gehanteerde verslaggevingscriteria.
Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de beoordeling en over de significante bevindingen die uit onze beoordeling naar voren zijn gekomen.

Groningen, 28 februari 2019
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W.A. Schouten RA
**Verslag OR**

2018 was voor de ondernemingsraad (OR) een interessant en druk jaar. We hadden meer adviesaanvragen en instemmingsverzoeken dan in de voorgaande jaren. Daarnaast waren er veel onderwerpen waar we als OR bij betrokken waren, zoals het medewerkersonderzoek, de zogeheten workforce principes en het functiebouwwerk. We merken dat de veranderingen elkaar steeds sneller opvolgen. De organisatie is volop in beweging. Dit vergt veel van medewerkers. Daar bovenop werd de vrijwillige vertrekregeling gelanceerd, tegelijk met een stevige efficiencyslag. Deze combinatie heeft veel beroering teweeg gebracht en we zullen daarvan in 2019 de effecten ervaren.

**Adviesaanvragen**

Aan de ondernemingsraad is in 2018 formeel advies of instemming gevraagd over circa 15 onderwerpen. Om enkele te noemen: de Risico-inventarisatie e Evaluatie, Finance in Transition, organisatiewijziging Inkoop (FP), sluiting van mengstation Kootstertille, een nieuwe obligatielening, de opheffing van Grondzaken (LAJ) en de Reorganisatie van Business Development.

Sommige daarvan waren redelijk eenvoudig om af te handelen, omdat het proces van medezeggenschap goed was ingevoerd. Het is belangrijk dat de betrokken medewerkers in gesprek zijn met hun leidinggevenden over de inrichting van het werk. We weten dat je het niet iedereen naar de zin kunt maken, maar voldoende begrip en draagvlak op de werkvloer dragen bij aan het welzijn en vertrouwen binnen de organisatie. Als we een constructieve dialoog zien, is het doel van medezeggenschap bereikt en kan de OR op afstand blijven. Als die er niet is, sporen we zowel management als de medewerkers aan om (beter) in gesprek te gaan.

**Andere thema’s**

We zijn ook betrokken geweest bij een aantal andere onderwerpen. Onze afvaardiging in het Kernteam is eind 2018 vergroot vanwege de veelheid aan onderwerpen die daar wordt behandeld. Begin 2018 is het medewerkersonderzoek weer uitgevoerd. We hebben meegedacht over de vragen en zijn natuurlijk zeer benieuwd naar wat erme wordt gedaan. We zien dat de resultaten veel transparanter zijn gedeeld dan voorheen.

Voor veel medewerkers was de stevige terugloop in de GNIP activiteiten (meerjaren vervangingsprogramma van het gastransportnet) moeilijk te begrijpen en te accepteren. Argumenten, zoals terugloop van het gastransport, dreigende efficiencykortingen en meer risicogestuurd onderhoud staan ver van veel collega’s af.

HR thema’s kwamen ook langs, zoals de inrichting van het Sourcing Team, plannen voor een nieuwe beoordelingscyclus en het Gasunie leiderschapsprofiel. Dit profiel schetst een leiderschapsstijl die volledig past bij optimale medezeggenschap en het wordt voortvarend door HR uitgevuld. We realiseren ons dat op dit moment de ideale situatie nog niet bereikt is. Deze cultuurverandering kost tijd. Voorlopig zien we dat er soms weer wordt teruggevallen op ‘krachtig leiderschap’ als het hechtst wordt. De OR spreekt hierover regelmatig met HR en met de bestuurder. De OR zal er ook de komende jaren actief op toezien om de gewenste leiderschapsstijl in te voeren.

Een ander punt van zorg heeft direct te maken met de vertrekregeling en bijbehorende efficiencymaatregelen. Met het grote aantal collega’s dat tegelijk vertrekt en de beperkte overdrachtstijd vrezen, zowel OR als medewerkers, voor een groot verlies aan ervaring en deskundigheid. Het zal daarom heel wat inzet en flexibiliteit van de achterblijvende medewerkers vergen om dit in goede banen te leiden. De bereidheid daartoe is er bij veel collega’s. Eerst zal het even zoeken zijn, maar we verwachten dat er in de loop van 2019 weer een goed lopende organisatie zal staan.
Nieuwe OR termijn
De termijn van het huidige OR team loopt per 1 april 2019 af. Een deel van dat team maakt gebruik van de vertrekregeling en zal reeds per 15 februari 2019 vertrekken. Het betreft hier bijna de helft van het nog zittende aantal leden en dit zal dus een forse impact hebben op de slagkracht van de huidige raad. We zullen de komende periode zoeken naar een werkbare modus, zodat niet verloren gaat wat we hebben gerealiseerd. Gelukkig hebben ook meerdere OR leden aangegeven zich weer kandidaat te willen stellen. Er kan dus enige continuïteit zijn en daarnaast zullen de nieuwe leden zorgen voor de noodzakelijke verversing. Er liggen voor het nieuwe OR team nog mooie uitdagingen te wachten.
Verslaggevingsprincipes

Materiële thema’s
We geven in ons verslag een toelichting op onderwerpen die wij van materieel belang achten en waarvan onze stakeholders hebben aangegeven dat zij ze relevant vinden. In 2017 hebben wij opnieuw onze materiële thema’s bepaald. In dit proces zijn de volgende stappen doorlopen:

Stap 1: Actualiseren van relevante onderwerpen
Een longlist aan onderwerpen is gescand tegen externe relevante frameworks zoals de GRI Standards, SASB en ISO 26000, interne documenten en strategiestukken en de jaarverslagen van peers. Na deze toetsing is een handzame short list tot stand gekomen met de meest prominente onderwerpen.

Stap 2: Bepalen rapportage prioriteit
Met behulp van een online survey (voor interne en externe stakeholders) is er prioriteit gegeven aan de onderwerpen in de shortlist.

Stap 3: Opstellen materialiteitsmatrix
Op basis van deze prioritering is de materialiteitsmatrix tot stand gekomen en opgenomen in het hoofdstuk Onze belangrijkste thema’s. De 6 onderwerpen met de hoogste score worden in dit jaarverslag behandeld als materiële onderwerpen. Deze onderwerpen vormen de basis van dit geïntegreerde jaarverslag. De nieuwe materialiteitsmatrix is voorgelegd aan en goedgekeurd door de CFO en lid van de Raad van Bestuur.

2018
Wij zijn ervan overtuigd dat de materialiteitsanalyse uit 2017 nog steeds actueel is voor verslagjaar 2018 en dat de thema’s die gekozen zijn aansluiten bij de actualiteit.

Verslaggevingsbeleid
Transparantiebenchmark / GRI / Integrated Reporting
Bij dit verslag hebben we zoveel mogelijk de Transparantiebenchmark-criteria van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat gevolgd. Daarnaast is het verslag opgesteld in overeenstemming met de GRI Standards, toepassingsniveau Core en hanteren we de principes van Integrated Reporting van de International Integrated Reporting Council.

EU directive niet-financiële verslaggeving
Uit de onderstaande tabel blijkt hoe wij aan beide genoemde bekendmakingen voldoen.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Thema</th>
<th>Materieel onderwerp Gasunie</th>
<th>Verwijzing</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Milieu                                     | Energetransitie             | • Het gevoerde beleid: Strategie – MVO-speerpunten en meerjarenplan  
|                                            | Footprintreductie           | • De resultaten van het gevoerde beleid: Resultaten Energetransitie, Resultaten milieu  
|                                            |                             | • De voornaamste risico's en beheersing van deze risico's; Ons risicoprofiel, Connectiviteitsmatrix  
|                                            |                             | • Essentiële niet-financiële prestatie-indicatoren: Connectiviteitsmatrix |
| Sociale- en personeelsaangelegenheden      | Veiligheid Medewerkers      | • Het gevoerde beleid: Strategie – MVO-speerpunten en meerjarenplan; Medewerkers, Resultaten Veiligheid  
|                                            |                             | • De resultaten van het gevoerde beleid: Resultaten Medewerkers, Resultaten Veiligheid, Bijlagen  
|                                            |                             | • De voornaamste risico's en beheersing van deze risico's; Ons risicoprofiel, Connectiviteitsmatrix  
|                                            |                             | • Essentiële niet-financiële prestatie-indicatoren; Connectiviteitsmatrix |
| Eerbiediging van mensenrechten             | Maatschappelijk verantwoord inkopen | • Het gevoerde beleid: Bijlage 3 Product & Leveranciersinformatie  
|                                            |                             | • De resultaten van het gevoerde beleid: Bijlage 3 Product & Leveranciersinformatie  
|                                            |                             | • De voornaamste risico's en beheersing van deze risico's: Op dit moment heeft Gasunie nog geen inzicht in de specifieke risico's ten aanzien van mensenrechten.  
|                                            |                             | • Essentiële niet-financiële prestatie-indicatoren: Op dit moment hanteert Gasunie nog geen specifieke KPI op het gebied van mensenrechten. |
| Bestrijding van omkoping en corruptie       | Medewerkers Corporate Governance | • Het gevoerde beleid: Medewerkers (paragraaf Gedragscode); Bijlage 3 Product & Leveranciersinformatie  
|                                            |                             | • De resultaten van het gevoerde beleid: Resultaten Energetransitie, Resultaten milieu  
|                                            |                             | • De voornaamste risico's en beheersing van deze risico's; Ons risicoprofiel  
|                                            |                             | • Essentiële niet-financiële prestatie-indicatoren: Medewerkers (paragraaf Gedragscode, paragraaf Melden van misstanden), KPI: Aantal gevallen van omkoping en corruptie, meldingen van een ‘vermoeden van een misstand” |
We rapporteren over de meest relevante prestatie-indicatoren (KPI's) die voortvloeien uit onze strategie. Daaronder vallen indicatoren op het gebied van financiën, gezondheid, veiligheid en milieu, zoals zichtbaar in de Connectiviteitsmatrix en in het hoofdstuk Onze belangrijkste thema's.

**Transparantie**

We willen transparant zijn over onze doelen en de weg daar naar toe. In ons jaarverslag vertellen we daarom over onze activiteiten en resultaten, waarbij we niet alleen toelichten wat er goed ging, maar ook vertellen wat er minder goed ging en wat we eraan doen om dit te verbeteren. Wij toetsen ons jaarverslag aan de criteria van de Transparantiebenchmark. Hier hebben we de ambitie om in de kopgroep te blijven.

Wij hebben geen kwantitatieve doelstelling voor Transparantie omdat dit voor ons een waarde en kwalitatief doel is wat wij in al onze processen nastreven. Dit is in diverse activiteiten terug te zien.

- In contacten met onze stakeholders stellen we ons graag open en transparant op (een voorbeeld hiervan is open communiceren met omwonenden in Oost-Groningen bij bijvoorbeeld de bouw van de Stikstoffabriek in Zuidbroek).
- Wij zijn transparant over gebeurtenissen die voor ons zowel positief als negatief kunnen zijn en delen deze via de media. Voorbeelden zijn bijvoorbeeld te vinden op de website van GTS.
- In 2018 hebben we een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd (inclusief benchmark tot andere landelijke netbeheerders in NoordWest Europa). 46% van de shippers vindt Gasunie transparant. Deze resultaten worden gebruikt om onszelf verder te verbeteren.
- Binnen het samenwerkingsverband ENTSO, waar wij deel van uitmaken, werken TSO's actief aan het bevorderen van transparantie (zie resultaten netbeheer).

Vanaf 2018 is de opzet van de Transparantiebenchmark veranderd. De frequentie is van jaarlijks naar tweejaarlijks gegaan. De nieuwe criteria zijn geïnspireerd door o.a. de SDGs, de TCFD, de nieuwe Corporate Governance Code en het EU Directive niet-financiële informatie.


**Reikwijdte & abfakening**

Met de materialiteitsanalyse selecteren we onderwerpen die relevant zijn voor onze stakeholders, en waarop wij als bedrijf impact hebben. Dit bepaalde mede de reikwijdte van dit verslag. We rapporteren in dit verslag over Gasunie in Nederland, Gasunie in Duitsland, GTS en deelnemingen zoals BBL Company, waarin Gasunie een meerderheidsdeelname van 60% heeft ten aanzien van de kapitaalverschaffing. De gegevens van deze bedrijfsonderdelen zijn in de totale cijfers en resultaten meegenomen, voor zover beschikbaar.

Ten aanzien van onderwerpen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu worden in Nederland en Duitsland niet dezelfde gegevens bijgehouden, wat soms wordt veroorzaakt door verschillen in wetgeving. Daar waar mogelijk zijn de gegevens uit Nederland en Duitsland gecombineerd weergegeven. Als dit niet mogelijk was, dan zijn de gegevens separaat gepresenteerd. Deelnemingen waarin we een minderheidsdeelname hebben ten aanzien van de kapitaalverschaffing, zijn buiten beschouwing gelaten. Dochteronderneming GTS heeft een eigen jaarverslag, waarin uitgebreider over haar specifieke resultaten wordt gerapporteerd.
We rapporteren over onze rol als aardgastransporteur en aanbieder van aanverwante diensten en als eigenaar en operator van het landelijke gastransportnet, alsook relevante interne en externe ontwikkelingen die op onze organisatie van invloed zijn. Daarnaast hebben we in dit verslag onderwerpen opgenomen die van belang zijn in onze waardeketen, maar waarop we niet rechtstreeks invloed hebben, zoals aardbevingen en veranderende gassamenstelling Veiligheid is een van onze belangrijkste prioriteiten, daarom hebben we in dit verslag ook in beperkte mate de veiligheidsprestaties van onze aannemers opgenomen.

Gegevens over acquisities en desinvesteringen worden conform wettelijke verplichtingen meegenomen in het verslag over het jaar waarin deze hebben plaatsgevonden.

Proces van dataverzameling
Bij het proces van dataverzameling worden zowel interne als externe bronnen geraadpleegd, waaronder handboeken, managementinformatiesystemen en gegevens van derden. Bij het verkrijgen van de niet-financiële gegevens voor dit verslag worden de afdelingen betrokken die eindverantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de speerpunten van ons beleid. Dat betreft globaal de afdelingen Veiligheid, Financiën, Personeelszaken, Communicatie en Public Affairs, zowel in Nederland als in Duitsland. Zij leveren gegevens aan die door onze financial control afdeling worden geverifieerd als onderdeel van de interne controlewerkzaamheden.

Meet- en registratiesystemen
Het meten en registreren van de milieugegevens van Gasunie in Nederland vindt in hoofdlijnen als volgt plaats:

- De energie- en waterverbruik gegevens zijn ontleend aan opgaven van de energie- en waterleveranciers van onze grootste locaties. De gegevens van de overige locaties zijn geschat aan de hand van normverbruik en/of ontleend aan rekeningen van derden.
- Emissies worden grotendeels geregistreerd met behulp van het computersysteem Olympus. Dit registratiesysteem is ontwikkeld voor het vastleggen van compressorgegevens. Op basis van het continu gemeten brandstofverbruik van de machines worden de CO₂-, CH₄- en NOₓ-emissies berekend. Elke machine heeft zijn eigen emissiekarakteristiek die in Olympus is vastgelegd.
- Sluipende emissies zijn verkregen uit recente metingen volgens de NEN-EN 15446 methode en historisch onderzoek naar de emissies op bepaalde type locaties.
- De HFK-emissies worden berekend op basis van de hoeveelheidsregistratie (in kg) die in de logboeken op de desbetreffende locaties wordt bijgehouden.
- Alle milieuafwijkingen worden per oorzaak geregistreerd in databasesysteem Accident. De gerapporteerde gegevens zijn hieraan ontleend.
- Opgaven van stikstof zijn gebaseerd op inkoopgegevens en op eigen registratie. We produceren en nemen stikstof in op de locaties Ommen, Wieringermeer, Zuidbroek, Kootstertille, Pernis en LNG PeakShaver.
- Data ten aanzien van onze veiligheids KPI’s komt uit ons rapportagesysteem Accident.
- Algemene HR data (zoals FTE) wordt verkregen uit SAP.

De milieugegevens van Gasunie in Duitsland zijn op verschillende manieren verzameld: door directe metingen (elektriciteit, waterconsumptie en emissies), indirecte metingen (berekeningen van onder meer CO₂- en NOₓ-emissies van brandstofgas) en registratie (afval van een externe dienstverlener). Alle gegevens zijn opgenomen in onze milieu-database. Deze database is de bron van alle vormen van milieurapportage, inclusief de emissiehandel die jaarlijks wordt gecontroleerd en gecertificeerd door een onafhankelijke derde (controle en certificering geldt alleen voor het onderdeel emissiehandel). Alhoewel we zorgvuldig omgaan met onze meet- en registratiesystemen, erkennen we dat onderdelen van de informatie onderworpen zijn aan een element van onzekerheid, dat inherent is aan beperkingen bij meetplaats en berekeningstermijnen.
Wijzigingen in definities en meetmethodes
Er hebben het afgelopen verslagjaar geen wijzigingen plaatsgevonden in de definities die wij hanteren voor de KPI’s. Ten aanzien van emissiemetingen van sluipende lekkages zijn we bezig om de metingen nauwkeuriger te maken. We vergelijken daarom de gemeten emissies van de huidige (wettelijk) voorgeschreven methode, de NEN-EN 15446, met meer nauwkeurige meetmethoden.

Verificatie
Onze jaarrekening wordt in overeenstemming met wettelijke bepalingen door een externe accountant gecontroleerd. Daarnaast wordt de duurzaamheidsinformatie in het jaarverslag beoordeeld door een externe accountant. We laten deze duurzaamheidsinformatie beoordelen omdat we het belangrijk vinden dat er een beperkte mate van zekerheid aan deze informatie wordt toegevoegd voor de gebruiker van deze informatie. Hierbij wordt beoordeeld of de duurzaamheidsinformatie is opgesteld in overeenstemming met de GRI Standards, toepassingsniveau Core. De externe accountant rapporteert haar bevindingen middels een accountantsverslag en een assurance-rapport aan de Raad van Commissarissen. Waar nodig neemt de Raad van Bestuur maatregelen om de rapportageprocessen omtrent niet-financiële informatie en de duurzaamheidsverslaggeving te verbeteren.

Het jaarverslag wordt opgesteld door de Raad van Bestuur en de daarin opgenomen jaarrekening wordt gecontroleerd door de externe accountant. Na kennisneming van het oordeel van de externe accountant en het advies van de Auditcommissie adviseert de Raad van Commissarissen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) de opgemaakte jaarrekening ongewijzigd vast te stellen. Het jaarverslag inclusief de jaarrekening wordt gepubliceerd binnen enkele dagen na behandeling in de AvA.

Managementsystemen
We volgen de (inter)nationale wetgeving die op ons bedrijf van toepassing is. Daarnaast hanteren we eigen strenge eisen: in de Gasunie Technische Standaards zijn onze technische standaarden vastgelegd, in het Commitment voor Veiligheid, Gezondheid en Milieu onze VGM-standaarden en in onze Gedragscode staat wat we van onze medewerkers verwachten ten aanzien van integer, veilig en verantwoord handelen.

We beschikken over een klokkenluidersregeling (Regeling voor het omgaan met een vermoeden van een misstand) en hebben hiervoor een vertrouwenspersoon aangesteld. We hebben een klachtencommissie ingericht waar medewerkers terecht kunnen met eventuele klachten. Daarnaast kennen we vertrouwenspersonen voor diverse gebieden, onder meer ten aanzien van ongewenste omgangsvormen. Ook met de afhandeling van klachten uit onze omgeving gaan we zorgvuldig om.

Ons beleid op het gebied van veiligheid en milieu is ISO 14001 gecertificeerd. We stimuleren standaarden binnen onze keten door deelname aan (inter)nationale werkgroepen, bijvoorbeeld op het gebied van groene netten en methaanemissies. Daarin doen we onderzoek en wisselen we kennis uit, met als doel van elkaar te leren. Sinds 2016 bekleden we het voorzitterschap van een Marcogaz-werkgroep die studies doet naar methaanemissies binnen de gasthermorketten.

Verankering en verantwoordelijkheid MVO-beleid
Ons beleid en activiteiten op het gebied van MVO sluiten integraal aan bij onze strategische doelstellingen. De verantwoordelijkheid voor het MVO-beleid ligt bij de manager van de afdeling Strategie. Business units en afdelingen zijn zelf verantwoordelijk voor de inhoud en uitvoering van MVO-beleid binnen hun aandachtsgebied.

We kennen 4 MVO speerpunten.
De verantwoordelijkheid voor Footprintreductie en Maatschappelijk Verantwoord Inkopen, is belegd bij het Regieteam Assets.
De andere twee speerpunten, Energetransitie en Duurzame mobiliteit, zijn ondergebracht bij de afdeling Organisatie o Strategie. We hebben een MVO-coördinator aangesteld als aanspreekpunt binnen en buiten de organisatie, proces- en voortgangsbewaker bij de dagelijkse uitvoering van MVO en als aanjager in diverse werkgroepen.
De Raad van Bestuur stelt het beleid en de doelstellingen vast en draagt de verantwoordelijk voor beleid en prestaties op MVO-gebied. Het beleid wordt afgestemd met de Raad van Commissarissen. De Raad van Bestuur monitort en evaluateert de voortgang van de resultaten door middel van rapportages en targets, en stuurt bij ten aanzien van materiële maatschappelijke aspecten waar nodig. De Raad van Commissarissen ziet hierop, en op de externe verslaggeving, toe.
Product- en leveranciersinformatie

Afzetmarkt en afnemers
Onze belangrijkste afzetmarkten zijn Nederland en Duitsland. Daarnaast transporteren we gas door naar andere landen. Onze klanten en afnemers bestaan voornamelijk uit shippers, traders en direct aangeslotenen (industriënen, regionale netbeheerders, private netbeheerders, buitenlandse netbeheerders, gasproducenten, operators van gasbergingen en operators van LNG installaties).

Productiefactoren
De belangrijkste ingekochte commodity’s om onze diensten te kunnen aanbieden zijn:

- bouw, beheer en onderhoud van leidingnetwerken en installaties;
- verkrijgen materialen ten behoeve van bouw, beheer en onderhoud van leidingnetwerken en installaties;
- gas, elektriciteit en stikstof;
- ICT;
- facilitaire diensten en tijdelijk personeel.

Herkomst grondstoffen, materialen, producten en diensten
Van hetgeen we inkopen komt het merendeel uit de Europese Unie. Globaal onderdeel bij land komt 69% uit Nederland, 27% uit Duitsland, 2% uit België en 2% uit overige landen.

Transparantie en integriteit bij leveranciersselectie

Daarnaast wordt onderzoek gedaan naar de solvabiliteit en de samenstelling van de klantportfolio van de leverancier. Dit laatste om een te grote klantafhankelijkheid te voorkomen en mogelijke risico's te mitigen. Gasunie hanteert een Code of Conduct voor leveranciers. In deze gedragscode is onder andere aandacht voor veiligheid, gezondheid en milieuspecificaties. Deze Code of Conduct is in lijn met de gedragscode die voor eigen medewerkers geldt en is een onderdeel van het selecteren van nieuwe leveranciers. Om de mogelijkheid te hebben om e.e.a. te verifiëren wordt ook een referentielijst opgevraagd. Nadat de potentiële leverancier is geselecteerd worden in (veel) voorkomende gevallen audits uitgevoerd om hun veiligheids- en kwaliteitsperformances te toetsen. Hierbij zullen in voorkomende situaties ook integriteitsaspecten aan de orde komen.

De informatie-uitwisseling voor de aanbestedingen geschiedt op een transparante en traceerbare wijze geheel elektronisch via Tendermed en Ariba eSourcing.

Na het tot stand komen van een contract worden op regelmatige basis Business Review Meetings gehouden en, indien er aanleiding voor is, specifieke audits. Bij aanhoudend onderpresteren, kan de samenwerking met een leverancier worden beëindigd.
Categorieën leveranciers
We classificeren onze product- en dienstgroepen in de volgende categorieën:

- **Strategisch:** Een product en/of dienst waarbij zware eisen worden gesteld aan de leverancier van het product en/of dienst in verband met afbreukrisico en anderzijds met de kosten die verbonden zijn aan het overgaan naar een andere leverancier.

- **Kritisch:** Een product en/of dienst lichte eisen worden gesteld aan de leverancier van het product en/of dienst vanwege het afbreukrisico.

- **Niet-strategisch / Niet-kritisch:** Hierin vallen de product-/dienstgroepen die niet behoren tot de categorieën strategisch en kritisch.
Overige data veiligheid, ketenverantwoordelijkheid en milieu

Veiligheid
Veiligheidsbewustzijn blijven stimuleren
We streven ernaar dat er geen enkel ongeval of incident plaatsvindt tijdens onze werkzaamheden. We hanteren daarom strenge regels ten aanzien van veilig en verantwoord werk. We besteden veel aandacht aan het veiligheidsbewustzijn om te bewerkstelligen dat onze medewerkers deze regels goed toepassen. We hebben een top tien van meest voorkomende risico's tijdens onze werkzaamheden gemaakt; voor elk van deze risico's hebben we inzichtelijk gemaakt hoe we deze het beste kunnen vermijden. Dit noemen we de Golden Rules of Safety, die altijd bij alle activiteiten en werkzaamheden moeten worden nageleefd. Deze regels zijn beschikbaar in het Nederlands, Duits, Engels, Frans, Italiaans, Spaans en Pools. De regels dragen bij aan het vergroten van het risico- en veiligheidsbewustzijn en aan het voorkomen van onveilige situaties. Ze maken duidelijk dat er grenzen zijn die niet mogen worden overschreden.

Voorkomen is beter dan genezen
We kiezen voor een proactieve benadering om ongevallen en incidenten tijdens werkzaamheden te voorkomen, zowel wat betreft onze eigen medewerkers als medewerkers van derden. Iedereen die voor ons werkt, is verplicht dit volgens wet- en regelgeving én onze aanvullende eisen te doen. Bij meldingen van ongevallen, incidenten en gevaarlijke situaties worden deze onderzocht om te bepalen welke maatregelen noodzakelijk zijn om vergelijkbare voorvallen in de toekomst te voorkomen. De Safe@Gasunie Experience heeft ons geïnspireerd om te onderzoeken of incidentonderzoek gebaseerd op de veiligheidsbuffer uit de Experience bijdraagt aan een betere analyse en gedragen verbetermaatregelen uit een incidentonderzoek. We besteden veel aandacht aan het creëren van een gezonde en veilige werkplek, zowel op kantoor als in het veld. In onze instructies hebben we daarvoor voorschriften opgenomen. Die hebben bijvoorbeeld betrekking op arbeidsplaatsen voor kantoorpersoneel die ergonomisch verantwoord zijn en het handelen door medewerkers in het veld.

Procedures en naleving
De procedures en instructies in relatie tot het uitvoeren van werkzaamheden aan het gasvoerende systeem (gasklussen) worden geoptimaliseerd ten aanzien van werkbaarheid, begrijpelijkheid en onderlinge consistentie. Gasklussen zijn werkzaamheden met een hoog risicoprofiel die moeten worden beheerst door een heldere en strakke uitvoering van de werkzaamheden. Na deze verbeterslag rondom de gasklussen zal worden bepaald welke procedures en instructies voor andere werkzaamheden, op basis van risico, worden geoptimaliseerd.

Europese benchmark leidingincidenten (EGIG)
Europese gastранsportbedrijven registreren hun leidingincidenten op eenzelfde manier, waardoor de prestaties onderling goed te vergelijken zijn. De registratie vindt plaats binnen de European Gas Pipeline Incident data Group (EGIG), waar zowel leidinglengtes als leidingincidenten met gasuitstroom worden geregistreerd. Met deze gegevens wordt een zogenoemde faalfrequentie bepaald. Dit is de frequentie (per 1.000 km per jaar) van leidingincidenten met gasuitstroom door onder andere graafwerkzaamheden, corrosie, constructiefouten en materiaalfouten. Ten aanzien van leidingincidenten met gasuitstroom scoren wij iets beter dan het Europese gemiddelde. De laatste jaren zijn de prestaties in de sector steeds verder verbeterd. De gemiddelde score komt voor Gasunie in 2018 rond de 0,11 incidenten per 1.000 kilometer per jaar uit.
Het EGIG-gemiddelde van het jaar 2018 was nog niet bekend op het moment van het uitkomen van dit verslag.

**Grafiek: 5 jaar voortschrijdend gemiddelde van de faalfrequentie.**

### Risico-Inventarisatie & Evaluatie (RI&IE)

In 2018 zijn we gestart met het uitvoeren van acties in het Plan van Aanpak uit de RI&IE 2017, zoals de nadere inventarisatie van de risico's van blootstelling aan gevaarlijke stoffen en elektromagnetische velden, meer aandacht voor PsychoSociale Arbeidsbelasting (PSA) als onderdeel van het integraal gezondheidsbeleid en het inrichten van een op de risico's van de functie gebaseerd Periodiek ArbeidsGezondheidskundig Onderzoek (PAGO).

### Arbeidshygiëne

Bij het transporteren van aardgas en aanverwante werkzaamheden kunnen medewerkers blootgesteld worden aan gevaarlijke stoffen. Daar gaan we zorgvuldig mee om. Sommige stoffen komen (van nature) voor in het gastransportsysteem, sommige worden gebruikt bij onderhoudswerkzaamheden en andere bij facilitaire werkzaamheden op bijvoorbeeld onze kantoren. De gevaarlijke stoffen die we gebruiken staan geregistreerd in een centrale database (Toxic). Op basis van de activiteiten die in 2017 zijn gestart om het gebruik van gevaarlijke stoffen te reduceren, is in 2018 het gebruik van 182 gevaarlijke stoffen beëindigd, waarvan 68 stoffen die als CMR (Carcinogeen, Mutageen en Reprotoxisch) gekwalificeerd waren.

In 2018 zijn diverse metingen uitgevoerd naar blootstelling aan geluid, Elektro Magnetische Velden (EMV) en blauwzuurgas (afkomstig uit mijnstof). Naar aanleiding van deze metingen is een aantal verbeteringen voorgesteld om de blootstelling te beperken. Voor geluid in gasontvangstations zijn aanbevelingen gedaan met betrekking tot het uitvoeren van onderhoud, voor de aardgasbussen om deze te isoleren. Voor EMV moet er aandacht komen voor bewustzijn over de risico's die mensen met pacemakers lopen. De resultaten van de metingen aan blauwzuurgas geven geen aanleiding om de huidige instructie te wijzigen.
In 2018 is een aanvullend pakket persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) vastgesteld. PBM’s die niet op deze lijst staan mogen pas worden aangeschaft na beoordeling door de afdeling Veiligheid. Daarnaast is naar aanleiding van een uitgebreid onderzoek naar de blootstelling aan kwik- en benzeendampen besloten om verse luchtkappen te gaan gebruiken in plaats van een volgelaatsmasker. Deze vergroten het gebruiksgemak en bieden een betere beschermingsfactor. Deze zijn eind 2018 geleverd aan Gasunie.

Ongevallen in 2018

Aantal reportable ongevallen*

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2017 NL</th>
<th>2017 DU</th>
<th>2017 totaal</th>
<th>2018 NL</th>
<th>2018 DU</th>
<th>2018 totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Reportable ongevallen met verzuim</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie-medewerkers</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>- Derden</td>
<td>4</td>
<td>1</td>
<td>5</td>
<td>3</td>
<td>0</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Reportable ongevallen zonder verzuim</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie-medewerkers</td>
<td>4</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>- Derden</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>5</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal reportable ongevallen</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>14</td>
<td>2</td>
<td>16</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Frequentie-index reportable ongevallen
(aantal ongevallen per 1 miljoen werkuren)

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2017</th>
<th>2017</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
<th>2018</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Reportable ongevallen met verzuim</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie-medewerkers</td>
<td>0,4</td>
<td>2,5</td>
<td>0,7</td>
<td>0,8</td>
<td>5,2</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>- Derden</td>
<td>2,1</td>
<td>4,8</td>
<td>2,4</td>
<td>1,5</td>
<td>0,0</td>
<td>1,4</td>
</tr>
<tr>
<td>Reportable ongevallen zonder verzuim</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Gasunie-medewerkers</td>
<td>1,6</td>
<td>0,0</td>
<td>1,4</td>
<td>1,2</td>
<td>5,2</td>
<td>1,7</td>
</tr>
<tr>
<td>- Derden</td>
<td>2,6</td>
<td>0,0</td>
<td>2,4</td>
<td>2,5</td>
<td>0,0</td>
<td>2,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Total frequentie-index</td>
<td>3,2</td>
<td>3,3</td>
<td>3,2</td>
<td>2,9</td>
<td>6,7</td>
<td>3,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Op dit moment kan Gasunie geen uitsplitsing per geslacht geven voor de gezondheids- en veiligheidsgegevens, omdat geslacht niet kwantitatief wordt geregistreerd in ons meldingssysteem Accident.

Te melden ongevallen bevatten de volgende categorieën:

Dodelijke ongelukken
Dit is een ongeval met een dodelijk einde. In 2018 waren er geen werkgerelateerde sterfgevallen, zowel voor werknemers van Gasunie als externe medewerkers.

Reportables met verzuim
Een ongeval gepaard gaand met verwondingen waarbij de betrokken benadeelde het werk niet binnen 1 werkdag (24 uur) hervatte en waarbij het geen ongeval met ander werk betreft.
Reportables zonder verzuim
Een ongeval gepaard gaande met een medische handeling of verwondingen waarbij de medewerker binnen 24 uur in staat is om vervangend werk uit te voeren.

CO\textsubscript{2}–emissies volgens het GHG Protocol
We rapporteren volgens de standaard van het Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). Dit protocol voor broeikasgassen onderscheidt verschillende groepen (scopes), gerangschikt naar herkomst van het broeikasgas.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Emissiebron</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in kiloton CO\textsubscript{2}-equivalenten)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Lease- en dienstauto's</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
<td>5</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasverbruik gebouwen</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Methaan (Netwerkverliezen)</td>
<td>210</td>
<td>195</td>
<td>181</td>
<td>124</td>
<td>129</td>
</tr>
<tr>
<td>SF6</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasverbruik installaties</td>
<td>165</td>
<td>142</td>
<td>119</td>
<td>124</td>
<td>119</td>
</tr>
<tr>
<td>Noodaggregaten</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Koelmiddelen</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>6</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal scope 1</strong></td>
<td>379</td>
<td>343</td>
<td>307</td>
<td>260</td>
<td>255</td>
</tr>
<tr>
<td>Warmtegebruik gebouwen</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Elektriciteitsverbruik gebouwen</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Elektriciteitsverbruik installaties</td>
<td>161</td>
<td>236</td>
<td>313</td>
<td>267</td>
<td>163</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal scope 2</strong></td>
<td>164</td>
<td>239</td>
<td>317</td>
<td>270</td>
<td>165</td>
</tr>
<tr>
<td>Dienst-, vlieg- en treinreizen</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Woon-/werkverkeer</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>1</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Inkoop N2</td>
<td>3</td>
<td>78</td>
<td>113</td>
<td>112</td>
<td>108</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal scope 3</strong></td>
<td>5</td>
<td>80</td>
<td>115</td>
<td>115</td>
<td>110</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal netto scope 1 + 2 + 3</strong></td>
<td>548</td>
<td>662</td>
<td>739</td>
<td>645</td>
<td>530</td>
</tr>
<tr>
<td>Vergroening door GvO's</td>
<td>78</td>
<td>247</td>
<td></td>
<td></td>
<td>358</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal bruto scope 1 + 2 + 3</strong></td>
<td>548</td>
<td>662</td>
<td>817</td>
<td>892</td>
<td>888</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Gasunie vergroent een deel van de ingekochte elektriciteit. In de tabel zijn zowel bruto als netto CO\textsubscript{2}-equivalenten vermeld. Bruto CO\textsubscript{2}-equivalenten zijn niet gecorrigeerd voor groen ingekochte elektriciteit (GvO= Garanties van Oorsprong).

**Scope 1**
Hieronder vallen alle emissies die direct het gevolg zijn van onze eigen activiteiten, zoals de CO\textsubscript{2}-uitstoot van gasgestookte compressoren en motoren die voor de compressie worden ingezet, eigen gasverbruik voor
verwarming van gebouwen en eigen gasverbruik voor de verwarmingsketels op gasontvangststations. In deze categorie worden ook de CO₂-equivalenten door methaanuitstoot meegenomen. Binnen deze categorie valt ook de emissie van fluorkoolwaterstoffen (HFK’s) die worden gebruikt bij koelingsprocessen.

Scope 2
Onder scope 2 vallen de indirecte emissies van de energie die is ingekocht, bijvoorbeeld van een elektriciteitsbedrijf. Voor ons bedrijf worden deze scope 2 CO₂-equivalenten met name bepaald door het gebruik van elektriciteit voor onze elektrische compressoren en voor de productie van stikstof. Ook de elektriciteit die we verbruiken op onze kantoren en installatiegebouwen valt binnen deze categorie.

Scope 3
Hieronder vallen alle overige indirecte emissies die het gevolg zijn van onze bedrijfsactiviteiten, bijvoorbeeld emissies als gevolg van autorijden, vliegreizen en treinreizen en ook de benodigde energie voor de productie van de door ons ingekochte stikstof.

Van verbruik naar CO₂-equivalenten
In onderstaande tabel geven wij van de grootste emissiebronnen de berekening van de CO₂-equivalenten voor 2018 weer, uitgesplitst naar Nederland en Duitsland. De conversiefactor voor het elektriciteitsverbruik is gebaseerd op de opgave van de energieleverancier (brandstofmix 2017). De conversiefactor voor de netwerkverliezen is ontleend aan het IPCC Fourth Assessment Report ‘Climate Change 2007’ (Direct Global Warming Potential, Methaan, tijdshorizon 100 jaar).
## Jaarverslag 2018

**N.V. Nederlandse Gasunie**

### Scope 1

<table>
<thead>
<tr>
<th>Van verbruik naar CO2-equivalenten</th>
<th>Eenheid</th>
<th>Verbruik</th>
<th>CO2-equivalenten</th>
<th>Vergroend met</th>
<th>kiloton CO2-equivalenten (netto scope)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>NL</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Scope 1</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netwerkverliezen</td>
<td>ton methaan</td>
<td>4 712</td>
<td>470</td>
<td>25 kg CO2/kg CH4</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Gasverbruik gebouwen en installaties</td>
<td>mln m³ methaan</td>
<td>50</td>
<td>22</td>
<td>circa 1,8 kg CO2/m³</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Mobiliteit (eigen)</td>
<td>brandstof</td>
<td>3,8</td>
<td>0,1</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Overig</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0,7</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Subtotaal</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>212,7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Scope 2

| Elektriciteitsverbruik NL GTS / Deelneming | miljoen kWh | 645/116 | 0,56/0,44 kg CO2/KWh | 60% | 144,4/20,5 |
| Elektriciteitsverbruik DU | miljoen kWh | 8 | 0 kg CO2/KWh | 100% | 0 |

**Subtotaal**

144,4/20,5 -

### Scope 3

| Inkoop N2 | miljoen kWh | 391 | - | 0,56 kg CO2/KWh | 50,5% | 108,4 |
| Mobiliteit (derden) | brandstof | 17% | 1,9 | 0,2 |

**Subtotaal**

110,3 | 0,2

### Scope 1+2+3

487,9 | 42,3

## NOx-emissies

Onze NOx-emissies over de afgelopen 5 jaar zijn als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>NOx-emissies</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>130</td>
<td>89</td>
<td>70</td>
<td>83</td>
<td>95</td>
</tr>
<tr>
<td>Duitsland</td>
<td>40</td>
<td>47</td>
<td>29</td>
<td>29</td>
<td>29</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totaal</strong></td>
<td>170</td>
<td>136</td>
<td>99</td>
<td>112</td>
<td>124</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Onze NOₓ-emissies zijn de afgelopen jaren t/m 2016 afgenomen. Deze afname komt doordat elektrisch aangedreven compressoren worden ingezet in plaats van gas gedreven compressoren. In 2018 is de NOₓ-emissie ten opzichte van 2017 toegenomen door de inzet van compressorstation Spijk. Compressorstation Spijk is meer ingezet vanwege de verlaagde productie uit het Groningenveld.

**Aardgasverbruik**

Ons aardgasverbruik over de afgelopen 5 jaar ziet er als volgt uit:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aardgasverbruik</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in miljoenen m³)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>67,1</td>
<td>51,3</td>
<td>50,4</td>
<td>53,1</td>
<td>49,7</td>
</tr>
<tr>
<td>Duitsland</td>
<td>27,8</td>
<td>31,2</td>
<td>23,5</td>
<td>22,1</td>
<td>21,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>94,9</td>
<td>82,5</td>
<td>73,9</td>
<td>75,2</td>
<td>71,2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ons aardgasverbruik is met name afhankelijk van de vraag naar aardgas en de weersomstandigheden gedurende het jaar. Opvallend is dat het aardgasverbruik de afgelopen jaren is afgenomen. Deze afname is mede te verklaren door de toegenomen inzet van elektrisch aangedreven compressoren.

**Elektriciteitsverbruik**

Ons elektriciteitsverbruik over de afgelopen 5 jaar ziet er als volgt uit:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Elektriciteitsverbruik</th>
<th>2014</th>
<th>2015</th>
<th>2016</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(in miljoenen kWh)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nederland</td>
<td>431,3</td>
<td>548,9</td>
<td>685,9</td>
<td>690,2</td>
<td>763,9</td>
</tr>
<tr>
<td>Duitsland</td>
<td>5,8</td>
<td>6,9</td>
<td>7,3</td>
<td>7,5</td>
<td>8,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>437,1</td>
<td>555,8</td>
<td>693,2</td>
<td>697,7</td>
<td>772,4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Ons elektriciteitsverbruik is afhankelijk van de inzet van onze elektrisch aangedreven compressoren en de benodigde energie voor de productie van stikstof. Een klein deel van het elektriciteitsverbruik is benodigd binnen onze kantoren. In 2018 is er ten opzichte van 2017 ca. 10% meer elektriciteit verbruikt. Dit hoger verbruik wordt veroorzaakt door de elektrisch aangedreven compressoren en door de benodigde energie voor de productie van stikstof.
Milieuafwijkingen

We houden een administratie bij van milieuafwijkingen om hiervan te leren en daar waar mogelijk adequaat actie te kunnen ondernemen om milieuschade in de toekomst te beperken. Het aantal gemelde milieuafwijkingen voor Gasunie Nederland en Duitsland is:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Milieuafwijkingen</th>
<th>2017</th>
<th>2018</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Afwijking van wet- en regelgeving</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Afwijking milieuzorgsysteem</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Milieu-incidenten</td>
<td>54</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td>Milieuklachten</td>
<td>103</td>
<td>133</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>157</td>
<td>194</td>
</tr>
</tbody>
</table>

De 194 milieuafwijkingen bestaan uit 61 milieuincidenten en 133 milieuklachten gemeld door derden. Van deze milieuklachten zijn:

- 12 klachten waarbij Gasunie niet betrokken is. Het gaat hier meestal om leidingen van bedrijven die direct op het netwerk van Gasunie zijn aangesloten;
- 18 klachten waarbij door onszelf geen afwijking is geconstateerd.

De milieuafwijkingen bestaan voor het overgrote deel uit meldingen van derden over gaslucht of kleine lekkages.

Significante boetes milieu wet- en regelgeving

Gasunie heeft in 2018 twee boetes ontvangen en betaald, ad € 18.143. Het betreft hier boetes opgelegd door de Nederlandse Emissieautoriteit (Nea) voor het niet tijdig indienen van gegevens over de CO₂- emissiehandel bij de Nea over het jaar 2015.

Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI)

Onder MVI wordt bij Gasunie verstaan dat de -door een organisatie aangeschafte- producten of diensten de laagst mogelijke negatieve en de meest positieve impact hebben op het gebied van milieu, sociale en economische aspecten.

MVI adresseert vragen over een duurzame leveringsketen: Wat speelt er bij onze toeleveranciers? Waar komen onze grondstoffen vandaan? Wie vervaardigt onze producten en hoe?

Deze ketenverantwoordelijkheid richt zich op de (internationale) leverketen. Onderdeel van aanbesteden en contractmanagement is te bepalen op welke wijze de MVI-doelstellingen worden nagestreefd. Dit kan op vele manieren en zal per goedereencategorie groep sterk verschillen. Het overkoepelende thema van MVI bij Gasunie is daarom Ketenverantwoordelijkheid.

Om het begrip ketenverantwoordelijkheid in te vullen zijn binnen Gasunie de volgende drie MVI-thema’s gedefinieerd waarop ingekochte producten en/of diensten worden beoordeeld:

1. Milieu- en energie aspecten bij derden
   Hieronder valt bijvoorbeeld het energieverbruik bij de productie van een product, maar ook de milieubelasting (CO₂- uitstoot, aantasting en verontreiniging bodem/water/lucht, waterverbruik, etc.). Bij de inkoop van producten en diensten kunnen aanbestedingsinstrumenten zoals de CO₂ prestatieladder gebruikt worden om toeleveranciers van producten en diensten te beoordelen op de energieverbruik en milieubelasting.
2. Sociale aspecten
Bij sociale aspecten kunnen we zowel social return (meer werkgelegenheid te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt) als sociale voorwaarden (mensenrechten, goede arbeidsomstandigheden en een leefbaar loon) benoemen. Om meer werkgelegenheid te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen inkopers, bij het verstrekken van opdrachten, de opdrachtnemer stimuleren/verplichten om kwetsbare groepen op de arbeidsmarkt te betrekken bij de uitvoering van een opdracht (invulling participatiewet).

3. Circulariteit en recycling
In een circulaire economie wordt verspilling van grondstoffen tegengegaan door de herbruikbaarheid van producten en materialen te maximaliseren en waardevernietiging te minimaliseren. De essentie van een circulaire economie is waarde behoud, zowel de ecologische waarde (geen verspilling van grondstoffen) maar ook de financiële waarde (terugdringen verlies).

De afdeling inkoop borgt dat de producten en diensten die worden afgenomen hoogwaardig herbruikbaar zijn door hierover afspraken te maken met de leverancier. Cruciaal hierbij is het waarde behoud van de producten en materialen. Door proactief om te gaan met situaties wanneer technische levensduur de economische overschrijdt door bijvoorbeeld voor te sorteren op een eventueel tweede leven van assets kan waardevernietiging worden tegen gegaan. Doelstelling is zo min mogelijk afval te produceren bij einde levensduur en zo veel mogelijk her te gebruiken.

Uitgangspunt bij MVI is dat we aansluiten bij onze strategie en het MVO-beleid. Een concreet voorbeeld hiervan is dat we voor 2018 60% van ons elektriciteitsgebruik groen hebben ingekocht. In stappen van 20% groeien we door naar 100% in 2020. Onze ambitie is om met onze inspanningen een vergelijkbaar niveau te handhaven als dat van andere TSO’s in Europa.
Overige informatie medewerkers

We hebben high-tech installaties en slimme computers, maar het zijn de medewerkers die ons bedrijf maken wat het is. Zij maken het verschil en zijn de sleutel tot succes. We lichten ons sociaal beleid in onderstaande paragraaf verder toe.

Profiel van onze medewerkers


De onderverdeling naar leeftijd is als volgt:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Leeftijdscategorie</th>
<th>Nederland</th>
<th></th>
<th>Duitsland</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>aantal medewerkers</td>
<td>%</td>
<td>aantal medewerkers</td>
<td>%</td>
</tr>
<tr>
<td>15-24</td>
<td>4</td>
<td>0%</td>
<td>0</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>25-34</td>
<td>139</td>
<td>9%</td>
<td>42</td>
<td>18%</td>
</tr>
<tr>
<td>35-44</td>
<td>383</td>
<td>25%</td>
<td>58</td>
<td>25%</td>
</tr>
<tr>
<td>45-54</td>
<td>560</td>
<td>36%</td>
<td>75</td>
<td>32%</td>
</tr>
<tr>
<td>55-64</td>
<td>449</td>
<td>29%</td>
<td>58</td>
<td>25%</td>
</tr>
<tr>
<td>65-99</td>
<td>22</td>
<td>1%</td>
<td>0</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1.557</td>
<td></td>
<td>233</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

In onderstaande tabel is een onderverdeling gemaakt per type arbeidsovereenkomst (vast en tijdelijk) en naar man/vrouw:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Man</th>
<th>Vrouw</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaste arbeidsovereenkomst</td>
<td>1.476</td>
<td>281</td>
<td>1.757</td>
</tr>
<tr>
<td>Tijdelijke arbeidsovereenkomst</td>
<td>19</td>
<td>14</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1.495</td>
<td>295</td>
<td>1.790</td>
</tr>
</tbody>
</table>

In onderstaande tabel is een onderverdeling gemaakt per type arbeidsovereenkomst (vast en tijdelijk) en naar Nederland/Duitsland:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Nederland</th>
<th>Duitsland</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Vaste arbeidsovereenkomst</td>
<td>1.534</td>
<td>223</td>
<td>1.757</td>
</tr>
<tr>
<td>Tijdelijke arbeidsovereenkomst</td>
<td>23</td>
<td>10</td>
<td>33</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1.557</td>
<td>233</td>
<td>1.790</td>
</tr>
</tbody>
</table>
In onderstaande tabel is een onderverdeling gemaakt in full-/part-time dienstverband en naar man/vrouw:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Man</th>
<th>Vrouw</th>
<th>Totaal</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Full-time</td>
<td>1322</td>
<td>149</td>
<td>1471</td>
</tr>
<tr>
<td>Part-time</td>
<td>173</td>
<td>146</td>
<td>319</td>
</tr>
<tr>
<td>Totaal</td>
<td>1495</td>
<td>295</td>
<td>1790</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Arbeidsvoorwaarden

Nederland
Alle medewerkers van Gasunie vallen onder de cao. Hiervoor geldt een jaarlijkse individuele loonsverhoging tussen de 0 en 5%, totdat het maximumsalaris is bereikt. Daarnaast zijn we met vakorganisaties en de ondernemingsraad een collectieve loonsverhoging overeengekomen. Per 1 januari 2018 is een structurele loonsverhoging van 2,4% toegekend. Deze verhoging is in december 2017 overeengekomen in een cao met een looptijd tot 1 januari 2021. Voor de jaren 2019 en 2020 zijn structurele loonsverhogingen van 0,25% toegekend bovenop de CPI. Voor het jaar 2021 wordt alleen CPI toegekend en geen additionele structurele loonsverhoging.

Duitsland
Gasunie Deutschland past de collectieve cao toe die is overeengekomen tussen het Duitse BVEG (vereniging voor exploratie en productie van aardgas) en de IGBCE (vakorganisatie), die specifieke salarisafspraken hebben gemaakt voor de gastransportsector. Er zijn 170 medewerkers die onder deze collectieve cao vallen (73% van de 233 medewerkers). 62 medewerkers in hogere functies vallen onder een overeenkomst die is afgesloten tussen Gasunie Deutschland en de ondernemingsraad.

Diversiteit
Veel onderzoeken hebben uitgewezen dat het werken in divers samengestelde teams tot betere resultaten leidt. Daarom willen wij diversiteit verder stimuleren. We werken sinds een aantal jaren met instroomstreefcijfers om meer vrouwen aan te nemen. We streven ernaar de instroom van nieuwe medewerkers een afspiegeling te laten zijn van de uitstroom van voor ons relevante opleidingen op verschillende gebieden. Dit wordt periodiek vastgesteld en getoetst.

Over 2018 was van de instroom van medewerkers 28% vrouw, bij de uitstroom was dit 27%. We streven er, conform wetgeving, naar vanaf 2016 een vrouwelijke bezetting van 30% in ons bestuur te hebben. We hebben, onder andere in dat kader, de afgelopen jaren deelgenomen aan het Professional Boards Forum. Dat is een initiatief om het wettelijke streefcijfer van 30% te realiseren.

Eind 2018 is 20% van onze senior managers vrouw. Dit blijft dus een punt van aandacht, ook voor het komende jaar 2019. Voor de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen is deze verhouding eind 2018 respectievelijk 0% en 33% (tegen 0% en 0% in 2009).

Medewerkers derden
Overige informatie stakeholders

De feedback van onze stakeholders is waardevol voor ons. Het helpt ons onze dienstverlening nog beter af te kunnen stemmen op hun behoeften. Feedback halen wij op in alle contactmomenten. Daarnaast houdt GTS regelmatig een klanttevredenheidsonderzoek. Meer informatie over dit onderzoek staat in de paragraaf Klanttevredenheidsonderzoek. Hieronder geven wij een beknopt overzicht van onze verschillende stakeholders, hun belangen en de manier waarop wij daarmee rekening houden bij de uitvoering van onze strategie, ons beleid en onze activiteiten:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Stakeholder</th>
<th>Belangen / verwachtingen van stakeholders</th>
<th>Manier van betrekken &amp; frequentie</th>
<th>Bespreekpunten &amp; uitkomsten 2018</th>
</tr>
</thead>
</table>
| **Medewerkers** | Goed werkgeverschap | Intranet (dagelijks) | • Krimpende organisatie in transitie  
• Ontwikkelen nieuwe business  
• Vertrekregeling |
<p>| | | Dynamo-teams (thematische inspraakteams / denktanks) (frequentie naar behoeftes) | |
| | | Rondje Land (RvB) (jaarlijks) | |
| | | Gasunie Groot (halfjaarlijks) | |
| | | Koers (magazine over businessplan) (jaarlijks) | |
| | | Veilige en gezonde werkomgeving Medewerkersonderzoek (tweejaarlijks) | Programma Safe@Gasunie, waarbij rekening is gehouden met belang van de maatschappij die baat heeft bij betrouwbaar, veilig en betaalbaar gastransport |
| | | Ontwikkelingsmogelijkheden | Via ondernemingsraad (maandelijks) |
| | | Veilige en gezonde werkomgeving, programma voor duurzame inzetbaarheid | |
| <strong>Ondernemingsraad (OR)</strong> | Helderheid omtrent voorgenomen plannen en activiteiten | Overleg met bestuur (tweemaandelijks) | |
| | | Belang medewerkers goed vertegenwoordigd | Commissies (maandelijks) |
| | | Nieuw business plan | |
| | | Werkgroepen t.b.v. Adviesaanvragen (periodiek) | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Jaarverslag 2018 · N.V. Nederlandse Gasunie</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Unit overleggen (kwartaalbasis)</th>
<th>Omwonenden</th>
<th>Veilige omgeving</th>
<th>Open dagen (variërend)</th>
<th>Tijdige voorlichting over activiteiten die impact hebben op omgeving</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Informatie over werkzaamheden</td>
<td>Nieuwsbrieven &amp; brieven (periodiek)</td>
<td>Streng veiligheidsmaatregelen tijdens werkzaamheden</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Vooraf betrekken bij nieuwe plannen / projecten</td>
<td>Voorlichtingsavonden (variërend)</td>
<td>Indien nodig op maat gesneden oplossingen voor tijdelijke overlast</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Scholenpakket voorlichtingsmateriaal</td>
<td>Websites &amp; social media (dagelijks)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aandeelhouder (de Staat)</th>
<th>Solide rendement</th>
<th>Periodiek overleg en rapportage</th>
<th>Solide resultaten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Veilige, betrouwbare en duurzame energievoorziening</td>
<td>Jaarlijkse aandeelhouders-vergadering</td>
<td>Remuneratiebeleid</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Strategie Gasunie</th>
<th>Periodiek overleg</th>
<th>Goedkeuring herijkte strategie</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Klanten en aangeslotenen</th>
<th>Producten en diensten die beantwoorden aan marktvraag en/of Europese wet- en regelgeving</th>
<th>Persoonlijke contacten (dagelijks)</th>
<th>Hoge transportzekerheid</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Transportzekerheid</td>
<td>Customer desk (dagelijks)</td>
<td>Op basis van onder andere marktvraag en wet- en regelgeving ontwikkelde producten en diensten</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Leveranciers</th>
<th>Langetermijnrelatie</th>
<th>Persoonlijke contacten (dagelijks)</th>
<th>Langetermijncontracten</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Goede prijs en meeste waarde toevoegend</td>
<td>Audits (varieert, gemiddeld 10x per jaar)</td>
<td>Offerteaanvragen in concurrentie</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Website (dagelijks)</td>
<td>Onafhankelijke audits</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Verbeterplannen leveranciers op basis van uitkomsten audits</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Ministerie EZK / Tweede Kamer</strong></td>
<td>Veilige, betrouwbare en duurzame energievoorziening</td>
<td>Werkbezoeken (incidenteel)</td>
<td>Informatievoorziening (in het bijzonder ten behoeve van het Groningendossier en energietransitie)</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Goed functionerende energiemarkt</strong></td>
<td>Regulier overleg (4x per jaar)</td>
<td>Voortgang Energietransitie</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Betaalbare energievoorziening</strong></td>
<td>Lobby (structureel)</td>
<td>Energiedialoog en Energieagenda</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Deelname beleidsconsultaties (periodiek)</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Input via position papers (periodiek)</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Maatschappelijke organisaties</strong></td>
<td>Veilige, betrouwbare en duurzame energievoorziening</td>
<td>Duurzame initiatieven zoals op het gebied van groen gas, CO₂, waterstof en warmte</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Zo min mogelijk milieu-impact</strong></td>
<td>Maatschappelijke podia zoals Springtij (jaarlijks)</td>
<td>Samenwerking en aangaan nieuwe initiatieven gericht op verduurzaming energievoorziening</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Aanwezig op duurzaamheidsplatform SummerLabb (meerdere keren per jaar)</strong></td>
<td>Voorlichting breed publiek over verduurzaming energievoorziening</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Werkbezoeken en overleg (periodiek)</strong></td>
<td>Samenwerking en aangaan nieuwe initiatieven gericht op verduurzaming energievoorziening</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Coalitievorming zoals WaterstofCoalitie, NVDE, Transitiecoalitie</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Toezichthouders</strong></td>
<td>Goed functionerende gasmarkt</td>
<td>Overleg (periodiek)</td>
<td>Nieuw methodebesluit ACM</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Marktconforme tarieven</strong></td>
<td>Klankbordgroepen (periodiek)</td>
<td>BNetzA besluit kostenallocatie</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Doorvoering tariefregulering</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Efficiencymaatregelen</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>